

E J E R C I C I O 2 0 2 5



MEMORIA Y BALANCE



MEMORIA Y BALANCE

EJERCICIO 2025



Índice

01

Nosotros

- 6** Convocatoria a Asamblea Ordinaria de Socios.
- 8** Nuestra historia.
- 9** Nuestro propósito.
- 10** Política de calidad.
- 11** Presencia nacional.
- 12** Composición y distribución de los asociados.

02

Memoria

- 14** Memoria del Consejo de Administración.
- 32** Informe sobre Educación Cooperativa.
- 33** Informe de la Junta de Vigilancia.
- 36** Informe del Tribunal Electoral.
- 38** Plana Ejecutiva.
- 39** Datos más relevantes del Ejercicio.
- 40** Talento Humano.

03

Informes de los Comités

- 42** Comité de Educación.
- 50** Comité Coordinador del Cuerpo Consultivo.
- 50** Comité de Tarjetas de Crédito.
- 51** Comité de Admisión de Socios.
- 51** Comité de Solidaridad.
- 52** Comités de Créditos y Servicios.

04

Estados Financieros

- 62 Balance General.
- 63 Cuadro de Resultados.
- 64 Estado de Variación del Patrimonio Neto.
- 65 Estado de Variación de Flujo de Efectivo.
- 66 Nota a los Estados Contables.
- 86 Gráficos comparativos.
- 89 Dictamen de los Auditores Independientes.
- 90 Dictamen de la Junta de Vigilancia.
- 91 Propuesta de Distribución de Excedentes.
- 92 Plan de Trabajo 2026.

05

Ejecución 2025 y Presupuesto 2026

- 94 Ejecución Presupuestaria Ejercicio 2025.
- 96 Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos 2026.



CONVOCATORIA A LA 51ª ASAMBLEA ORDINARIA DE SOCIOS

EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE LA COOPERATIVA UNIVERSITARIA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS LTDA., en sesión extraordinaria realizada el día lunes 12 de enero de 2026 según Acta N° 07/2026, ha resuelto convocar a la **51ª ASAMBLEA ORDINARIA DE SOCIOS**, de conformidad a los Arts. 36 y 39 del Estatuto Social, para el **sábado 14 de febrero de 2026** en su **PRIMERA JORNADA – DELIBERATIVA**, en el Centro Cultural y de Convenciones ITÁ ENRAMADA, sito en Avda. Coronel Abraham Schweitzer y Maestras Paraguayas, a las 07:30 horas en su primera convocatoria y a las 08:00 horas en su segunda convocatoria; y, en su **SEGUNDA JORNADA – ELECTIVA**, fijada para el **domingo 15 de febrero de 2026**, de 07:00 a 17:00 horas, a llevarse a cabo en el Centro Cultural y de Convenciones ITÁ ENRAMADA, sito en Avda. Coronel Abraham Schweitzer y Maestras Paraguayas, para los socios con domicilio en Asunción y Área Metropolitana; y, en las Sucursales, Agencias y Centros de Atención del interior del país, para los socios que residen en dichas localidades, en los locales de votación que serán habilitados al efecto, para tratar el siguiente:

ORDEN DEL DÍA

PRIMERA JORNADA – DELIBERATIVA: SÁBADO 14 DE FEBRERO DE 2026

1. **Elección** del Presidente de la Asamblea y de dos socios presentes para suscribir el Acta de Asamblea, conjuntamente con el Presidente y Secretario de Asamblea.
2. **Lectura y consideración** de la Memoria del Consejo de Administración, Balance General y Cuadro de Resultados, Informe sobre Educación Cooperativa, Informe y Dictamen de la Auditoría Externa y de la Junta de Vigilancia, del Ejercicio Económico y Financiero comprendido del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025.
3. **Propuesta** de Distribución del Excedente del Ejercicio 2025, conforme a lo establecido en el Art. 42 de la Ley N° 438/94 y su modificatoria Ley 5501/15 y el Art. 31 del Estatuto Social.
4. **Propuesta** del Plan General de Trabajo y del Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos para el Ejercicio 2026.
5. **Fijación** del límite máximo y facultad de endeudamiento otorgado al Consejo de Administración, conforme al Art. 36, inc. c) numeral 4 del Estatuto Social, para el Ejercicio 2026.
6. **Informe** del Tribunal Electoral sobre candidaturas y presentación de las mismas.

SEGUNDA JORNADA – ELECTIVA: DOMINGO 15 DE FEBRERO DE 2026

Las votaciones se realizarán en el Centro Cultural y de Convenciones ITÁ ENRAMADA para los socios con domicilio en Asunción y Área Metropolitana; y, en las distintas Sucursales, Agencias y Centros de Atención del interior del país, para los socios que residen en dichas localidades, en los locales de votación que serán habilitados al efecto.

7. **Elección de autoridades**, renovación parcial: Periodo 2026-2029.
 - A. **Consejo de Administración:** **Tres (3) Miembros Titulares y Un (1) Miembro Suplente.**
 - B. **Junta de Vigilancia:** **Dos (2) Miembros Titulares y Dos (2) Miembros Suplentes.**
 - C. **Tribunal Electoral:** **Dos (2) Miembros Titulares y Un (1) Miembro Suplente.**

Abg. Eva Noelia Villalba Garcete
Secretaría
Consejo de Administración

Ing. Agr. Angel Caballero Rotela
Presidente
Consejo de Administración

Nota: Se recuerda a todos los socios lo establecido en el Estatuto Social en sus Arts. 43 “Quórum” y 51 “Desarrollo de la Asamblea Ordinaria”.



Mostramos los aspectos fundamentales de nuestra institución, abordando nuestra historia, propósito y política de calidad, así como nuestra presencia a nivel nacional e internacional y la composición y distribución de los asociados, como base de nuestro desarrollo y gestión institucional.





NUESTRA HISTORIA

La Cooperativa Universitaria Ltda., fue fundada el 23 de setiembre de 1973 por 49 personas deseosas de ayudarse mutuamente. El aporte integrado fue entonces de G. 60.000.

Luego de unos meses, **el 23 de julio de 1974, quedó reconocida nuestra Cooperativa por el Poder Ejecutivo mediante el Decreto N° 7620**, por el cual se aprueban los Estatutos Sociales y se reconoce la personería jurídica.





NUESTRO PROPÓSITO



MISIÓN

Conectarnos con las personas, generando soluciones y servicios financieros sustentables y digitales, a través del cooperativismo, para beneficio de los socios y la comunidad.



VISIÓN

Ser la principal opción financiera del socio, reconocida por satisfacer necesidades de carácter económico, social y cultural, comprometidos con la protección del medio ambiente.



VALORES

- Confianza
 - Ayuda mutua
 - Democracia
 - Equidad
 - Honestidad y Transparencia
 - Responsabilidad social y ambiental
-



POLÍTICA DE CALIDAD

Nos orientamos a satisfacer oportunamente las necesidades de nuestros socios, para ello nos comprometemos a:



Atenderlos
con eficiencia.



Ofrecer productos y
servicios competitivos.



Cumplir los requisitos
establecidos.



Mantener un equipo
humano comprometido.



Innovar constantemente,
mediante la creatividad y
el uso de la tecnología.



PRESENCIA NACIONAL



- Villa Morra
- Centro
- Colón
- Félix Bogado
- Los Laureles
- Royal Plaza
- Lambaré
- San Lorenzo
- Ñemby
- Luque
- Mariano R. Alonso
- Caacupé
- Carapeguá
- Caazapá
- Cnel. Oviedo
- Villarrica
- Caaguazú
- Ciudad del Este
- Hernandarias
- Curuguaty
- Saltos del Guairá
- Pedro Juan Caballero
- Concepción
- San Pedro del Ycuamandyyú
- San Estanislao
- Santa Rosa del Aguaray
- San Ignacio, Misiones
- Pilar
- Cnel. Bogado
- Encarnación
- María Auxiliadora



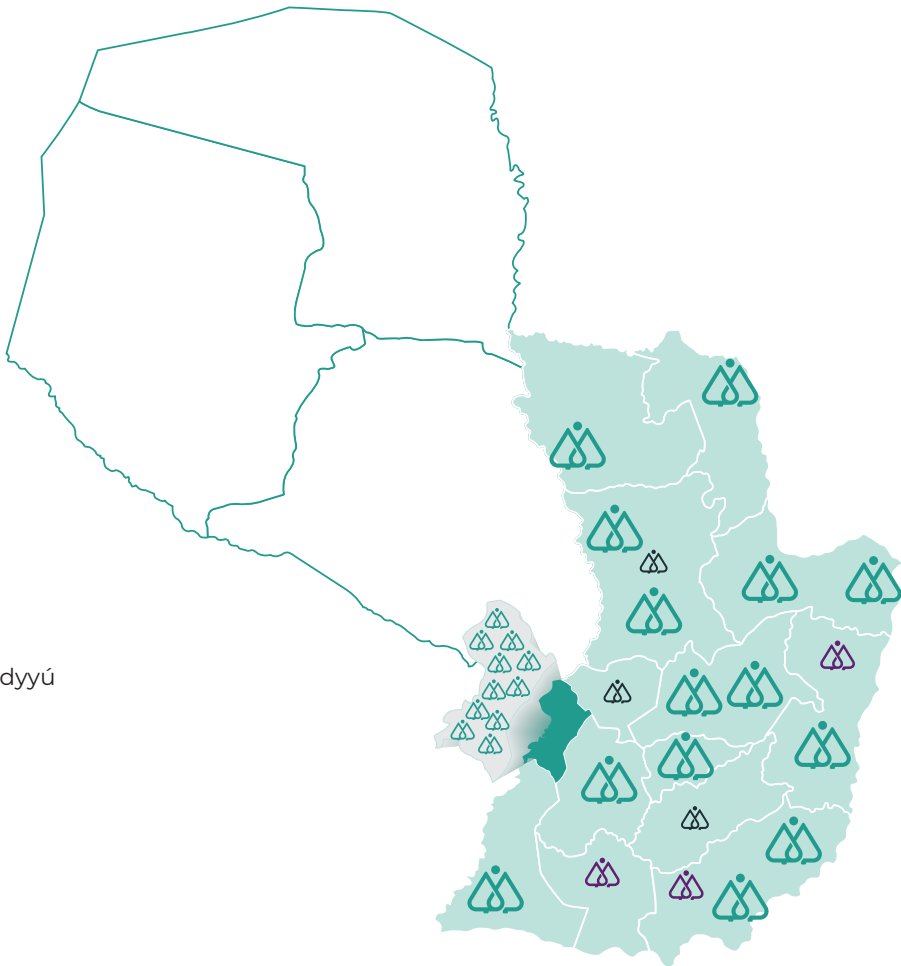
Espacios completos donde acercamos todas las soluciones financieras y sociales a nuestros socios.



