



*Cooperativa Universitaria Ltda.*

*Balance Social*

**2009**

## INDICE

■ Dirigentes	pág. 3
■ Introducción	pág. 4
■ Estructura de socios y estructura laboral	pág. 6
■ Indicadores cuantitativos de cumplimiento de los principios cooperativos	pág. 6
■ Anexo gráfico	pág. 11

## **AUTORIDADES DE LA COOPERATIVA**

### **CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

Presidente	Abog. Antonio Ramírez Gómez
Vicepresidenta	Arq. Clementa Alegre de Calabrese
Secretario	Lic. Walter Murdoch Guirland
Tesorera	Lic. Graciela Ortiz Chávez
Pro-Tesorera	Lic. Marta Sosa Heisele
1er. Vocal	Ing. Agr. Nelson Blanco Maldonado
2do. Vocal	Econ. Hernán Darío Ramírez
1er. Vocal Suplente	Lic. Catalina Welmberg de Idoyaga
2do. Vocal Suplente	Dr. Alberto Mauricio Scavone Boltes

### **JUNTA DE VIGILANCIA**

Presidente	Lic. Lorenzo Portillo
Vicepresidenta	Dra. Mirta Sanabria de Martínez
Secretario	Dr. Luis Alberto Casella
1er. Vocal	Abog. Mónica María Celeste Cáceres
2do. Vocal	Lic. María Inés Gómez de Fernández
1er. Vocal Suplente	Lic. Santiago Duarte
2do. Vocal Suplente	Escrib. Martiniana Molas Franco
3er. Vocal Suplente	Lic. Teodosio Herrera

### **JUNTA ELECTORAL**

Presidenta	Dra. Nelly Krayacich de Oddone
Vicepresidente	Dr. Víctor Caballero Cocuesta
Secretaria	Lic. Zunilda Cáceres
1er. Vocal Titular	Abog. Enrique Malvetti
2º Vocal Titular	Arq. Osmar Fretes Azzarini
1er Vocal Suplente	Lic. Inés Insaurrealde
2º Vocal Suplente	Ing. Gilda Torres

### **COMITÉ DE EDUCACIÓN**

Presidenta	Arq. Clementa Alegre de Calabrese
Vicepresidente	Lic. Nery Candia Pittoni
Secretaria	Ing. Victoria Costa de Maluf

### **ÁREA PRESUPUESTO Y BALANCE SOCIAL**

Coordinador	Ing. Agr. Fulgencio Yegros
Miembros titulares	Lic. Adriana Riquelme
	Lic. Edith Vera
	Lic. Carlos Jorge López
	Lic. Jorge Antonio Oddone
	Lic. María Isabel Rojas de Aquino
	Esc. Miriam Mendoza
	Lic. Selvia Amarilla
Miembros suplentes	Lic. Ana Angélica Migueles Ocampos
	Lic. Jorge Adalberto Cáceres

## BALANCE SOCIAL CORRESPONDIENTE AL AÑO 2009

### INTRODUCCIÓN

La Cooperativa Universitaria Limitada, a través de su Comité de Educación - Área de Balance Social, que tiene a su cargo la elaboración del presente documento, pone a disposición de sus asociados y asociadas, del Incoop y del público en general, las informaciones y los datos estadísticos que abarca el Balance Social de nuestra entidad, correspondiente al ejercicio social del año 2009. La Cooperativa Universitaria es una de las entidades cooperativas pioneras en la elaboración del "Balance Social en Cooperativas", instrumento para la difusión de las actividades institucionales que, hoy, es una exigencia obligatoria por parte del Incoop.

El Balance Social Cooperativo, según la definición adoptada por el Incoop y por varias cooperativas nacionales, incluyendo entre ellas a la nuestra, consiste en reunir y sistematizar las informaciones del área social, en un documento público, en el que se pueda cuantificar y comparar los datos con ejercicios anteriores mediante la conformación de indicadores sociales y de gestión operativa.

Anteriormente, a la hora de establecer un modelo para elaborar el Balance Social, se tropezaba con la dificultad de encontrar un prototipo, que englobe todas las gestiones que realizan las entidades cooperativas. En base a modelos comparados, oportunamente, el Incoop estableció las reglas para elaborar el Balance Social de las cooperativas del tipo "A", encuadrado dentro del Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas, según Resolución N° 4109, del 30 de enero del 2009.

### GESTIÓN REALIZADA POR LA COOPERATIVA UNIVERSITARIA EN EL AÑO 2009

Durante el ejercicio 2009, el Comité de Educación de la Cooperativa Universitaria, a través de su Área de Balance Social, se ha empeñado en difundir esta importante labor que implica elaborar un documento conso-

lido expresado en un Balance Social, por lo que ha decidido realizar cursos talleres, tanto para los funcionarios de las áreas involucradas como para los dirigentes, en Casa Matriz y Regionales del interior del país, con el fin de despertar el interés de los participantes y al mismo tiempo capacitarlos para la elaboración de los informes.

En estos cursos se insistió en la importancia del Balance Social de las cooperativas, sobre todo si es una entidad de ahorro y préstamo, como es la nuestra. Durante las capacitaciones hubo mucha participación, se hicieron múltiples ejercicios y se evacuaron numerosas inquietudes de los participantes, resultando, por tanto, exitosa la gestión.

### CARACTERÍSTICAS DE LA COOPERATIVA UNIVERSITARIA

**a) ESTRUCTURA SOCIAL:** La estructura societaria de la Cooperativa Universitaria está constituida por 87.289 asociados y asociadas, de los cuales 77.126 son profesionales universitarios, que corresponde al 88% del total de la Membresía, al 31 de diciembre de 2009. Con relación al ejercicio anterior, la cantidad de asociados en el año 2009 se ha incrementado en 5392 personas, que representan el 7%. En cuanto a género se observa que la membresía está compuesta por 48.515 mujeres y 38.628 varones. En lo referente a personas jurídicas totalizan 146.

**b) ESTRUCTURA LABORAL:** Si bien la estructura de la institución lo permite, en la práctica, los papeles, en cuanto a género se refiere, están equilibrados. La Cooperativa Universitaria siempre se distinguió por presentar una elevada consideración en cuanto a género, tal es así, que en la estructura laboral se mantiene la relación 1:1, entre varones y mujeres, como se puede observar posteriormente en las planillas adjuntas al presente informe. Existen 461 empleados, de los cuales 230 son mujeres y 231 son varones.

## **INDICADORES CUANTITATIVOS DEL CUMPLIMIENTO DE LOS PRINCIPIOS COOPERATIVOS**

En cuanto a la utilización de los Servicios, fueron concedidos Préstamos a un total de 37.685 asociados y asociadas, por valor de G. 595.863.489.347, siendo el monto promedio de G. 18.219.415 por asociado/a.

Asimismo fueron concedidos préstamos en dólares a un total de 113 asociados / as, por valor de US\$ 1.389.797, cuyo equivalente en G. es de 20.743.167.932, y el promedio por asociado y asociada de G. 183.567.858.

En préstamos para la Vivienda, se concedieron 219 créditos a 187 asociados / as por un total de G. 23.380.581.698 y observamos un crecimiento del 70% respecto al año anterior.

El saldo de la cartera de Ahorros es de G. 932.199.298.413, y el monto promedio por asociado/a (G. y US\$) es de 15.199.480. La cantidad de ahorristas en (G. y US\$) suman 61.331.