Puntos de cercanía con atención personalizada y siempre dispuestos a escucharte.



Lugares ágiles para consultas, gestiones rápidas y orientación cercana al socio.





COMPOSICIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE LOS ASOCIADOS

Al cierre de este ejercicio se registran indicadores positivos respecto a la actual conformación y distribución de la masa societaria de la cooperativa.



186.846

Cantidad total de **socios activos**.



16.082

Nuevos socios que ingresaron en el año 2025.



42 años

Edad promedio de los socios.



108.717

Cantidad de **socias mujeres**
58,18%.



78.033

Cantidad de **socios hombres**
41,76%.



96

Cantidad de **socios jurídicos**
0,05%.



95.111

Socios que viven en **Asunción y Área Metropolitana**
50,90%.



91.735

Socios que viven en los **demás departamentos del país**
49,09%.

MEMORIA

Presentamos la Memoria del Consejo de Administración, los informes de la Junta de Vigilancia, del Tribunal Electoral y de Educación Cooperativa, así como la composición de la plana ejecutiva, las actividades más relevantes del ejercicio y el equipo humano que sostiene el desarrollo institucional.

02



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

APRECIADOS CONSOCIOS

Desde el Consejo de Administración de la Cooperativa Universitaria, con satisfacción, presentamos la Memoria y el Balance General del Ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

INTEGRANTES

Presidente: Ing. Agr. Ángel Caballero Rotela
Vicepresidente: Abg. Diego Francisco Cruz Escobar
Secretario: Abg. Eva Noelia Villalba Garcete
Pro Secretario: Abg. Yamil Daniel Aquino
Tesorero: Ing. Carlos Alberto Velázquez Murdoch

Pro Tesorero: Dra. Marlene Del Pilar Gómez Veloso
Vocal Titular: Dr. Neri Osvaldo Alonso Vera
1er Vocal Suplente: Lic. Luz Bella Lidia Armoa Corti
2do Vocal Suplente: Arq. Juan Bautista Saldívar Benítez

En este documento se expone un resumen de las actividades desarrolladas en cumplimiento del Plan General de Trabajo aprobado por la Asamblea Ordinaria, conforme a las disposiciones legales pertinentes. Asimismo, se presentan los indicadores financieros y sociales que reflejan la gestión de los distintos estamentos de la institución.

A continuación, se destacan los logros más relevantes y los desafíos enfrentados durante el período.

ASPECTOS GENERALES

Universitaria cierra el año 2025 con excelentes resultados y un crecimiento sostenido en diversas áreas. Durante el ejercicio, el Consejo de Administración sesionó 293 veces, incluyendo reuniones conjuntas con los distintos Comités Auxiliares en todo el país.

Este año, celebramos 52 años de vida institucional, consolidando a Universitaria como una institución líder en el sector cooperativo y financiero, reconocida por su eficiencia, innovación y fortaleza, con firme adhesión a los valores cooperativos.

Estamos en constante crecimiento, priorizando siempre el bienestar de nuestros socios y el impacto positivo en la comunidad. Apostamos a la tecnología, innovación y desarrollo del capital humano para brindar atención de calidad con herramientas más eficientes, cómodas y ágiles, diseñando productos y servicios que satisfagan necesidades económicas, sociales y culturales de nuestros asociados.

Cada logro es reflejo de la confianza depositada por nuestros socios y del esfuerzo conjunto de todos los que conforman la gran familia Universitaria. Implementamos procesos más eficientes y tecnologías innovadoras, permitiendo la reducción de costos y la mejora en la calidad de nuestros servicios.

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y SOSTENIBILIDAD

Universitaria impulsa la responsabilidad social, valor que forma parte de su esencia desde su constitución, respondiendo a las necesidades de los socios y de la comunidad con acciones económicas, sociales y ambientales sostenibles.

Se ha reforzado el compromiso con la sostenibilidad ambiental, integrando prácticas que minimizan el impacto sobre el entorno, tales como la reducción del consumo de energía y agua, la gestión de residuos y la promoción de la eficiencia energética. Además, se promueven la innovación y el desarrollo de productos y servicios sostenibles.

El Plan de Ecoeficiencia se mantiene activo en toda la institución, fomentando una cultura de sostenibilidad mediante la sensibilización interna, digitalización de procesos y documentos, y el lanzamiento de productos digitales que optimizan recursos y reducen costos operativos.



LOGROS INSTITUCIONALES

EMISIÓN DE BONOS

Un hito histórico de madurez financiera, transparencia y posicionamiento institucional.

Durante el Ejercicio 2025, Universitaria alcanzó un hito histórico y trascendental en su trayectoria institucional, al concretar por primera vez una emisión de bonos en el mercado bursátil paraguayo, por un monto total de G. 50.000 millones, a través de Avalon Casa de Bolsa, en el marco del Programa de Emisión Global de Bonos G1.

La concreción de esta emisión constituye mucho más que una nueva fuente de fondeo para la cooperativa. Representa un salto cualitativo en la gestión financiera e institucional, al posicionar a la Cooperativa, como una entidad capaz de cumplir con los exigentes estándares técnicos, regulatorios y de transparencia requeridos por el mercado de capitales, propios de instituciones que operan bajo estrictos criterios de control, calidad de la información y gobierno corporativo.

El acceso al mercado bursátil implica una validación externa e independiente de la solidez económica, la capacidad de gestión y la confiabilidad institucional de la cooperativa. La emisión de bonos refleja un manejo ordenado, profesional y responsable de la información financiera, así como la adopción de prácticas alineadas a las mejores normas del sistema financiero, reforzando los valores de transparencia, previsibilidad y seguridad en beneficio de los socios y del mercado en general.

El proceso de estructuración y colocación de la emisión demandó un esfuerzo transversal de toda la





organización, involucrando a los órganos de conducción, a la gerencia y a las distintas áreas técnicas, que debieron adecuar procesos, controles y sistemas a los requerimientos del mercado de valores. Este proceso permitió consolidar una nueva etapa de madurez institucional, fortaleciendo la cultura de cumplimiento, planificación y control dentro de la cooperativa.

La emisión fue un éxito rotundo, ya que los bonos fueron colocados en su totalidad el mismo día de su lanzamiento, evidenciando la confianza, solvencia y prestigio que la Universitaria, inspira en el mercado. Cabe destacar que estos instrumentos no estuvieron dirigidos exclusivamente a los socios, sino que fueron ofrecidos al público inversor en general, ampliando significativamente la visibilidad, el posicionamiento y la proyección institucional de la cooperativa dentro del sistema financiero paraguayo.

Los fondos obtenidos a través de la emisión fueron destinados prioritariamente al financiamiento de créditos para vivienda, permitiendo a numerosos socios acceder a su casa propia y, en muchos casos, a su primera vivienda, materializando de manera concreta el enfoque social del modelo cooperativo, que combina inclusión, desarrollo y bienestar con una gestión financiera responsable.

Asimismo, la utilización de los recursos se realizó bajo criterios de prudencia financiera, mediante un adecuado calce de plazos y monedas entre los activos crediticios generados y las obligaciones asumidas a través de la emisión de bonos, asegurando la sostenibilidad de la operación y preservando el equilibrio financiero de la cooperativa.

En este sentido, la emisión de bonos se constituye en un hito histórico que marca un antes y un después en la evolución de nuestra Cooperativa, al consolidar su posicionamiento como una institución sólida, moderna y confiable, preparada para afrontar nuevos desafíos, diversificar sus fuentes de financiamiento y continuar acompañando el crecimiento de sus socios y de la comunidad, sin renunciar a los valores y principios que inspiran su accionar cooperativo.



INNOVACIÓN Y DIGITALIZACIÓN

Evolución del modelo de atención, autonomía del socio, eficiencia operativa, seguridad de la información y compromiso con la sostenibilidad.

Durante el Ejercicio 2025, Universitaria, profundizó de manera sostenida su proceso de innovación y transformación digital, consolidando un modelo de gestión y de atención al socio que integra tecnología, eficiencia operativa, seguridad de la información y cercanía institucional, en coherencia con una visión estratégica de largo plazo.

En este marco, se alcanzó la plena consolidación del crédito 100% Digital, abarcando no solo la solicitud y evaluación, sino también el desembolso íntegro de los créditos gestionados directamente desde la APP Universitaria, sin necesidad de presencialidad ni de firma física de documentos. Este avance permitió a los socios realizar sus operaciones de manera autónoma, ágil e independiente, accediendo al crédito desde cualquier lugar y en cualquier momento, dentro de un entorno digital seguro y confiable.

The image shows a man with glasses and a beard, wearing a red shirt, sitting at a desk with a laptop and a blue mug. He is holding a smartphone. Overlaid on the image is a digital loan advertisement for 'Universitaria'. The ad features the Universitaria logo at the top right. The main text reads 'Préstamo 100% digital'. Below this, it says 'Solicita HOY desde tu APP Universitaria. ¡Directo a tu cuenta!'. A smaller text line states '*Sujeto a condiciones del producto.' At the bottom, there is a hashtag '#SociosDeTuVida' and the website 'www.universitaria.coop'. A smartphone screen is also shown, displaying a login screen with the text '¡Hola Pedro!' and a button that says 'Desembolsa ahora tu Préstamo Digital de hasta 100.000.000 Gs. ¡Quiero!'.

La eliminación de procesos presenciales y de documentación física constituye un salto cualitativo en la experiencia del socio, al simplificar trámites, reducir tiempos y fortalecer un esquema de autogestión responsable, en el que el socio interactúa directamente con la cooperativa a través de un ecosistema tecnológico moderno, diseñado para acompañar sus necesidades financieras de forma eficiente.