En Solidaridad fueron beneficiados / as con premios 4.072 personas, por un total de G. 1.761.328.000 y con subsidios 6.311 personas por un total de Gs. 3.011.816.000, respectivamente.

Con respecto a los Servicios Educativos, en el presente ejercicio del total invertido de G. 5.187.737.411, se destacan las actividades de: Educación, Capacitación y Cultura en un 69,98%; Social, Deportiva y Recreativa 27,07%; Juventud 1,84% y Género 1,10%.

En el año 2009 fueron beneficiadas un total de 119.516 personas en todo el país, en las siguientes actividades: educativas, culturales, sociales, deportivas, género y juventud, conformadas por asociados / as y no asociados / as .

La Cooperativa Universitaria, en el área metropolitana ha apoyado, además, los siguientes trabajos y proyectos: “Reciclando Todo”, “A todo pulmón Paraguay Respira”, “Socios por un día”, “Impresión de libros”, “Programa con Pronatura”, “Arborización con plantas de Apepú”, “Expo Libros - Caaguazú Lee” y otros.

También la Cooperativa Universitaria, a través de su Comité de Educación, cumpliendo con el mandato del Consejo de Administración, acompañó durante el presente año escolar, al personal directivo, técnico, docente y estudiantes de varias instituciones educativas en las etapas de sensibilización y formación de cooperativas escolares y estudiantiles, para la inserción del cooperativismo en la Educación Formal.

Las evaluaciones realizadas por autoridades del Ministerio de Educación y Cultura y del sector cooperativo involucrados en el proyecto, arrojaron resultados altamente positivos en su genuino rol para la formación de valores.

A continuación, se detallan en forma explícita, los datos que reflejan el comportamiento y la evolución comparativa de los siete principios cooperativos, acompañados de los respectivos cuadros demostrativos.

## ESTRUCTURA DE SOCIOS

CANTIDAD DE ASOCIADOS AL INICIO DEL EJERCICIO	AÑO 2009	81.897
CANTIDAD DE EMPLEADOS AL CIERRE DEL EJERCICIO	AÑO 2009	461
CANTIDAD DE ASOCIADOS AL CIERRE DEL EJERCICIO	AÑO 2009	87.289

## POBLACIÓN POTENCIAL

	ASOCIADOS EJERCICIO 2009		EJERCICIO 2008		VARIACION ANUAL %
	Cantidad	%	Cantidad	%	
<b>1. Según Tipo de Personas</b>					
<b>Personas Físicas</b>	<b>87.143</b>	<b>100%</b>	<b>81.762</b>	<b>100%</b>	<b>7%</b>
Varones	38.628	44%	36.227	44%	7%
Mujeres	48.515	56%	45.535	56%	7%
<b>Personas Jurídicas</b>	<b>146</b>	<b>0%</b>	<b>135</b>	<b>0%</b>	<b>8%</b>
<b>Total Activos</b>	<b>87.289</b>	<b>100%</b>	<b>81.897</b>	<b>100%</b>	<b>7%</b>
<b>2. Según Tipo de Socios</b>					
Profesionales Universitarios	77.126	88%	72.553	89%	6%
Conyugales	8.818	10%	8.295	10%	6%
Funcionarios - Estudiantes	421	0%	388	0%	9%
Personas Jurídicas	146	0%	135	0%	8%
Funcionarios de Panal y Cabal	118	0%	78	0%	51%
Egresados de Institutos Superiores	660	1%	431	1%	53%
<b>Total Socios CU</b>	<b>87.289</b>	<b>100%</b>	<b>81.880</b>	<b>100%</b>	<b>7%</b>

## ESTRUCTURA LABORAL

CANTIDAD DE FUNCIONARIOS AL CIERRE DEL EJERCICIO 2009

	EJERCICIO 2009		EJERCICIO 2008		VARIACION ANUAL %
	Cantidad	%	Cantidad	%	
<b>1. Según Tipo de Personas</b>					
<b>Personas Físicas</b>					
Varones	231	50%	221	50%	5%
Mujeres	230	50%	217	50%	6%
<b>Total</b>	<b>461</b>	<b>100%</b>	<b>438</b>	<b>100%</b>	<b>5%</b>
<b>2. Según Tipo de Funcionarios</b>					
Profesionales Universitarios	134	29%	139	32%	-4%
Funcionarios - Estudiantes	327	71%	299	68%	9%
<b>Total Funcionarios CU</b>	<b>461</b>	<b>100%</b>	<b>438</b>	<b>100%</b>	<b>5%</b>

## COMPOSICIÓN DE CARGOS DIRIGENCIALES

	EJERCICIO 2009		EJERCICIO 2008		VARIACION ANUAL %
	Cantidad	%	Cantidad	%	
Cargos Electivos	24	7%	22	7%	9%
Dirigentes Gran Asunción	186	57%	172	57%	8%
Dirigentes Regionales Interior del País	118	36%	107	36%	10%
<b>Total Dirigentes CU</b>	<b>328</b>	<b>100%</b>	<b>301</b>	<b>100%</b>	<b>9%</b>

## INDICADORES CUANTITATIVOS DE CUMPLIMIENTO DE LOS PRINCIPIOS COOPERATIVOS

### PRIMER PRINCIPIO: MEMBRESÍA ABIERTA Y VOLUNTARIA

Factores de Evaluación

APERTURA COOPERATIVA INGRESO Y EGRESO DE ASOCIADOS CANTIDAD DE SOCIOS AL CIERRE DEL EJERCICIO	EJERCICIO 2009		EJERCICIO 2008		VARIACIÓN ANUAL %
	Cantidad	%	Cantidad	%	
<b>Ingreso de Asociados</b>					
<b>Nuevos Socios</b>	<b>6.532</b>	<b>100%</b>	<b>7.135</b>	<b>100%</b>	<b>-8%</b>
Varones	2.842	44%	3.019	42%	-6%
Mujeres	3.677	56%	4.103	58%	-10%
<b>Personas Jurídicas</b>	<b>13</b>	<b>0%</b>	<b>13</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>
<b>Total de Socios Activos e Inactivos</b>					
Activos	87.289	100%	81.897	100%	7%
Inactivos	5.342	6%	7.343	9%	-27%
<b>Egreso de Asociados</b>					
Personas físicas	1.136	1%	662	1%	72%
Personas Jurídicas	3	0%	2	0%	50%

	EJERCICIO 2009		EJERCICIO 2008		VARIACIÓN ANUAL %
	Cantidad	%	Cantidad	%	
<b>% Sobre Total de Baja</b>					
Fallecimiento	163	14%	71	8%	130%
Sanciones (Exclusión) por disposición normativa	27	2%	153	17%	-82%
Renuncia voluntaria	949	83%	662	75%	43%
<b>Total de Egresos de Asociados</b>	<b>1.139</b>	<b>100%</b>	<b>888</b>	<b>100%</b>	<b>28%</b>
<b>Costo de Acceso para nuevos socios</b>					
Salario Mínimo Legal Vigente	1.408.864	100%	1.341.775	100%	5%
Monto de la Cuota de Ingreso	208.000	15%	200.000	15%	4%
<b>Porcentaje - Cuota Social Vs Salario Mínimo</b>	<b>15%</b>		<b>15%</b>		

## UTILIZACIÓN DE LOS SERVICIOS

### PRÉSTAMOS

<b>Total de Socios con Préstamos en Guaraníes</b>	<b>37.685</b>	<b>100%</b>	<b>36.409</b>	<b>100%</b>	<b>4%</b>
Monto Concedido (en G.)	595.863.489.347	-	684.940.819.749	-	-13%
Saldo de Capital Total (en G.)	686.598.655.037	-	700.269.040.223	-	-2%
Monto promedio por Asociado/a (en G.)	18.219.415	-	19.233.405	-	-5%

### CREDITOS PARA LA VIVIENDA

<b>Total de Socios beneficiados</b>	<b>187</b>	<b>-</b>	<b>117</b>	<b>-</b>	<b>60%</b>
Total de créditos concedidos	219	-	137	-	60%
Monto total Concedido (en G.)	23.380.581.698	-	13.724.294.949	-	70%
<b>Total de Socios con Préstamos en Dolares</b>	<b>113</b>	<b>100%</b>	<b>528</b>	<b>100%</b>	<b>-79%</b>
Monto Concedido (en US\$)	1.389.797	-	10.422.842	-	-87%
Saldo de Capital Total (expresado en G.)	20.743.167.932	-	44.018.717.710	-	-53%
Monto promedio por Socio/a (expresado en G.)	183.567.858	-	83.368.784	-	120%

### TARJETAS DE CRÉDITO

<b>Cantidad de Tarjetahabientes</b>	<b>41.776</b>	<b>100%</b>	<b>41.642</b>	<b>100%</b>	<b>0%</b>
Hombres	18.292	44%	18.312	44%	0%
Mujeres	23.484	56%	23.330	56%	1%
<b>Cartera total de las tarjetas de Crédito (en G.)</b>	<b>117.677.321.777</b>	<b>-</b>	<b>125.690.194.288</b>	<b>-</b>	<b>-6%</b>
Monto promedio por Asociado/a (en G.)	2.816.864	-	3.018.352	-	-7%
<b>Facturación total anual</b>	<b>295.202.486.911</b>		<b>293.149.939.481</b>		<b>1%</b>

### AHORROS

<b>Saldo Cartera de Ahorros</b>	<b>932.199.298.413</b>		<b>883.062.498.153</b>		
Monto promedio por Asociado/a (G. y US\$)	15.199.480	-	13.340.526	-	14%
Cantidad de Cuentas de Ahorro (G. y US\$)	95.963	-	89.528	-	7%
Cantidad de Ahorristas (G. y US\$)	61.331	-	66.149	-	-7%
<b>Dólares según Inventario (expresado en G.)</b>	<b>51.846.403.994</b>	<b>100%</b>	<b>52.993.281.925</b>	<b>100%</b>	<b>-2%</b>
A Plazo Fijo (expresado en G.)	35.437.649.171	68%	40.985.319.860	77%	-14%
A la Vista (expresado en G.)	16.408.754.823	32%	12.007.962.065	23%	37%
<b>Guaraníes según Inventario</b>	<b>880.352.894.419</b>	<b>100%</b>	<b>829.469.216.228</b>	<b>100%</b>	<b>6%</b>
A plazo fijo	524.502.114.495	60%	483.624.087.841	58%	8%
A la vista	295.864.619.924	34%	298.194.798.387	36%	-1%
Ahorros Programados	59.986.160.000	7%	47.650.330.000	6%	26%

### BENEFICIOS SOCIALES

#### BENEFICIOS POR SOLIDARIDAD

Premios concedidos	1.761.328.000	37%	1.741.229.178	38%	1%
Subsidios otorgados	3.011.816.000	63%	2.789.266.000	62%	8%
<b>Total Solidaridad</b>	<b>4.773.144.000</b>	<b>48%</b>	<b>4.530.495.178</b>	<b>54%</b>	<b>5%</b>
Socios/as beneficiados (Premios)	4.072	39%	4.043	42%	1%
Socios/as beneficiados (Subsidios)	6.311	61%	5.679	58%	11%
<b>Total Socios Beneficiados</b>	<b>10.383</b>	<b>100%</b>	<b>9.722</b>	<b>100%</b>	<b>7%</b>

### SERVICIOS EDUCATIVOS - GRAN ASUNCION Y REGIONALES

Actividades Culturales de Capacitación y Extensión Cooperativa	3.298.076.805	79%	1.564.364.672	50%	111%
Actividades Sociales, Deportivas y Recreativas	692.181.958	17%	1.425.821.571	46%	-51%
Actividades de Genero y Juventud	151.744.276	4%	123.288.475	4%	23%
Actividades de Presupuesto y Balance Social	13.462.542	0,3%	2.310.996	0,1%	483%
<b>Total Servicios Educativos - Gran Asunción</b>	<b>4.155.465.581</b>	<b>80%</b>	<b>3.115.785.714</b>	<b>81%</b>	<b>33%</b>

	EJERCICIO 2009		EJERCICIO 2008		VARIACIÓN ANUAL %	
	Cantidad	%	Cantidad	%		
<b>REGIONALES</b>						
ALTO PARANÁ	294.480.704	29%	218.537.869	29%	35%	
ENCARNACIÓN	181.945.560	18%	133.890.076	18%	36%	
CORONEL OVIEDO	107.821.011	10%	74.120.507	10%	45%	
VILLARRICA	94.880.410	9%	74.673.587	10%	27%	
CONCEPCIÓN	89.390.880	9%	55.359.612	7%	61%	
SAN ESTANISLAO	69.670.937	7%	33.790.750	5%	106%	
SAN IGNACIO	6.967.215	1%	46.626.305	6%	-85%	
PEDRO JUAN CABALLERO	83.094.613	8%	47.372.025	6%	75%	
CAAGUAZÚ	74.990.610	7%	56.538.565	8%	33%	
CANINDEYÚ (*)	29.029.890	3%	-	-	-	
<b>Total Servicios Educativos - Regionales</b>	<b>1.032.271.830</b>	<b>20%</b>	<b>740.909.296</b>	<b>19%</b>	<b>39%</b>	
<b>Total General Servicios Educativos</b>	<b>5.187.737.411</b>	<b>52%</b>	<b>3.856.695.010</b>	<b>46%</b>	<b>35%</b>	
<b>TOTAL INVERTIDO EN BENEFICIOS SOCIALES</b>	<b>9.960.881.411</b>	<b>100%</b>	<b>8.387.190.188</b>	<b>100%</b>	<b>19%</b>	

(\*) Regional inaugurada en nov./2009

## SEGUNDO PRINCIPIO: CONTROL DEMOCRÁTICO POR LOS ASOCIADOS

### Factores de Evaluación

#### PARTICIPACIÓN Y GESTIÓN DEMOCRÁTICA

##### ASISTENCIA A ASAMBLEAS

	EJERCICIO 2009		EJERCICIO 2008		VARIACIÓN ANUAL %	
	Cantidad	%	Cantidad	%		
<b>Total de Asociados al Cierre del Ejercicio 2009</b>	<b>87.289</b>	<b>100%</b>	<b>82.781</b>	<b>100%</b>	<b>5%</b>	
Asociados habilitados - Asamblea Ordinaria 07/02/09	47.837	55%	45.094	54%	6%	
Personas Jurídicas Habilitadas	56	0%	53	0%	6%	
Asistentes a Asamblea Ordinaria	1.049	1%	1.280	2%	-18%	
Asociados habilitados - Asamblea Extraord. 25/10/08 (*)	-	-	41.092	-	-	
Asistentes a Asamblea Extraordinaria	-	-	709	-	-	
Personas Jurídicas	-	-	55	-	-	
Asociados habilitados - Asamblea Extraord.20/12/08 (*)	-	-	43.120	-	-	
Asistentes a Asamblea Extraordinaria	-	-	856	-	-	