Este modelo digital se sustenta en una infraestructura tecnológica alineada a los más altos estándares de seguridad en el manejo de la información, incorporando mecanismos avanzados de autenticación, validación y resguardo de datos, que garantizan la confidencialidad, integridad y trazabilidad de las operaciones realizadas. En este sentido, Universitaria, reafirma su compromiso con la protección de la información de sus socios y con el cumplimiento de las mejores prácticas en materia de seguridad digital.

Asimismo, durante el ejercicio se avanzó en la implementación de procesos de tokenización, que permiten reforzar la seguridad de las transacciones y la validación de operaciones mediante identificadores digitales únicos. La tokenización representa un hito relevante en el proceso de madurez tecnológica, al reducir riesgos asociados al manejo de información sensible, fortalecer los controles internos y posicionar a la cooperativa en línea con las prácticas más avanzadas del sistema financiero.

La digitalización de los servicios financieros no implicó la sustitución de los canales tradicionales, sino su complementación y fortalecimiento, configurando un modelo de atención integrado, capaz de adaptarse a las distintas preferencias de los socios y de ofrecer una experiencia consistente y de calidad a través de todos los canales disponibles.

De manera complementaria, la cooperativa avanzó en la integración con billeteras digitales, incorporando soluciones como Google Pay y Garmin Pay, y preparando la próxima integración con Apple Pay, con la ampliación de las alternativas de pago y facilitando el uso cotidiano de los productos financieros desde dispositivos móviles y relojes inteligentes.

La implementación de estas soluciones digitales generó impactos positivos concretos en la gestión institucional, tales como la optimización de costos operativos, la reducción del uso de papel y plástico, la mejora de la eficiencia de los procesos y un incremento en los niveles de satisfacción y fidelización de los socios, fortaleciendo la competitividad de la cooperativa en un entorno financiero cada vez más dinámico y exigente.

En conjunto, estas acciones reflejan una evolución profunda del modelo de gestión, en la que la innovación y la digitalización se consolidan como herramientas estratégicas para empoderar al socio, mejorar la eficiencia institucional y posicionar a la Cooperativa, como una entidad moderna, segura y preparada para los desafíos del futuro.



RECONOCIMIENTOS

Gran Premio del Ranking de Marcas de la Cámara de Anunciantes del Paraguay (CAP), como una de las marcas más recordadas y preferidas por los paraguayos.

Reconocimiento internacional a las Buenas Prácticas Cooperativas de la Confederación Latinoamericana de Cooperativas de Ahorro y Crédito (COLAC), por iniciativas en sostenibilidad, comunidad y finanzas responsables.

Recertificación como uno de los Mejores Lugares para Trabajar en Paraguay (**Great Place to Work® Paraguay**), reflejo del trabajo en equipo y excelencia organizacional.





RESULTADOS GENERALES

Gracias al compromiso, la dedicación y el trabajo en equipo de toda la Cooperativa, el Ejercicio 2025 cerró con resultados sobresalientes, reflejando una gestión sólida, responsable y orientada al crecimiento sostenible.

Los ingresos totales registraron un incremento del **12,44%** respecto al año anterior, alcanzando **G. 692.848.316.692**. Entre los principales indicadores se destaca el crecimiento de la cartera de préstamos, que llegó a **G. 414.189.359.728** al cierre de diciembre de 2025, lo que representa un aumento del **16%** en comparación con diciembre de 2024.

En cuanto a la cartera de préstamos, se alcanzó un total de **G. 3.010.219.217.768**, superando lo presupuestado de **G. 2.933.559.759.745**, lo que equivale a un cumplimiento del **102%**, evidenciando un desempeño superior al del mercado financiero.

Asimismo, el excedente obtenido fue de **G. 141.319.548.454**, por encima de los **G. 90.089.362.005** previstos, lo que representa una diferencia positiva del **56,87%**, generando mayores beneficios para nuestros socios.

Este crecimiento no fue producto de una expansión desordenada, sino del resultado de una gestión comercial planificada, prudente y alineada a la capacidad financiera de la institución, acompañada por políticas de riesgo responsables y una creciente confianza de los socios en nuestros productos crediticios.

Un factor clave en este desempeño fue el fortalecimiento del canal digital de préstamos, que permitió agilizar procesos, mejorar la experiencia del socio y ampliar el acceso al crédito, manteniendo altos estándares de control.

La combinación entre crecimiento, diversificación de canales y control del riesgo consolidó a Universitaria, como una de las instituciones más dinámicas del sistema cooperativo paraguayo, fortaleciendo su posición financiera y su compromiso con el bienestar de sus socios.



ACTIVO TOTAL

G. 4.437.043.718.240

7,38% Vs. 2024.



CARTERA DE CRÉDITOS

G. 3.372.865.473.528

14,25% Vs. 2024.



CARTERA DE PRÉSTAMOS

G. 3.010.219.217.768

15,95% Vs. 2024.



CART. DE TARJ. DE CRÉDITO

G. 362.646.255.760

1,79% Vs. 2024.



EXCEDENTES
G. 141.319.548.454
39,25% Vs. 2024.



CARTERA DE AHORROS
G. 2.854.282.933.697
3,89% Vs. 2024.



80 CONVENIOS
Los socios pudieron acceder a grandes beneficios con las promociones de las tarjetas de crédito.



CANT. DE TARJ. DE CRÉDITO
107.294
6,82 Vs. 2024.



SOLIDARIDAD
22.326
Cantidad de solicitudes
Premios y Subsidios.



BANCA DIGITAL
149.902
Usuarios activos en la APP
Universitaria. **80%** de la membresía.



BENEFICIOS PARA LOS SOCIOS

Las acciones desarrolladas que impactaron positivamente en los socios y la comunidad:

Inauguración de la sucursal Pedro Juan Caballero en el predio del Shopping China.

Promociones destacadas: Expo Rodados en varias ciudades, Expo CADAM Motor Show, Expo Constructecnia y Programa Che Róga Porã.

Promoción 52 Años: Sorteo de 2 automóviles híbridos Toyota Corolla Cross CVT HEV 2025 y 2 viajes al Caribe con tarjeta prepaga MasterCard.

Beneficios de tarjetas de crédito mediante convenios con diversas empresas.

Habilitación de Ruedas de Ahorro de G. 10 y 50 millones, producto muy esperado por los socios.



UNIVERSITARIA EXPRESS

La Cooperativa reafirma su compromiso con el desarrollo regional con la apertura de su nuevo **Centro de Atención al Socio en Santa Rosa del Aguaray**, ubicado en Géminis Super Center. Este espacio busca acercar los servicios de la cooperativa a los asociados, facilitando una atención más cercana y personalizada.

Desde este centro ya habilitado, los socios pueden acceder a una completa gama de servicios financieros, que incluyen créditos adaptados a sus necesidades, cuentas de ahorro, productos financieros y tarjetas de crédito y débito, fortaleciendo así la presencia de la cooperativa y su vínculo con la comunidad.





ACTIVIDADES SOCIALES, CULTURALES Y DEPORTIVAS

Celebración del Año Internacional de las Cooperativas 2025, con acto de izamiento de bandera de la Alianza Cooperativa Internacional (ACI).

Conferencia Magistral “Innovar, Conectar, Transformar: el Cooperativismo del Futuro”, con referentes nacionales e internacionales del cooperativismo.

Concierto Aniversario “El Universo de la Música”, con Luis Szarán y la Orquesta Filarmónica Sonidos de la Tierra.

Foro “Periodismo en Perspectiva” con participación del periodista Juan Carlos López (CNN).

Sede del Tercer Evento Regional del Año Internacional de las Cooperativas 2025, abordando “Identidad Cooperativa y Educación” con más de 600 participantes.

Actividades deportivas: Gran Corrida Histórica con 2.200 participantes, primer Torneo de Pádel y Torneo de Integración de Fútbol.







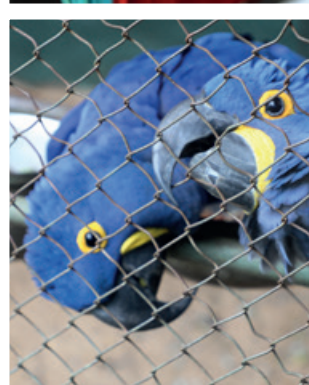
ACCIONES ECOSOSTENIBLES

Convenio con MADES y Energy Green para educación ambiental y acceso a energías renovables.

Puntos de reciclaje, gestión final de residuos, difusión de contenidos ambientales y digitalización de documentos.

Talleres de educación ambiental y protección de aves en peligro de extinción con Asora Py.

Agroferia en Sucursal Colón, promoviendo la agricultura familiar.







ASPECTOS SOCIALES

Mejoras en el Paseo Ecológico de la Costanera de Asunción y entrega de árboles a socios y comunidad.

Aporte a la Fundación Casa Cuna "Dr. Carlos Santiviago" y al hogar de adultos mayores de la Fundación San Joaquín y Santa Ana.

Apoyo a la Campaña Banco de Juguetes, beneficiando a la niñez, iniciativa impulsada por la Oficina de la Primera Dama, el Ministerio de la Niñez y la Adolescencia y la Secretaría Nacional de la Juventud del Paraguay.







PARTICIPACIONES INTERNACIONALES

Universitaria ostenta la representación de Paraguay como miembro titular en el Consejo de Administración Regional de Cooperativas de las Américas, así como también cuenta con un miembro titular en el Comité de Cooperativas Financieras (COFIA). Igualmente, la representante de Universitaria ocupa actualmente un lugar como miembro titular en el Directorio de la Confederación Latinoamericana de Cooperativas (COLAC).

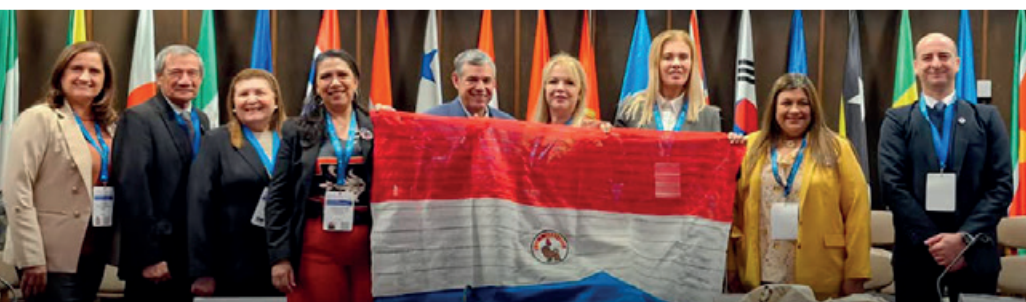
Participó con representación institucional en eventos mundiales, incluyendo las celebraciones por el Año Internacional de las Cooperativas, en Manchester, Reino Unido (cuna del Cooperativismo), organizadas por la Alianza Cooperativa Internacional (ACI), la ONU y la Unión Europea.

Durante el 2025 los delegados de Universitaria participaron de los eventos más importantes programados por Cooperativas de las Américas, celebrados en Chile, México y Panamá.

Universitaria tuvo destaque especial en el Segundo Encuentro Regional de Cooperativas de las Américas, realizado en México, en donde se presentaron los avances sobre los servicios digitales de la Institución y la expansión de la entidad, a través de su Gerente General.

Asimismo, marcó un hito regional al ser anfitriona de uno de los principales encuentros de Cooperativas de las Américas, realizado en su Edificio Corporativo, con más 600 participantes. El evento fue reconocido como el mejor del continente por su organización, impacto académico y resultado económico.

Con estas y otras acciones Universitaria en el 2025 ejerció un liderazgo destacado en espacios internacionales y reafirmó su compromiso con el fortalecimiento del cooperativismo en el mundo.



EMPRESAS ASOCIADAS Y FUNDACIÓN PANAL

Panal Cía. de Seguros S.A., Cooperativa Binacional Cabal Paraguay, Solidaria Panal S.A., Panal Cobranzas S.A. y Comtur S.A., aportaron significativamente a los excedentes G. 12.875.442.501.

Fundación Panal llevó adelante proyectos en salud, educación y apoyo a adultos mayores.



CIERRE DEL 2025

APRECIADOS CONSOCIOS

Con mucha satisfacción hemos presentado una síntesis de los resultados; del esfuerzo realizado para beneficio de cada socio y la colaboración que recibimos de ustedes para cumplir nuestra labor, lo que ha permitido presentarles óptimos logros del Ejercicio.

Universitaria cierra el 2025 con resultados que confirman su solidez financiera, su eficiencia en gestión y su capacidad de crecimiento sostenido, incluso en un entorno desafiante. Los números presentados al cierre de este ejercicio reflejan los pasos que hemos seguido, evidencia de que vamos avanzando, cumpliendo metas.

Para el Consejo de Administración fueron fuertes los desafíos, como el aumento de la competencia en el mercado financiero, lo que ha exigido una mayor innovación y diferenciación en nuestros servicios, cambios en la normativa y regulaciones que han requerido ajustes en nuestros procesos y procedimientos.

Asumimos el compromiso de seguir trabajando en estrategias comerciales, inversión en tecnología, así como en la capacitación para mejorar la eficiencia y calidad de los servicios, fortaleciendo la comunicación y participación con los socios y la comunidad. Cada día, nos esforzamos por construir un futuro más justo y equitativo para todos, gracias a la solidaridad y el esfuerzo colectivo de nuestra gran familia cooperativista. Creemos firmemente en el crecimiento sostenible expandiendo nuestros servicios y mejorando la calidad de estos, así como el desarrollo de nuevos productos para satisfacer cada vez más las exigencias y expectativas de nuestros socios.

Universitaria ha demostrado su capacidad para adaptarse a los cambios, manteniendo su compromiso con la comunidad y los socios. Estamos listos para enfrentar los desafíos del próximo año y seguir creciendo de manera sostenible.

Les extendemos los agradecimientos de parte del Consejo de Administración, expresando el orgullo de pertenecer a esta gran familia de Universitaria, a través de la cual nos sentimos útiles, al ser instrumentos de los anhelos de la cooperativa y de que su accionar redunde en beneficio del bien común y la prosperidad de nuestros socios y de nuestro país.

Gracias por ser parte de Universitaria.



Abg. Eva Noelia Villalba Garcete
Secretaría
Consejo de Administración



Ing. Agr. Angel Caballero Rotela
Presidente
Consejo de Administración



INFORME SOBRE

EDUCACIÓN COOPERATIVA

A LA ASAMBLEA ORDINARIA DE SOCIOS DE LA COOPERATIVA
UNIVERSITARIA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS LTDA.

El grado de desarrollo de la Educación Cooperativa y su impacto en la formación de los socios y de la comunidad debe ser evaluado anualmente por la Asamblea Ordinaria de la Cooperativa Universitaria Ltda., en cumplimiento del artículo 107 de la Ley N° 5.501/15, que modifica varios artículos de la Ley 438/94 "De Cooperativas". En este contexto, el Consejo de Administración presenta el siguiente informe.

Durante el Ejercicio 2025, la Cooperativa Universitaria Ltda. administró los Fondos de Fomento de Educación Cooperativa conforme a lo establecido en la Resolución INCOOP N° 5.638/2010, parcialmente modificada por la Resolución N° 6.220/2010, que determina un mínimo del 70% para actividades educativas, culturales y de extensión cooperativa, y hasta un 30% para actividades sociales y recreativas. Dichos fondos fueron ejecutados íntegramente como sigue:

■ **Fondo Educación neto para el Ejercicio 2025: G. 15.239.854.847**
(15% de los Excedentes)

- El **82%** se ha destinado a egresos del Área Educación, Cultural y Extensión Cooperativa.
- El **18%** se ha destinado a egresos del Área Social, Deportiva y Recreativa.

El Plan de Actividades 2025 mantuvo la misma metodología utilizada el año anterior, basada en acciones troncales replicadas simultáneamente en la Capital y en el Interior del país. Esta estrategia permitió ampliar la presencia institucional y maximizar el impacto a nivel nacional en fechas significativas.

Las líneas de acción se enfocaron en:

- Responsabilidad Social
- Educación Cooperativa y Financiera
- Educación Ambiental
- Vida Saludable
- Innovación y Tecnología

Se promovieron espacios de capacitación tecnológica y financiera; campañas de concienciación ambiental, jornadas deportivas y recreativas para el bienestar físico, y eventos sociales y culturales que fomentaron el arte y la identidad nacional.

Las capacitaciones interactivas en cooperativismo, impulsadas por los Comités de Créditos y Servicios en diversas universidades del país, fortalecieron el vínculo con los postulantes, lo que contribuyó al ingreso de 16.058 nuevos socios a la Cooperativa en el Ejercicio 2025, ya con conocimientos previos sobre la filosofía cooperativa y los servicios institucionales. Por otro lado, las actividades educativas beneficiaron tanto a los asociados como a la comunidad en general, alcanzando a personas de todas las edades (niños, jóvenes, adultos y adultos mayores) cumpliéndose ampliamente los objetivos propuestos.

En conclusión, se puede afirmar que la Cooperativa Universitaria ha cumplido satisfactoriamente con las normativas vigentes, destinando la mayor parte de los recursos a la educación cooperativa y a actividades culturales, consolidando así su compromiso con la formación integral de los socios y de la comunidad.

Abg. Eva Noelia Villalba Garcete
Secretaria
Consejo de Administración

Ing. Agr. Angel Caballero Rotela
Presidente
Consejo de Administración



INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

INTEGRANTES

Presidente: Abg. Myrian Concepción Areco Amaral.
Vicepresidente: Dra. Graciela Bernarda Mongelós Ortiz.
Secretario: Lic. Luis Ramiro Armadans Ozuna.
1er Vocal Titular: Mgtr. Walter Santiago Laguardia Lovera.

2do Vocal Titular: Dr. Luis Daniel Insfrán Martínez.
1er Vocal Suplente: Abg. Mirtha Susana Gadea Agüero.
2do Vocal Suplente: Abg. Antonia Cáceres de Brizuela.
3er Vocal Suplente: Econ. Jorge Manuel Cabral Castillo.

De conformidad a lo dispuesto en la Ley 438/94 “De Cooperativas”, sus modificaciones introducidas por la Ley 5501/15, así como lo establecido en el Art. 89 del Estatuto Social, la Junta de Vigilancia eleva a consideración de esta Honorable Asamblea, el informe correspondiente a las actividades realizadas durante el Ejercicio 2025, en cumplimiento de su misión institucional de velar por el adecuado funcionamiento del Sistema de Control Interno y la observancia del marco normativo aplicable.



1. FUNCIONES INSTITUCIONALES Y DINÁMICA DE TRABAJO.

En observancia del Artículo 90 del Estatuto Social, la Junta de Vigilancia desarrolla sus tareas de supervisión a través de sesiones ordinarias y extraordinarias, un sistema permanente de guardias rotativas mensuales, visitas técnicas de control a sucursales y departamentos, reuniones de trabajo, el análisis de informes de auditorías interna y externa, y el seguimiento de cuestiones específicas mediante grupos de trabajo.

Durante el presente ejercicio, la Junta sesionó en 145 oportunidades, quedando constancia en actas de todas las gestiones realizadas. Las principales actividades desarrolladas se detallan a continuación.

2. ACTIVIDADES DE CONTROL, VERIFICACIÓN Y SUPERVISIÓN.

2.1 Planificación, documentos e informes institucionales.

- a) Elaboración del Plan Anual de Trabajo, Planes de control basados en riesgos y procedimientos ajustados a las disposiciones del INCOOP.
- b) Monitoreo periódico del cumplimiento del presupuesto institucional del Ejercicio 2025, de la casa central y sucursales.
- c) Análisis y verificación de los Estados Financieros parciales y anuales al 31/12/2025, incluyendo indicadores regulatorios exigidos por el INCOOP.
- d) Revisión de conciliaciones bancarias, carteras de crédito e indicadores de morosidad.
- e) Verificación de inventarios de depósitos de ahorro a plazo fijo, pagarés respaldatorios, inversiones financieras y activos fijos.
- f) Auditorías de cumplimiento de normas, reglamentos, resoluciones del Consejo de Administración y recomendaciones de las auditorías interna y externa.
- g) Seguimiento permanente de los informes emitidos por las auditorías interna y externa.