#### FUNCIONARIOS VARONES Y MUJERES EN CARGOS ADMINISTRATIVOS

Varones en cargos administrativos	231	50%	221	50%	5%
Mujeres en cargos administrativos	230	50%	217	50%	6%
<b>Total Cargos Administrativos</b>	<b>461</b>	<b>100%</b>	<b>438</b>	<b>100%</b>	<b>5%</b>

#### VARONES Y MUJERES EN CARGOS DIRIGENCIALES

<b>Total de Cargos Electivos</b>	<b>24</b>	<b>7%</b>	<b>22</b>	<b>7%</b>	<b>9%</b>
<b>Consejo de Administración</b>	<b>9</b>	<b>38%</b>	<b>9</b>	<b>41%</b>	<b>0%</b>
Varones	5	56%	6	67%	-17%
Mujeres	4	44%	3	33%	33%
<b>Junta de Vigilancia</b>	<b>8</b>	<b>33%</b>	<b>6</b>	<b>27%</b>	<b>33%</b>
Varones	4	50%	2	33%	100%
Mujeres	4	50%	4	67%	0%
<b>Junta Electoral</b>	<b>7</b>	<b>29%</b>	<b>7</b>	<b>32%</b>	<b>0%</b>
Varones	3	43%	4	57%	-25%
Mujeres	4	57%	3	43%	33%
<b>Cargos No Electivos</b>	<b>304</b>	<b>93%</b>	<b>279</b>	<b>93%</b>	<b>9%</b>
<b>Directivos en Comites de Apoyo Institucional</b>	<b>304</b>	<b>100%</b>	<b>279</b>	<b>100%</b>	<b>9%</b>
Varones	201	66%	170	61%	18%
Mujeres	127	42%	109	39%	17%
<b>Total Cargos Dirigenciales CU</b>	<b>328</b>	<b>100%</b>	<b>301</b>	<b>100%</b>	<b>9%</b>

(\*) En el año 2009 no se realizaron asambleas extraordinarias.



## TERCER PRINCIPIO: PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS ASOCIADOS

### REMUNERACIÓN A LOS ASOCIADOS

#### POR SUS APORTES FINANCIEROS

##### Remuneración a Cuotas Sociales y Préstamos

Tasa media de interés anual para préstamos de asociados

##### Capital como propiedad común

Aportes - crecimiento en el ejercicio (\*)

% respecto al total del activo

% en relación al patrimonio neto

Reserva legal

Reserva de revalúo

Aportes Personas jurídicas

Capital Institucional sobre Patrimonio (Reservas)

##### Compensación Limitada al Capital. % en relación al total de aportaciones

##### Rendimiento en interés al capital (\*)

Promedio de tasas activas

Promedio de tasas pasivas

##### Asignación de excedentes

Total de excedentes

Pago de excedentes sobre aportaciones (\*)

Pago de excedentes a capital institucional (\*)

Porcentaje en relación al activo total

Porcentaje en relación al patrimonio neto

##### FACTORES DE EVALUACIÓN

Total Activos

Activo total

Patrimonio Neto

	EJERCICIO 2009		EJERCICIO 2008		VARIACIÓN ANUAL %
	Cantidad G.	%	Cantidad G.	%	
Tasa media de interés anual para préstamos de asociados	-	21%	-	21%	-
<b>Capital como propiedad común</b>	<b>188.957.159.004</b>	<b>100%</b>	<b>166.164.456.626</b>	<b>100%</b>	<b>14%</b>
Aportes - crecimiento en el ejercicio (*)	142.113.452.982	75%	122.311.653.635	74%	16%
% respecto al total del activo	12%		11%		9%
% en relación al patrimonio neto	72%		68%		6%
Reserva legal	10.562.613.377	6%	9.138.047.804	5%	16%
Reserva de revalúo	19.113.484.002	10%	18.259.429.330	11%	5%
Aportes Personas jurídicas	228.779.194		191.442.136		20%
Capital Institucional sobre Patrimonio (Reservas)	17.167.608.643	9%	16.455.325.857	10%	4%
<b>Compensación Limitada al Capital. % en relación al total de aportaciones</b>					
<b>Rendimiento en interés al capital (*)</b>	<b>2.655.748.695</b>	<b>2%</b>	<b>3.688.200.268</b>	<b>3%</b>	<b>-28%</b>
Promedio de tasas activas	21,05%	0,00%	21,13%		0%
Promedio de tasas pasivas	8,44%	0,00%	7,73%		9%
<b>Asignación de excedentes</b>					
Total de excedentes	9.657.267.981	100%	14.245.655.728	100%	-32%
Pago de excedentes sobre aportaciones (*)	2.655.748.695	28%	3.688.200.268	26%	
Pago de excedentes a capital institucional (*)	482.863.399	5%	2.136.848.359	15%	
Porcentaje en relación al activo total	1%	-	1%	-	
Porcentaje en relación al patrimonio neto	5%	-	8%	-	
<b>FACTORES DE EVALUACIÓN</b>					
Total Activos	1.191.358.847.204		1.114.158.780.364		7%
Activo total	1.191.358.847.204	34%	1.114.158.780.364	1,28	
Patrimonio Neto	198.614.426.985	3%	180.410.112.354	3%	10%

(\*) Sujeto a aprobación de la Asamblea Ordinaria 20/02/2010

## CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA

### ACUERDOS CON OTRAS ORGANIZACIONES

Participación en otras organizaciones (\*)

### Aportes de la Cooperativa Universitaria al capital

de otras organizaciones, % respecto al total del capital de la otra sociedad

Panal Compañía de Seguros Generales

Cabal Paraguay Limitada

	EJERCICIO 2009		EJERCICIO 2008		VARIACIÓN ANUAL %
	Cantidad en G.	%	Cantidad en G.	%	
Participación en otras organizaciones (*)	20.874.753.771	100%	17.459.432.968	100%	20%
<b>Aportes de la Cooperativa Universitaria al capital de otras organizaciones, % respecto al total del capital de la otra sociedad</b>					
Panal Compañía de Seguros Generales	11.880.000.000	99%	8.811.000.000	99%	35%
Cabal Paraguay Limitada	881.346.945	50%	644.335.298	50%	37%

#### Observaciones:

(\*) Incluye aportes de Panal y Cabal

## QUINTO PRINCIPIO: EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN E INFORMACIÓN

AREA METROPOLITANA - GRAN ASUNCION	EJERCICIO 2009		EJERCICIO 2008		VARIACIÓN ANUAL %
	Cantidad	%	Cantidad	%	
<b>Total de Personas Beneficadas</b>	<b>30.372</b>	<b>100%</b>	<b>44.273</b>	<b>100%</b>	<b>-31%</b>
Funcionarios	461	2%	438	1%	5%
Asociados/as en general (*)	28.492	94%	42.724	97%	-33%
No socios/as	1.419	5%	1.111	3%	28%
<b>Total de Beneficiados por Áreas</b>	<b>30.372</b>	<b>100%</b>	<b>44.273</b>	<b>100%</b>	<b>-31%</b>
Area Educación Cooperativa y Cultural	3.619	12%	5.224	12%	-31%
Area Social, Deportiva y Recreativa	26.614	88%	38.826	88%	-31%
Area Genero y Juventud	139	0%	223	1%	-38%