2.2 Controles en sucursales y dependencias.

Se realizaron controles presenciales orientados a fortalecer la transparencia y asegurar el funcionamiento regular de todas las dependencias. En el ejercicio fueron efectuadas:

Visitas de control de rutina en dos oportunidades a las sucursales de: Ciudad del Este, Hernandarias, Encarnación, Coronel Bogado, Coronel Oviedo, Villarrica, Concepción, San Estanislao, San Ignacio, Pedro Juan Caballero, Caacupé, Pilar, San Pedro y Caazapá.

Visitas únicas a: Caaguazú, Carapeguá, Saltos del Guairá, María Auxiliadora y Curuguaty.

Para la ejecución de estas tareas, los miembros de la Junta de Vigilancia se han trasladado a las diversas localidades donde se encuentran las sucursales, registrando un recorrido total de 14.774 kilómetros aproximadamente, durante el presente periodo.

Asímismo, se realizaron arqueos de fondos de tesorería, cajas, caja chica, fondos de ATM, inventario de tarjetas de crédito y débito, pines y todo elemento de custodia.

2.3 Informes, observaciones y recomendaciones.

- a) Remisión al Consejo de Administración de observaciones, recomendaciones y sugerencias emanadas de las visitas de control.
- b) Revisión integral de actas de estamentos dirigenciales, comités auxiliares, comités regionales, de créditos otorgados por los gerentes y subgerentes y de servicios de solidaridad.
- c) Observación del estado edilicio y de las condiciones de seguridad en todas las instalaciones visitadas.
- d) Evaluación y seguimiento de quejas y sugerencias de socios.
- e) Elaboración del Pliego de Bases y Condiciones para el Llamado a Concurso de selección de Auditoría Externa, Ejercicio 2025.
- f) Fiscalización del proceso de destrucción de documentos en el local de Cendocar.
- g) Participación como órgano fiscalizador en actos de suscripción de convenios, contratos, licitaciones, concursos, sorteos (incluyendo Ruedas de Ahorro Programado) y entrega de premios.
- h) Participación en Asambleas Ordinarias y Extraordinarias.
- i) Seguimiento del cumplimiento de la Planificación Estratégica institucional y su correspondiente Plan de Acción.
- j) Verificación del resguardo de documentos en las dependencias visitadas.
- k) Revisión del cumplimiento del Reglamento General de Estamentos Dirigenciales.

2.4 Capacitación y formación.

En el marco del plan estratégico institucional de formación de dirigentes, los miembros de la Junta han cumplido con las exigencias de capacitación establecidas por el "INCOOP" y han participado en cursos, talleres, seminarios, congresos y jornadas de actualización. Se acompañaron, además, todas las gestiones impulsadas por el Consejo de Administración y las áreas dirigenciales y administrativas.

3. REUNIONES DE COORDINACIÓN Y GESTIÓN.

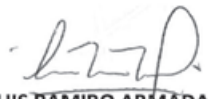
Durante el ejercicio fueron mantenidas reuniones periódicas con:

- a) El Consejo de Administración, estamentos dirigenciales, gerentes, subgerentes, jefes y coordinadores de áreas, para consultas y análisis de situaciones que requerían recomendaciones de la Junta de Vigilancia.
- b) Representantes de auditoría interna y externa.
- c) Socios que solicitaron audiencias, a fin de canalizar directamente sus inquietudes y planteamientos.

4. CONSIDERACIONES FINALES.

La Junta de Vigilancia deja constancia de la excelente predisposición de los miembros del Consejo de Administración, dirigentes, colaboradores y socios de la Universitaria, quienes han facilitado permanentemente la provisión de documentos, informaciones y gestiones necesarias para el cumplimiento de la labor de control.

En virtud de lo expuesto, esta Junta somete a consideración de la Honorable Asamblea este Informe Anual correspondiente al Ejercicio 2025.


Lic. LUIS RAMIRO ARMADANS OZUNA
Secretario


Abg. MYRIAN C. ARECO AMARAL
Presidente



TRIBUNAL ELECTORAL

INTEGRANTES

Presidente: Calte. (R) . Rubén Carmelo Valdez Cuellar.

Vicepresidente: Abg. Enrique Javier Berni Brítez.

Secretario: Lic. Juan Pablo Esteche Alfonso.

1er Vocal Titular: Abg. Juan Ángel Santacruz Adorno.

2do Vocal Titular: Abg. Dagoberto Fidel Marecos Delgado.

1er Vocal Suplente: Lic. Jorge Eduardo Cataldo Fernández.

2do Vocal Suplente: Abg. Roberto Sixto Espínola Delgado.

En cumplimiento de sus funciones legales, estatutarias y reglamentarias, llevó a cabo, durante el Ejercicio 2025, un total de 48 sesiones ordinarias y 42 extraordinarias. Estas reuniones permitieron desarrollar y supervisar las tareas contempladas en su Plan Anual de Actividades. También los miembros del Tribunal Electoral han llevado a cabo durante el año reuniones con los integrantes del Consejo de Administración, a fin de coordinar las actividades del estamento.

Además, el Tribunal Electoral, en el marco de sus responsabilidades y las disposiciones del Art. 92 del Estatuto Social, organizó, dirigió y fiscalizó la 50ª Asamblea Ordinaria y una Asamblea Extraordinaria. Desarrolló también Jornadas de Capacitación en Asunción y en el interior del país, con temas relevantes en materia electoral.

ASAMBLEA ORDINARIA

La 50ª Asamblea Ordinaria se llevó a cabo el sábado 15 de febrero de 2025, en el Centro Cultural y de Convenciones Itá Enramada (Avda. Abraham Schweitzer y Maestras Paraguayas). La primera convocatoria fue a las 07:30 horas y la segunda convocatoria a las 08:00 horas.

Para esta Asamblea se habilitaron un total de 98.214 socios con voz y voto, 77.463 socios con solo voz y 29 personas jurídicas, y se acreditaron un total de 2.492 socios.

ASAMBLEA EXTRAORDINARIA

La Asamblea Extraordinaria se llevó a cabo el sábado 15 de febrero de 2025, en el Centro Cultural y de Convenciones Itá Enramada (Avda. Abraham Schweitzer y Maestras Paraguayas). La primera convocatoria fue a las 11:30 horas y la segunda convocatoria a las 12:00 horas.

Para esta Asamblea se habilitaron un total de 98.214 socios con voz y voto, 77.463 socios con solo voz y 29 personas jurídicas. Se acreditaron un total de 2.821 socios.

JORNADAS DE CAPACITACIÓN

Capacitación en Concepción

El 23 de mayo de 2025 se llevó a cabo, en conjunto con el Comité de Educación y el Comité de Créditos y Servicios de Concepción, la Jornada de Capacitación titulada: "Sistema Electoral en Cooperativas: Diferencias y Semejanzas con las Organizaciones Intermedias", con la participación como expositores de:

- Abg. Wilsen Salas Coronel, Magister en Ciencias Jurídicas, Miembro Suplente del Consejo de la Magistratura.
- Abg. Nery Velilla, Director de Organizaciones Intermedias del Tribunal Superior de Justicia Electoral.

El evento tuvo lugar en el Salón Auditorio de la Sucursal Concepción y se desarrolló de manera presencial, contando con la participación de socios, dirigentes y miembros de la comunidad en general.

Capacitación en Ciudad del Este.

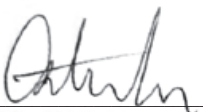
El 1 de noviembre de 2025 se llevó a cabo, en conjunto con el Comité de Educación y el Comité de Créditos y Servicios de Ciudad del Este, la Jornada de Capacitación titulada: "Sistema Electoral en Cooperativas: Diferencias y Semejanzas con las Organizaciones Intermedias", con la participación como expositores de:

- Abg. Enrique Berni Britez, Miembro Titular del Consejo de la Magistratura y del Jurado de Enjuiciamiento de Magistrados.
- Abg. Nery Velilla, Director de Organizaciones Intermedias del Tribunal Superior de Justicia Electoral.

El evento tuvo lugar en el Salón Auditorio de la Sucursal Ciudad del Este y se desarrolló de manera presencial, contando con la participación de socios, dirigentes y miembros de la comunidad en general.

PARTICIPACIÓN EN OTRAS ACTIVIDADES

Los integrantes del Tribunal Electoral participaron activamente en seminarios, cursos, talleres y actividades culturales organizados por la Cooperativa Universitaria Ltda.


Lic. Juan Pablo Esteche Alfonso
 Secretario


Alte. Rubén Carmelo Valdez Cuellar
 Presidente



PLANA EJECUTIVA



**GERENTE
GENERAL**

CP/ Abg. Diego Rafael
Segovia Enciso



**GERENTE
ADMINISTRATIVA**

MBA. Patricia Rossanna
Estigarribia Román



**GERENTE FINANCIERO
Y DE RIESGO**

Lic. Juan Pablo
Céspedes Rojas



**GERENTE DE
PRODUCTOS**

Lic. Alejandro Octavio
Berthomier



**GERENTE DE TECNOLOGÍA
DE LA INFORMACIÓN**

Lic. Daniel Fernando
González Gulino



**GERENTE
COMERCIAL**

Lic. Juan de Dios
Almada Castro



**GERENTE DE
ASESORÍA JURÍDICA**

Abg. Bethania
Noemi Rivas



**GERENTE DE ACUERDOS
Y CONVENIOS**

Sr. Oscar Manuel
Roa Torres



**GERENTE DE GESTIÓN
DE CARTERA DE CRÉDITOS**

MBA. Vanessa Leandra
Figueredo Mieres



**GERENTE DE
CALIDAD**

Lic. Elvira Raquel
Quiñónez Hermosilla



**GERENTE DE
AUDITORÍA INTERNA**

CPN. Mario Aníbal
Sapriza Barreto



**GERENTE DE PREVENCIÓN
DE LAVADO DE DINERO**

MBA. María Elena
Araújo Cuquejo



**GERENTE DE ORGANIZACIÓN
Y PROCESOS**

Econ. Emiliano Joel
Estigarribia Canese



**GERENTE DE SERVICIOS
COOPERATIVOS**

Lic. Cynthia María
Mora Franco



**GERENTE
OPERATIVA**

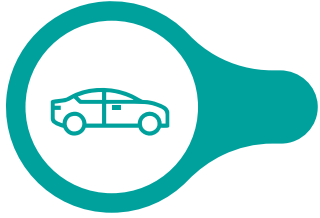
Lic. María Raquel
Fretes Mahur

DATOS + RELEVANTES DEL EJERCICIO

20.419
Nuevas tarjetas
de crédito emitidas.



1.670
Socios accedieron
a **créditos para
compra de rodados.**



766
Socios lograron
el **crédito para
capacitación y
estudios.**



150
Socios accedieron
a los **préstamos de
AFD para vivienda.**



77.045
Total de **Créditos
de Consumo a sola
firma** otorgados.



6.000
Nuevos **contratos**
de Rueda de Ahorro.



1.116
Socios concretaron
**créditos para sus
emprendimientos
e inversiones.**



726
Socios obtuvieron
**crédito para la
vivienda con
fondos propios.**



TALENTO HUMANO QUE MARCA LA DIFERENCIA

Contamos con más de 600 colaboradores en todo el país, cuyo compromiso y profesionalismo resultan fundamentales para el cumplimiento de los objetivos y la sostenibilidad de la organización.





INFORMES DE LOS COMITÉS

Exponemos los informes de los distintos Comités Auxiliares del Consejo de Administración, destacando su gestión y aporte al cumplimiento de los objetivos institucionales.

03



COMITÉ DE EDUCACIÓN

Presentamos el anuario del Comité y los Subcomités de Educación, Comités de Créditos y Servicios de Área Metropolitana e Interior del país, en el cual se describen todas las actividades realizadas en el presente ejercicio, sustentadas en los ejes de acción: Educación Cooperativa, Educación Ambiental, Vida Saludable e Innovación y Tecnología.

La metodología de acción está basada en la ejecución de actividades troncales, que se repliquen en simultáneo en la Capital e Interior del país, logrando un mayor impacto de presencia institucional a nivel nacional. La planificación y organización fue coordinada en forma centralizada desde el Comité de Educación y su Unidad Administrativa; con todos los Comités y las Subgerencias de las distintas sucursales, lo que permitió la fluidez de las tareas y el éxito de las actividades propuestas en cada punto del país.

La evaluación cualicuantitativa está expuesta en el Balance Social Cooperativo, así como el impacto generado con el accionar del presente ejercicio y la proyección para el próximo periodo en lo que respecta a Educación.

DESTACAMOS ALGUNOS LOGROS DE RELEVANCIA



200 Premios sorteados en Reyes y Día del Niño.

30 Premios a la Excelencia: Educación Escolar Básica.

32 Premios a la Excelencia: Educación Escolar Media.

25 Escuelas deportivas y culturales (área metropolitana e interior).

46 Eventos en capital y área metropolitana.

192 Eventos en el interior.

60.000 En actividades Educativas y Sociales.
Participantes



En Universitaria creemos en el poder de la educación como motor de cambio, crecimiento y oportunidades.

Acompañamos a jóvenes hijos de socios de todo el país que se destacan por su esfuerzo, compromiso y excelencia académica.

Impulsamos espacios donde las mujeres inspiran, lideran y transforman con su talento, su capacidad profesional y su vocación.

Porque apoyar el presente es construir un futuro mejor para todos.





Universitaria ha continuado consolidándose como un espacio de aprendizaje y desarrollo. Eventos destacados, como el foro "Periodismo del Siglo XXI" y la conferencia por el Día del Abogado, se constituyeron en valiosas plataformas para el intercambio de experiencias con reconocidos profesionales paraguayos, fortaleciendo así nuestra misión de promover la capacitación constante y la innovación.





Además, tuvimos la valiosa oportunidad de rendir un merecido homenaje a nuestras madres y padres, destacando su rol fundamental en la sociedad y reconociendo el esfuerzo, la dedicación y los valores que transmiten día a día. Estas acciones permitieron rendir tributo a su influencia en la formación de personas íntegras y en la construcción de una comunidad más solidaria, comprometida y humana.





COMPROMISO QUE CONECTA Y CELEBRA

Durante el año, fortalecimos la participación democrática a través de las capacitaciones del "Sistema Electoral en Cooperativas" en distintos puntos del país, reafirmando nuestro compromiso con la transparencia y la inclusión.

Además, celebramos el Día del Veterinario junto a destacadas autoridades del sector, reconociendo su valioso aporte al desarrollo y bienestar de nuestra sociedad.





A lo largo del año, realizamos aportes a distintas instituciones de labor social, reafirmando nuestro compromiso con quienes más lo necesitan y colaborando activamente con organizaciones que trabajan por el bienestar de la comunidad.

Asimismo, promovemos la cultura y el encuentro a través de actividades artísticas, como encuentros corales, presentaciones musicales y diversas expresiones artísticas, que enriquecen la vida social y fortalecen los lazos entre nuestros miembros y la comunidad en general.





En este marco, el concierto aniversario "El Universo de la Música", junto al maestro Luis Szarán y la Orquesta Filarmónica "Sonidos de la Tierra", fue una celebración del arte, la música y nuestra historia compartida. Además, durante el año hemos promovido el deporte y las actividades recreativas como parte de nuestro compromiso con el bienestar y la vida sana, promoviendo hábitos saludables, integración y desarrollo de valores a través de eventos deportivos.





También realizamos un cursillo navideño junto a reconocidos chefs, en el que nuestros socios tuvieron la oportunidad de aprender, compartir experiencias y fortalecer sus habilidades culinarias en un espacio de encuentro, creatividad y celebración de nuestras tradiciones. Esta iniciativa no solo promovió el aprendizaje práctico, sino que también reforzó los lazos cooperativos, fomentando la participación, el intercambio cultural y el espíritu colaborativo que nos caracteriza.





COMITÉ COORDINADOR DEL CUERPO CONSULTIVO

El Cuerpo Consultivo se constituye como un espacio de experiencia y visión estratégica al servicio del Consejo de Administración, conforme al Capítulo VII, Sección I, Artículo 100 del Estatuto Social. Su convocatoria responde a la necesidad de analizar y orientar temas clave para el desarrollo de nuevos servicios y la mejora continua de la cooperativa.

Está conformado por siete miembros elegidos entre expresidentes del Consejo de Administración, la Junta de Vigilancia, el Tribunal Electoral y el Comité de Educación, quienes aportan su conocimiento, trayectoria y perspectiva para fortalecer la gestión institucional.

Su labor trasciende la consulta formal: asesora, propone soluciones innovadoras, comparte aprendizajes y contribuye a la toma de decisiones estratégicas que impulsan la eficiencia, la transparencia y el crecimiento sostenido de Universitaria.

De esta manera, el Cuerpo Consultivo se convierte en un aliado estratégico que respalda la consolidación de proyectos, impulsa la mejora continua y garantiza que cada iniciativa de la cooperativa esté alineada con sus valores, principios y objetivos, generando beneficios tangibles para toda la comunidad Universitaria.

COMITÉ DE TARJETAS DE CRÉDITO

El Comité de Tarjetas de Crédito consolidó su rol como impulsor de la innovación y la cercanía con los socios de la Cooperativa. Su gestión se centró en maximizar la experiencia del usuario, promoviendo el uso activo de las tarjetas y facilitando su acceso a través de un contacto directo y personalizado con socios y comercios.

Con el respaldo constante de la Gerencia de Productos, el comité contó con información estratégica, análisis de desempeño y capacitación permanente, lo que permitió optimizar la colocación de tarjetas y generar alianzas comerciales que expanden la presencia de Universitaria en todo el país.

Paralelamente, se fortaleció la comunicación con los socios, informando sobre promociones, novedades y servicios, generando un vínculo de confianza y compromiso que potencia la fidelización. La participación en eventos institucionales y el apoyo a la incorporación de nuevos comercios consolidaron la marca Universitaria, destacando su liderazgo en innovación financiera y su compromiso con el bienestar de los asociados.

Esta labor reafirma el propósito del comité: crear valor sostenible, fomentar la cercanía con los socios y posicionar a Universitaria como una institución confiable, moderna y presente en cada rincón del país.

COMITÉ DE ADMISIÓN



16.082

Ingresos de
nuevos socios.



Durante el 2025, el Comité de Admisión, en coordinación con la Gerencia de Servicios Cooperativos, brindó apoyo al Consejo de Administración en la revisión, análisis y control de la documentación presentada por los postulantes a socios, garantizando el cumplimiento de los criterios establecidos en el Estatuto y contribuyendo a fortalecer la transparencia y eficiencia en los procesos de incorporación de nuevos miembros.

COMITÉ DE SOLIDARIDAD

El Comité de Solidaridad se constituye en un pilar de apoyo y acompañamiento para nuestros socios, atendiendo con eficiencia y cercanía sus solicitudes de premios y subsidios. Su labor refleja el compromiso de la Cooperativa Universitaria con la solidaridad como valor central, brindando soluciones oportunas en los momentos en que más se necesitan.

Gracias a su gestión, la cooperativa no solo responde a necesidades inmediatas, sino que también fortalece el vínculo de confianza y cercanía con la membresía, consolidando un entorno en el que el bienestar de cada socio es prioridad y la cooperación se traduce en acciones concretas que generan impacto social positivo.



**SUBSIDIOS
OTORGADOS**

14.418

Millones de guaraníes



**PREMIOS
OTORGADOS**

2.889

Millones de guaraníes



COMITÉS DE CRÉDITOS Y SERVICIOS

Durante el 2025, los Comités de Créditos y Servicios fortalecieron su rol operativo, mejorando el acceso a los servicios financieros, la atención personalizada y el vínculo con los socios, lo que contribuyó al crecimiento institucional y a la solidez de la cooperativa.

Además, junto al Comité de Educación, impulsaron espacios de formación que fortalecieron la educación financiera y la participación de los socios, consolidándose como un motor clave para el desarrollo sostenible y el fortalecimiento de la comunidad.