	EJERCICIO 2009		EJERCICIO 2008		VARIACIÓN ANUAL %
	Cantidad	%	Cantidad	%	
<b>COMITÉS REGIONALES</b>					
<b>ALTO PARANÁ</b>	<b>9.658</b>	<b>100%</b>	<b>5.587</b>	<b>100%</b>	<b>73%</b>
Area Educación Cooperativa y Cultural	2.311	24%	2.162	39%	7%
Area Social, Deportiva y Recreativa	6.956	72%	3.226	58%	116%
Area Genero y Juventud	391	4%	199	4%	96%
<b>CONCEPCIÓN</b>	<b>6.365</b>	<b>100%</b>	<b>3.375</b>	<b>100%</b>	<b>89%</b>
Area Educación Cooperativa y Cultural	3.384	53%	984	29%	244%
Area Social, Deportiva y Recreativa	2.981	47%	2.382	71%	25%
Area Genero y Juventud	-	0%	9	0%	-100%
<b>AMAMBAY</b>	<b>1.131</b>	<b>100%</b>	<b>1.000</b>	<b>100%</b>	<b>13%</b>
Area Educación Cooperativa y Cultural	401	35%	261	26%	54%
Area Social, Deportiva y Recreativa	722	64%	725	73%	0%
Area Genero y Juventud	8	1%	14	1%	-43%
<b>ITAPÚA</b>	<b>5.561</b>	<b>100%</b>	<b>4.444</b>	<b>100%</b>	<b>25%</b>
Area Educación Cooperativa y Cultural	698	13%	2.354	53%	-70%
Area Social, Deportiva y Recreativa	4.606	83%	2.082	47%	121%
Area Genero y Juventud	257	5%	8	0%	3113%
<b>SAN PEDRO</b>	<b>1.798</b>	<b>100%</b>	<b>2.452</b>	<b>100%</b>	<b>-27%</b>
Area Educación Cooperativa y Cultural	1.254	70%	1.862	76%	-33%
Area Social, Deportiva y Recreativa	544	30%	578	24%	-6%
Area Genero y Juventud	-	0%	12	0%	-100%
<b>MISIONES</b>	<b>1.062</b>	<b>100%</b>	<b>3.918</b>	<b>100%</b>	<b>-73%</b>
Area Educación Cooperativa y Cultural	372	35%	635	16%	-41%
Area Social, Deportiva y Recreativa	690	65%	3.278	84%	-79%
Area Genero y Juventud	-	0%	5	0%	-100%
<b>CORONEL OVIEDO</b>	<b>56.794</b>	<b>100%</b>	<b>41.012</b>	<b>100%</b>	<b>38%</b>
Area Educación Cooperativa y Cultural (**)	54.996	97%	38.100	93%	44%
Area Social, Deportiva y Recreativa	1.795	3%	2.910	7%	-38%
Area Genero y Juventud	3	0%	2	0%	50%
<b>CAAGUAZÚ</b>	<b>2.882</b>	<b>100%</b>	<b>3.197</b>	<b>100%</b>	<b>-10%</b>
Area Educación Cooperativa y Cultural	1.110	39%	1.780	56%	-38%
Area Social, Deportiva y Recreativa	1.770	61%	1.415	44%	25%
Area Genero y Juventud	2	0%	2	0%	0%
<b>VILLARRICA</b>	<b>3.683</b>	<b>100%</b>	<b>2.708</b>	<b>100%</b>	<b>36%</b>
Area Educación Cooperativa y Cultural	616	17%	1.377	51%	-55%
Area Social, Deportiva y Recreativa	3.067	83%	1.326	49%	131%
Area Genero y Juventud	-	0%	5	0%	-100%
<b>CANINDEYÚ</b>	<b>210</b>	<b>100%</b>	-	<b>100%</b>	-
Area Educación Cooperativa y Cultural	210	100%	-	-	-
Area Social, Deportiva y Recreativa	-	0%	-	-	-
Area Genero y Juventud	-	0%	-	-	-
<b>TOTAL SOCIOS CAPACITADOS EN REGIONALES</b>	<b>89.144</b>	<b>100%</b>	<b>67.693</b>	<b>100%</b>	<b>32%</b>
<b>TOTAL DE PERSONAS BENEFICIADAS</b>	<b>119.516</b>	<b>100%</b>	<b>111.966</b>	<b>100%</b>	<b>7%</b>
Inversión en información - Presupuestado	3.881.001.192	100%	3.479.441.292	100%	12%
Inversión en información - Realizado	3.462.838.438	100%	3.467.964.312	100%	0%
Ahorro por bonificaciones	4.190.000.000	100%	2.013.567.200	100%	108%
<b>Participación de Funcionarios en actividades educativas</b>	<b>461</b>	<b>100%</b>	<b>438</b>	<b>100%</b>	<b>5%</b>
Estudios Universitarios Completos	134	29%	139	32%	-4%
Estudiantes Universitarios Otros Cursos	311	67%	286	65%	9%
Estudiantes Universitarios de último año	16	3%	13	3%	23%

(\*) Primera Expo Cooperativas

(\*\*) Expo Libro - Regional Coronel Oviedo

## SEXTO PRINCIPIO: COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS

INTERCOOPERACIÓN INTEGRACION DE NEGOCIOS ENTRE COOPERATIVAS	EJERCICIO 2009		EJERCICIO 2008		VARIACIÓN ANUAL %
	Cantidad G.	%	Cantidad G.	%	
Ahorros en otras cooperativas (Ayacape y CENCOPAN)	4.608.787.695	100%	2.000.000.000	100%	130%
Ahorros de otras cooperativas	12.575.480.011	100%	10.255.075.260	100%	23%

### INTEGRACION COOPERATIVA (En otras Asociaciones o Federaciones)

Representación Internacional por la Coop. Universitaria (*)	3	-	3	-	0%
Representantes Regionales (**)	2	-	2	-	0%
Representantes Nacionales (***)	3	-	3	-	0%