SUCURSAL COLÓN



Socios activos

10.313

Cartera de Crédito

G. 90.834.878.832

Cartera Tarjetas de Crédito

G. 23.804.127.357

Índice de Morosidad

8.44%

Cartera de Ahorro Consolidado

G. 176.134.292.069

SUCURSAL VILLA MORRA



Socios activos

19.850

Cartera de Crédito

G. 289.985.936.900

Cartera Tarjetas de Crédito

G. 49.068.447.321

Índice de Morosidad

8.21%

Cartera de Ahorro Consolidado

G. 544.416.419.908

SUCURSAL CIUDAD DEL ESTE



Socios activos

19.782

Cartera de Crédito

G. 244.761.869.150

Cartera Tarjetas de Crédito

G. 38.318.511.500

Índice de Morosidad

6.12%

Cartera de Ahorro Consolidado

G. 357.004.962.537

SUCURSAL ENCARNACIÓN	
Socios activos	9.293
Cartera de Crédito	G. 113.709.113.915
Cartera Tarjetas de Crédito	G. 14.030.683.980
Índice de Morosidad	7.09%
Cartera de Ahorro Consolidado	G. 171.968.518.585

SUCURSAL CENTRO	
Socios activos	8.195
Cartera de Crédito	G. 101.375.496.486
Cartera Tarjetas de Crédito	G. 22.819.528.862
Índice de Morosidad	7.66%
Cartera de Ahorro Consolidado	G. 159.550.620.305

SUCURSAL LOS LAURELES	
Socios activos	11.336
Cartera de Crédito	G. 143.045.629.355
Cartera Tarjetas de Crédito	G. 31.177.502.624
Índice de Morosidad	9.37%
Cartera de Ahorro Consolidado	G. 240.277.098.645

SUCURSAL CNEL. OVIEDO	
Socios activos	6.051
Cartera de Crédito	G. 95.246.823.911
Cartera Tarjetas de Crédito	G. 8.541.576.512
Índice de Morosidad	4.11%
Cartera de Ahorro Consolidado	G. 67.725.334.539



SUCURSAL
VILLARRICA



Socios activos
5.206

Cartera de Crédito
G. 66.015.892.622

Cartera Tarjetas de Crédito
G. 7.872.710.402

Índice de Morosidad
4.72%

Cartera de Ahorro Consolidado
G. 47.169.234.476

SUCURSAL
CONCEPCIÓN



Socios activos
6.093

Cartera de Crédito
G. 73.608.699.765

Cartera Tarjetas de Crédito
G. 8.829.525.250

Índice de Morosidad
6.48%

Cartera de Ahorro Consolidado
G. 38.631.098.130

SUCURSAL
LAMBARÉ



Socios activos
7.106

Cartera de Crédito
G. 74.508.218.000

Cartera Tarjetas de Crédito
G. 18.522.126.046

Índice de Morosidad
6.66%

Cartera de Ahorro Consolidado
G. 130.646.891.389

SUCURSAL
SAN LORENZO



Socios activos
11.765

Cartera de Crédito
G. 172.322.774.910

Cartera Tarjetas de Crédito
G. 22.821.161.193

Índice de Morosidad
9.02%

Cartera de Ahorro Consolidado
G. 208.809.315.636

SUCURSAL SAN ESTANISLAO 
Socios activos 4.941
Cartera de Crédito G. 66.842.017.847
Cartera Tarjetas de Crédito G. 5.797.677.020
Índice de Morosidad 5.94%
Cartera de Ahorro Consolidado G. 26.318.541.549

AGENCIA SAN IGNACIO 
Socios activos 2.014
Cartera de Crédito G. 43.597.497.617
Cartera Tarjetas de Crédito G. 2.870.872.095
Índice de Morosidad 8.68%
Cartera de Ahorro Consolidado G. 17.647.289.724

SUCURSAL PEDRO J. CABALLERO 
Socios activos 5.316
Cartera de Crédito G. 102.860.016.193
Cartera Tarjetas de Crédito G. 9.713.813.441
Índice de Morosidad 11.54%
Cartera de Ahorro Consolidado G. 50.336.501.884

SUCURSAL CAAGUAZÚ 
Socios activos 6.581
Cartera de Crédito G. 69.980.366.153
Cartera Tarjetas de Crédito G. 5.830.155.404
Índice de Morosidad 2.32%
Cartera de Ahorro Consolidado G. 37.448.309.617



SUCURSAL
LUQUE



Socios activos

6.089

Cartera de Crédito

G. 89.689.937.805

Cartera Tarjetas de Crédito

G. 13.333.880.880

Índice de Morosidad

4.62%

Cartera de Ahorro Consolidado

G. 77.764.900.349

SUCURSAL
MARIANO R. ALONSO



Socios activos

8.385

Cartera de Crédito

G. 132.964.825.826

Cartera Tarjetas de Crédito

G. 20.722.259.664

Índice de Morosidad

8.61%

Cartera de Ahorro Consolidado

G. 136.387.535.479

SUCURSAL
CARAPEGUÁ



Socios activos

4.295

Cartera de Crédito

G. 72.976.858.273

Cartera Tarjetas de Crédito

G. 4.408.020.153

Índice de Morosidad

5.56%

Cartera de Ahorro Consolidado

G. 23.217.635.757

CENTRO DE ATENCIÓN
CAACUPÉ



Socios activos

2.814

Cartera de Crédito

G. 33.460.849.416

Cartera Tarjetas de Crédito

G. 3.595.182.569

Índice de Morosidad

13.83%

Cartera de Ahorro Consolidado

G. 22.010.236.400

SUCURSAL ÑEMBY	
Socios activos	2.661
Cartera de Crédito	G. 55.619.368.251
Cartera Tarjetas de Crédito	G. 4.733.659.394
Índice de Morosidad	10.45%
Cartera de Ahorro Consolidado	G. 23.559.759.785

SUCURSAL PILAR	
Socios activos	2.302
Cartera de Crédito	G. 56.129.517.058
Cartera Tarjetas de Crédito	G. 2.210.925.024
Índice de Morosidad	3.85%
Cartera de Ahorro Consolidado	G. 22.325.406.719

SUCURSAL SALTOS DEL GUAIRÁ	
Socios activos	2.383
Cartera de Crédito	G. 40.693.651.297
Cartera Tarjetas de Crédito	G. 3.066.209.246
Índice de Morosidad	5.26%
Cartera de Ahorro Consolidado	G. 15.386.007.378

SUCURSAL SAN PEDRO	
Socios activos	2.502
Cartera de Crédito	G. 51.760.696.411
Cartera Tarjetas de Crédito	G. 2.291.509.756
Índice de Morosidad	7.41%
Cartera de Ahorro Consolidado	G. 6.120.576.271



CENTRO DE ATENCIÓN
CAAZAPÁ



Socios activos

2.367

Cartera de Crédito

G. 28.253.476.066

Cartera Tarjetas de Crédito

G. 2.375.564.285

Índice de Morosidad

5.18%

Cartera de Ahorro Consolidado

G. 7.651.601.656

SUCURSAL
ROYAL PLAZA



Socios activos

5.106

Cartera de Crédito

G. 72.452.739.658

Cartera Tarjetas de Crédito

G. 11.535.511.211

Índice de Morosidad

6.7%

Cartera de Ahorro Consolidado

G. 77.575.919.267

SUCURSAL
MA. AUXILIADORA



Socios activos

2.570

Cartera de Crédito

G. 44.316.310.627

Cartera Tarjetas de Crédito

G. 3.064.623.064

Índice de Morosidad

6.62%

Cartera de Ahorro Consolidado

G. 12.125.537.486

SUCURSAL
FÉLIX BOGADO



Socios activos

4.305

Cartera de Crédito

G. 106.723.560.696

Cartera Tarjetas de Crédito

G. 11.646.577.951

Índice de Morosidad

3.96%

Cartera de Ahorro Consolidado

G. 110.992.010.034

SUCURSAL CURUGUATY	
Socios activos 1.805	
Cartera de Crédito G. 32.560.552.075	
Cartera Tarjetas de Crédito G. 2.070.101.908	
Índice de Morosidad 8.37%	
Cartera de Ahorro Consolidado G. 6.805.450.640	

AGENCIA HERNANDARIAS	
Socios activos 3.274	
Cartera de Crédito G. 41.823.782.063	
Cartera Tarjetas de Crédito G. 4.828.770.638	
Índice de Morosidad 7.58%	
Cartera de Ahorro Consolidado G. 23.001.917.690	

AGENCIA CNEL. BOGADO	
Socios activos 2.029	
Cartera de Crédito G. 27.698.051.039	
Cartera Tarjetas de Crédito G. 2.735.562.824	
Índice de Morosidad 4.66%	
Cartera de Ahorro Consolidado G. 15.240.567.897	

CENTRO DE ATENCIÓN SANTA ROSA	
Socios activos 117	
Cartera de Crédito G. 3.134.932.133	
Cartera Tarjetas de Crédito G. 9.478.186	
Índice de Morosidad 0%	
Cartera de Ahorro Consolidado G. 33.441.910	



TRANSFORMACIÓN DIGITAL AL SERVICIO DE NUESTROS SOCIOS

Universitaria continúa consolidando su liderazgo mediante una gestión moderna, eficiente y orientada a la excelencia. Durante el último Ejercicio, fortalecimos nuestros canales digitales, impulsando una experiencia financiera más ágil, segura y accesible para nuestros socios.

La Oficina Virtual y la Banca Digital se posicionaron como herramientas estratégicas clave, permitiendo una mayor cercanía, eficiencia operativa y una gestión responsable del crédito. Estos avances reflejan nuestro compromiso con la innovación, la solidez institucional y el desarrollo sostenible.

Con una visión clara hacia el futuro, seguimos construyendo soluciones financieras que acompañan el crecimiento de nuestra comunidad universitaria, basadas en la confianza, la transparencia y la mejora continua.