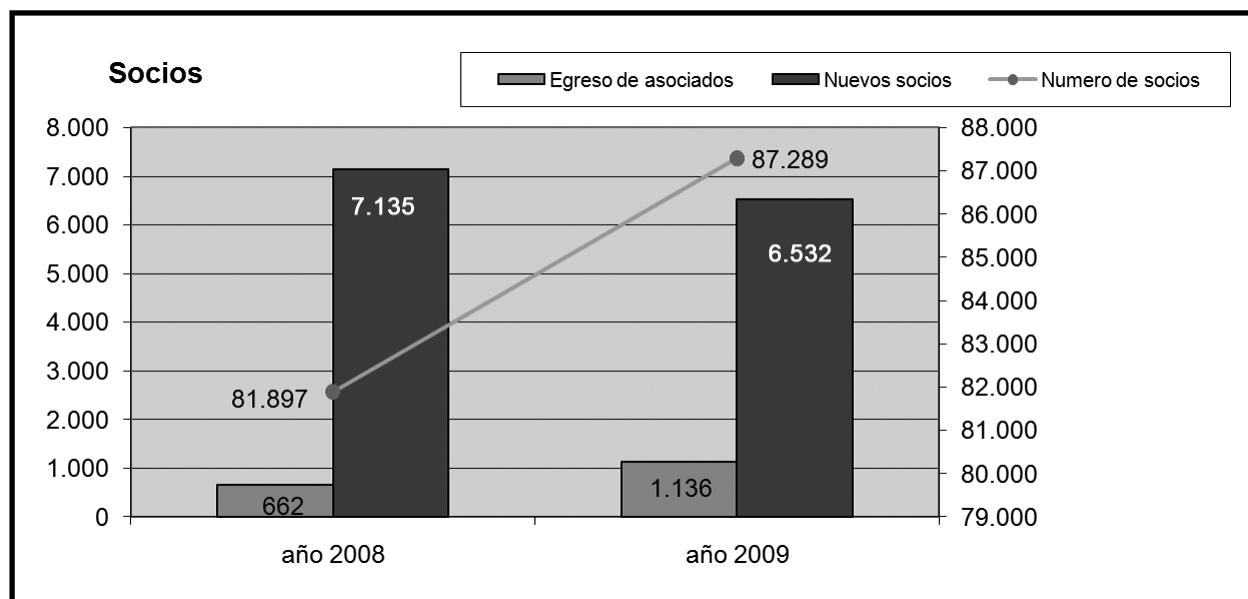
- (\*) Lic. Lourdes Ortellado Sienna; Miembro Titular del Consejo de Administracion (BOARD) de la ACI Mundial.  
 (\*) Arq. Francisco Barcelô Garcia; Representante por Paraguay ante el Consejo Consultivo de la ACI Americas.  
 (\*) Escribana Martiniana Molas Franco, representante ante la Unión Internacional de Cooperativismo Escolar (UICE).  
 (\*\*) Cooperativa Universitaria Limitada, miembro de la Confederación Latinoamericana de Cooperativas de Ahorro y Credito (COLAC).  
 (\*\*) Lic. Jorge Cruz Roa; Presidente de la Cooperativa Binacional de Servicio Cabal Paraguay Ltda.  
 (\*\*\*) Arq. Francisco Barcelô Garcia ; Presidente Panal Compañía de Seguros S.A  
 (\*\*\*) Dr. Modesto Segovia Boltes; Presidente de la Central de Cooperativas del Area Nacional (Cencopan)  
 (\*\*\*) Lic. Lourdes Ortellado Sienna, Presidenta de la Fundación Panal.

## SÉPTIMO PRINCIPIO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

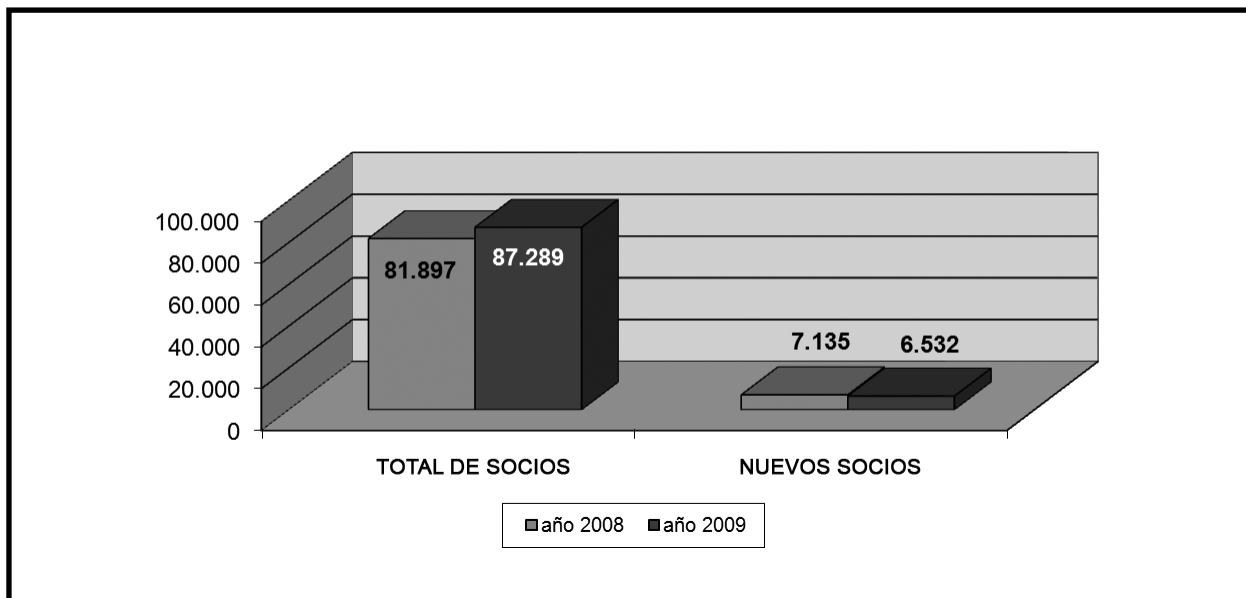
POLITICA SOCIAL EXTERNA DE LA COOPERATIVA	EJERCICIO 2009		EJERCICIO 2008		VARIACIÓN ANUAL %
	Cantidad G.	%	Cantidad G.	%	
1- Contribuciones para el Desarrollo Comunitario	598.219.829	30%	282.696.591	24%	112%
2- Capacitaciones en Temas de Educación Cooperativa	460.905.628	23%	43.442.016	4%	961%
3- Monto Invertido en Desarrollo Sociocultural	823.384.542	41%	792.507.401	66%	4%
4- Protección y Conservación del Medio Ambiente	83.644.091	4%	40.365.576	3%	107%
4.1 Auspicios a Campañas	6.000.000	0%	29.525.822	2%	-80%
4.2 Provisión de Materiales	50.500.000	2%	10.839.754	1%	366%
<b>Monto invertido en Responsabilidad Social</b>	<b>2.022.654.090</b>	<b>100%</b>	<b>1.199.377.160</b>	<b>100%</b>	<b>69%</b>

(\*) Datos correspondientes al Área Metropolitana

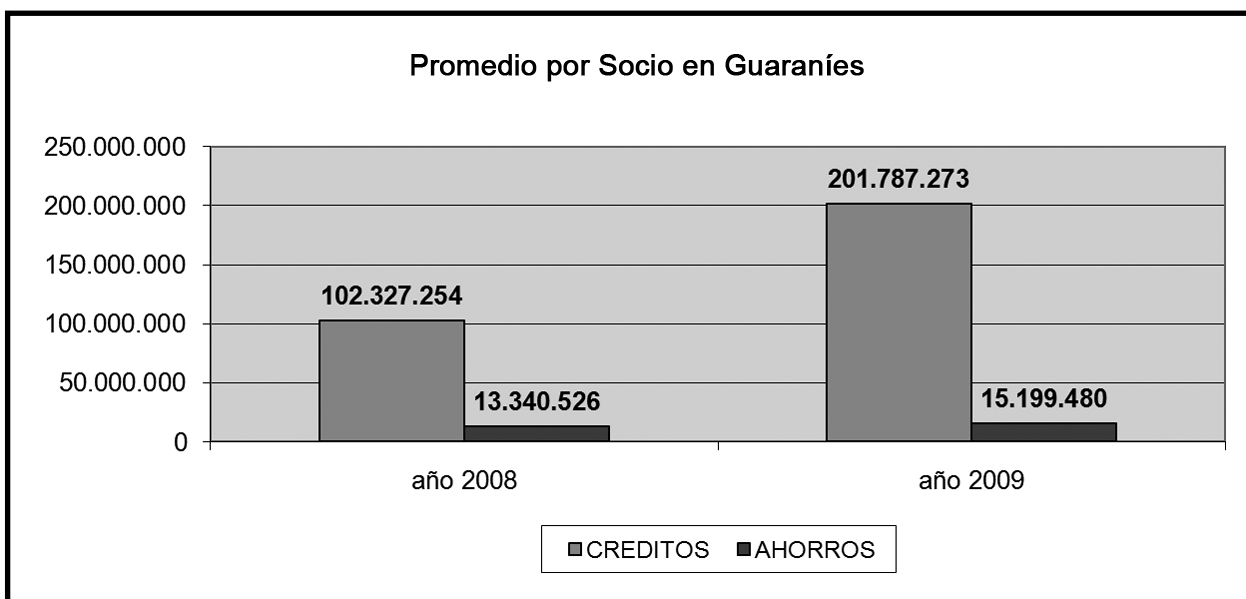
## ANEXO GRÁFICO ESTRUCTURA DE SOCIOS



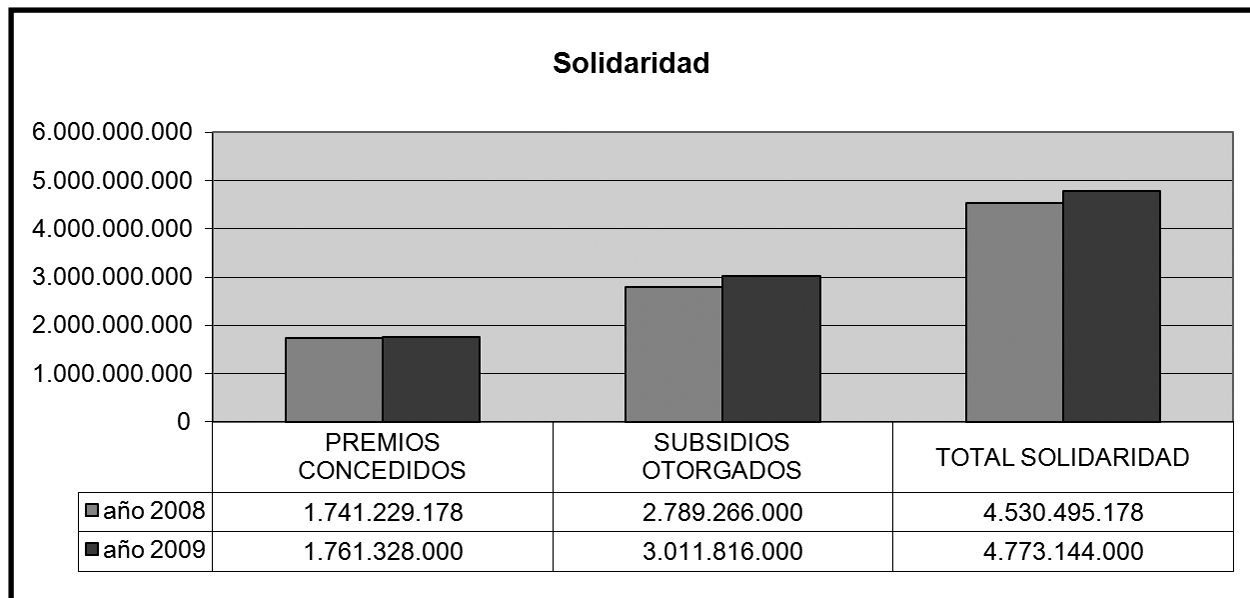
## ANEXO GRÁFICO ESTRUCTURA DE SOCIOS



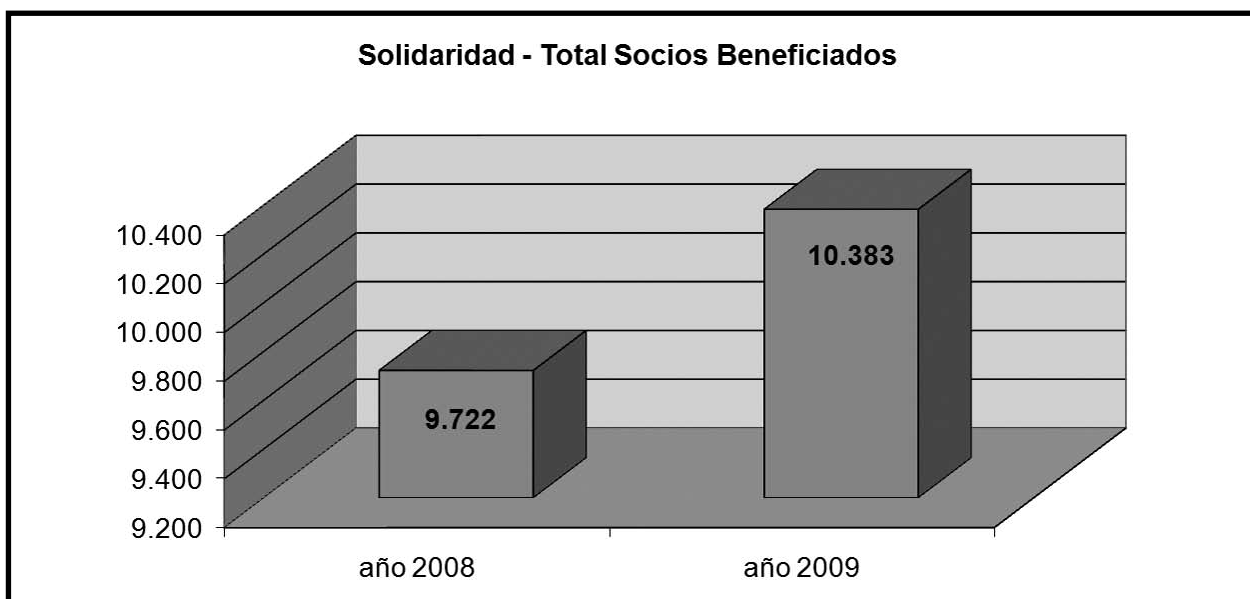
## PRIMER PRINCIPIO



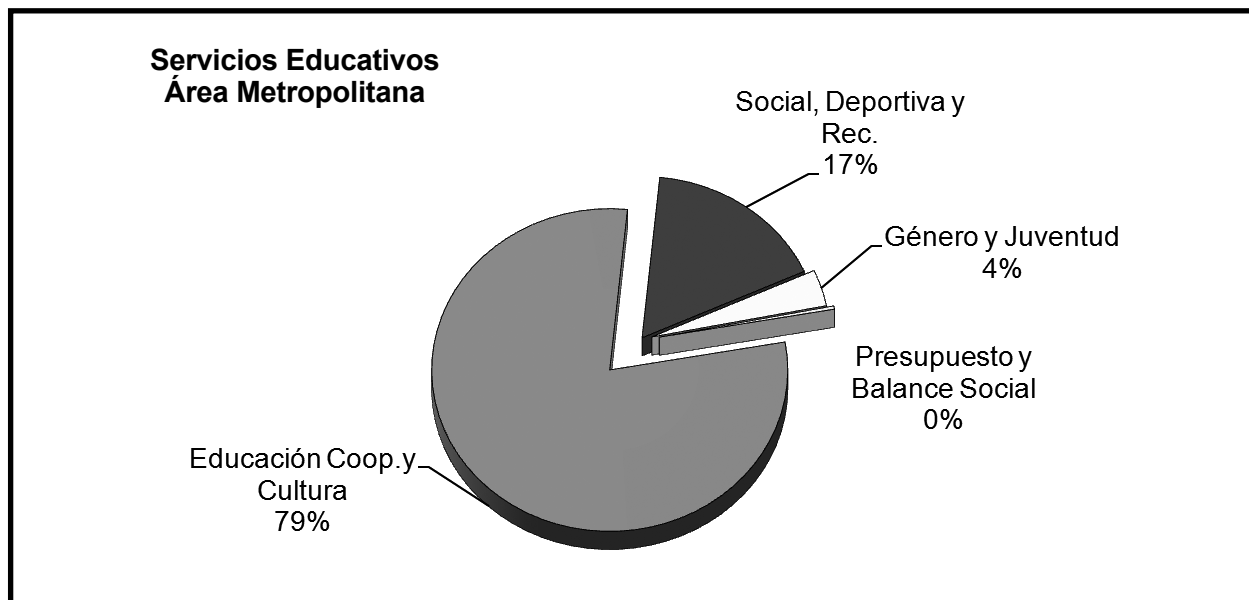
## ANEXO GRÁFICO PRIMER PRINCIPIO



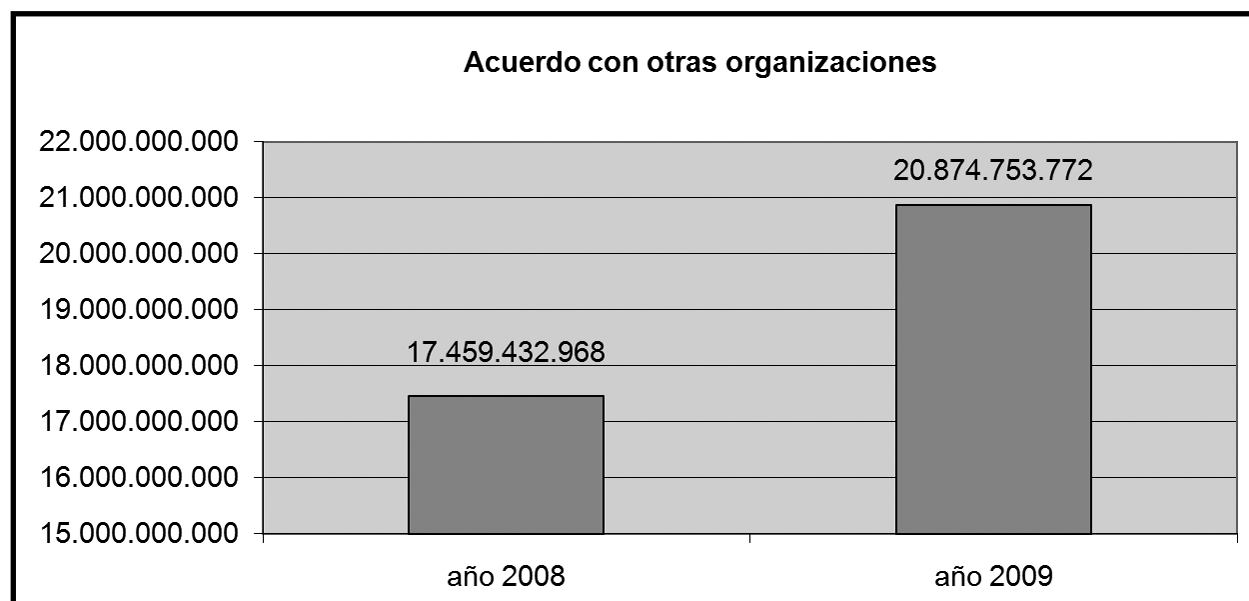
## PRIMER PRINCIPIO



## ANEXO GRÁFICO PRIMER PRINCIPIO

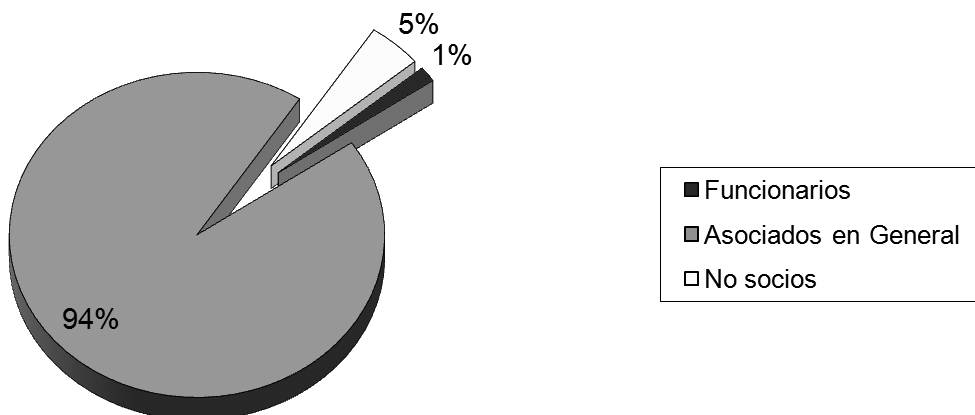


## CUARTO PRINCIPIO

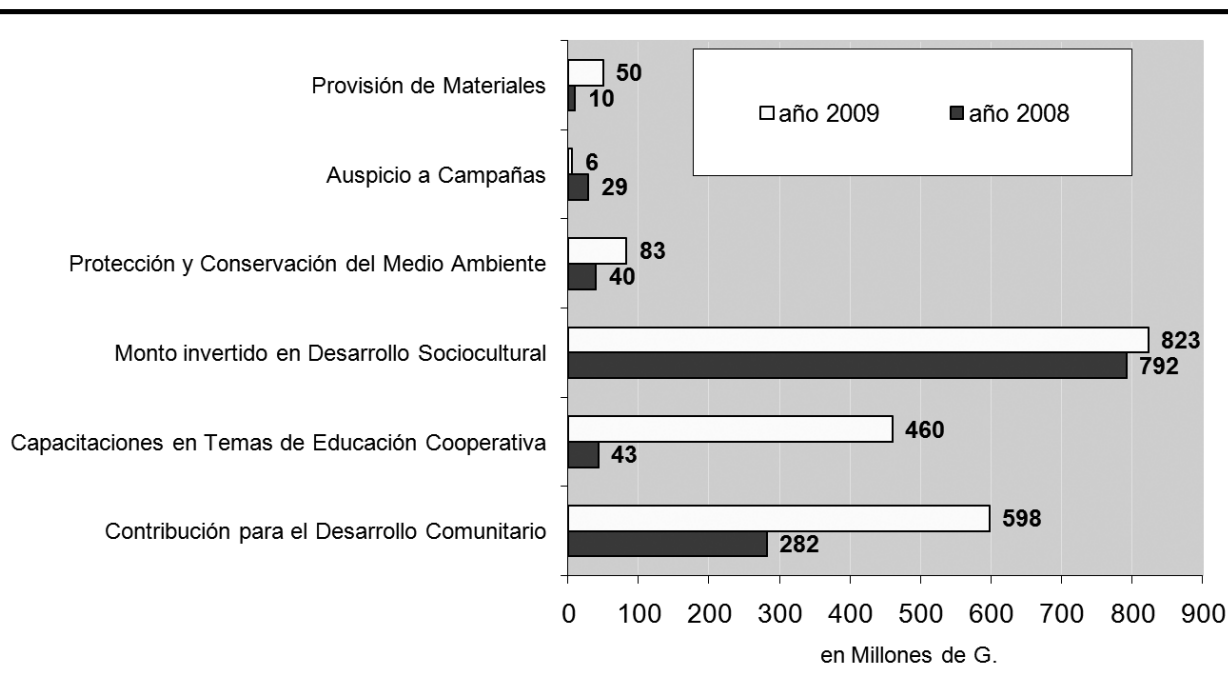


## ANEXO GRÁFICO QUINTO PRINCIPIO

**Beneficiados por capacitación en Gran Asunción**



## SEPTIMO PRINCIPIO



## ANEXO GRÁFICO RESUMEN DE GASTOS