OFICINA VIRTUAL



Cartera de Crédito

G. 307.362.422.677

Índice de Morosidad

3.83%

BANCA DIGITAL



Cartera de Crédito

G. 63.895.679.880

Índice de Morosidad

0.02%





ESTADOS FINANCIEROS

Presentamos los Estados Financieros de la institución, incluyendo el Balance General, el Cuadro de Resultados, los Estados de Variación del Patrimonio Neto y del Flujo de Efectivo, las Notas a los Estados Contables, los gráficos comparativos y los dictámenes correspondientes, así como la Propuesta de Distribución de Excedentes y el Plan de Trabajo 2026, como base para el análisis y la proyección de la gestión financiera.

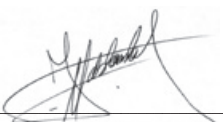


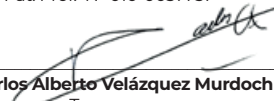


BALANCE GENERAL

Consolidado comparativo al 31 de diciembre de 2025

ACTIVO	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA
REALIZABLE A CORTO PLAZO	2.147.177.708.130	2.159.697.318.536	-12.519.610.406
DISPONIBILIDADES	606.684.537.929	786.231.452.001	-179.546.914.072
CAJA (Nota 3.2)	24.528.168.329	24.375.808.195	152.360.134
DEPÓSITOS(Nota 3.2)	582.156.369.600	761.855.643.806	-179.699.274.206
CRÉDITOS	1.526.907.450.997	1.363.197.848.801	163.709.602.196
PRÉSTAMOS (Nota 3.3)	1.472.471.560.209	1.300.704.849.951	171.766.710.258
INTERESES DEVENGADOS (Nota 3.4)	29.209.172.379	27.971.463.909	1.237.708.470
OTROS CRÉDITOS (Nota 3.6)	25.226.718.409	34.521.534.941	-9.294.816.532
OTROS ACTIVOS	13.585.719.204	10.268.017.734	3.317.701.470
DIVERSOS (Nota 3.9)	1.328.649.627	2.143.718.934	-815.069.307
GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO (Nota 3.10)	12.257.069.577	8.124.298.800	4.132.770.777
REALIZABLE A LARGO PLAZO	2.289.866.010.110	1.972.403.433.843	317.462.576.267
INSTRUMENTOS FINANCIEROS	63.296.739.752	42.000.000.000	21.296.739.752
INVERSIONES TEMPORALES (3,2)	63.296.739.752	42.000.000.000	21.296.739.752
CRÉDITOS	1.752.114.770.522	1.492.151.144.661	259.963.625.861
PRÉSTAMOS (Nota 3.3)	1.745.770.634.019	1.489.683.843.669	256.086.790.350
OTROS CRÉDITOS (Nota 3.6)	6.344.136.503	2.467.300.992	3.876.835.511
INVERSIONES Y PARTICIPACIONES (Nota 7)	270.553.267.444	249.790.781.372	20.762.486.072
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS (Nota 3.11)	191.459.673.114	171.175.868.841	20.283.804.273
OTROS ACTIVOS	12.441.559.278	17.285.638.969	-4.844.079.691
ACTIVOS RESTRINGIDOS (Nota 3.14)	468.353.322	468.353.322	0
CARGOS DIFERIDOS (Nota 3.12)	9.385.616.561	12.404.745.996	-3.019.129.435
INTANGIBLES (Nota 3.15)	119.124.000	119.124.000	0
BIENES ADJUDICADOS A REALIZAR (Nota 3.5)	2.468.465.395	4.293.415.651	-1.824.950.256
TOTAL ACTIVO	4.437.043.718.240	4.132.100.752.379	304.942.965.861
PASIVO	2025	2024	VARIACION ABSOLUTA
EXIGIBLE A CORTO PLAZO	2.204.820.041.378	2.046.495.058.597	158.324.982.781
COMPROMISOS FINANCIEROS	1.972.469.418.394	1.846.442.230.284	126.027.188.110
DEUDAS FINAN.C/SOCIOS, OTRAS COOP.E INST.SIN FINES DE LUCRO (Nota 3.16)	1.962.551.771.612	1.838.043.021.951	124.508.749.661
INTERESES A PAGAR (Nota 3.16)	9.917.646.782	8.399.208.333	1.518.438.449
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	232.350.622.984	200.052.828.313	32.297.794.671
CUENTAS A PAGAR (Nota 3.19)	74.526.693.925	56.834.276.309	17.692.417.616
PROVISIONES (Nota 3.20)	16.768.530.031	15.406.354.881	1.362.175.150
FONDOS (Nota 3.21)	140.622.919.028	127.812.197.123	12.810.721.905
PASIVO DIFERIDO (Nota 3.24)	432.480.000	0	432.480.000
EXIGIBLE A LARGO PLAZO	1.253.628.859.120	1.217.996.124.037	35.632.735.083
COMPROMISOS FINANCIEROS	1.218.570.562.426	1.190.186.276.027	28.384.286.399
DEUDAS FINAN.C/SOCIOS, OTRAS COOP. E INST. SIN FINES DE LUCRO (Nota 3.16)	891.731.162.085	909.490.829.831	-17.759.667.746
DEUDAS FINAN.CON OTRAS ENTIDADES (Nota 3.22)	276.839.400.341	280.695.446.196	-3.856.045.855
TÍTULOS DE DEUDA - BONOS (Nota 3.25)	50.000.000.000	0	50.000.000.000
COMPROMISOS NO FINANCIEROS	35.058.296.694	27.809.848.010	7.248.448.684
FONDOS (Nota 3.23)	2.867.919.626	2.456.599.890	411.319.736
PASIVO DIFERIDO (Nota 3.24)	30.690.377.068	25.353.248.120	5.337.128.948
OTRAS CUENTAS A PAGAR (Nota 3.19)	1.500.000.000	0	1.500.000.000
TOTAL PASIVO	3.458.448.900.498	3.264.491.182.634	193.957.717.864
PATRIMONIO NETO	2025	2024	VARIACION ABSOLUTA
CAPITAL (Nota 4.2)	517.975.115.310	487.416.191.414	30.558.923.896
RESERVAS (Nota 4.3)	319.300.153.978	278.707.489.227	40.592.664.751
RESULTADOS (Nota 8)	141.319.548.454	101.485.889.104	39.833.659.350
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	132.643.484.656	95.535.403.001	37.108.081.655
EXCEDENTES ESPECIALES (Nota 5.2)	8.676.063.798	5.950.486.103	2.725.577.695
TOTAL PATRIMONIO NETO	978.594.817.742	867.609.569.745	110.985.247.997
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO NETO	4.437.043.718.240	4.132.100.752.379	304.942.965.861

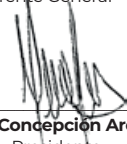

C.P. Juan Manuel Maldonado
Contador General
RUC N° 1505139-0
Pat. Prof. N° 010-0037757


Ing. Carlos Alberto Velázquez Murdoch
Tesorero
Consejo de Administración


Lic. Patricia Estigarribia
Gerente Administrativa


Ing. Agr. Angel Caballero Rotela
Presidente
Consejo de Administración

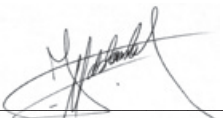

C.P. Abg. Diego Segovia
Gerente General


Abg. Myrian Concepción Areco Amaral
Presidente
Junta de Vigilancia

CUADRO DE RESULTADOS

Consolidado comparativo al 31 de diciembre de 2025

	2025	2024	VARIACIÓN ABSOLUTA
INGRESOS	692.848.316.692	616.192.774.363	76.655.542.329
INGRESOS OPERATIVOS	658.658.353.067	598.458.353.854	60.199.999.213
INGRESOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	648.554.784.802	591.533.493.955	57.021.290.847
INGRESOS OPERATIVOS ACTIVIDAD AHORRO Y CRÉDITO	648.554.784.802	591.533.493.955	57.021.290.847
INTERESES SOBRE PRÉSTAMOS (Nota 5.4)	452.957.022.283	422.435.969.453	30.521.052.830
INGRESOS POR TARJETAS DE CRÉDITOS Y DÉBITOS (Nota 5.5)	86.042.217.581	81.004.046.270	5.038.171.311
INTERESES COBRADOS S/DEPÓSITOS (Nota 5.6)	43.563.882.826	40.759.938.171	2.803.944.655
DIVIDENDOS SOBRE INVERSIONES (Nota 7.5)	15.369.340.393	9.663.856.117	5.705.484.276
CUOTAS DE INGRESO NO RETORNABLES (Nota 5.7)	1.423.324	499.115	924.209
CRÉDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRAB. RECUP. (Nota 5.8)	2.596.178.945	1.904.427.625	691.751.320
PARTICIPACIÓN EN EXCEDENTES DE COOPERATIVA 7.6	0	190.182.160	-190.182.160
COMISIONES COBRADAS POR OTROS SERVICIOS FINANCIEROS (Nota 5.9)	3.925.574.733	2.599.643.132	1.325.931.601
DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES (Nota 5.10)	39.270.694.637	30.363.286.912	8.907.407.725
INGRESO POR VENTA DE CARTERA (Nota 5.12)	4.828.450.080	2.611.645.000	2.216.805.080
OTROS INGRESOS Y SERVICIOS OPERATIVOS (Nota 5.11)	10.103.568.265	6.924.859.899	3.178.708.366
INGRESOS NO OPERATIVOS (Nota 5.13)	34.189.963.625	17.734.420.509	16.455.543.116
EGRESOS	551.528.768.238	514.706.885.259	36.821.882.979
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	518.277.565.304	498.047.203.352	20.230.361.952
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS POR SERVICIOS FINANCIEROS	465.377.950.648	456.109.186.119	9.268.764.529
COSTOS OPERATIVOS POR ACTIVIDAD DE AHORRO Y CREDITO	246.177.579.350	252.967.657.392	-6.790.078.042
INTERESES PAGADOS A AHORRISTAS (Nota 5.14)	142.873.440.793	140.637.050.182	2.236.390.611
INTERESES PAGADOS A OTRAS ENTIDADES (Nota 5.15)	20.353.299.112	17.223.452.698	3.129.846.414
COSTO PROCESAMIENTO DE TARJ. DE DÉBITO Y CRÉDITO (Nota 5.21)	36.746.668.558	31.455.263.915	5.291.404.643
PREVISIONES SOBRE PRÉSTAMOS Y TARJETAS INCOBRABLES (Nota 5.18)	31.999.452.778	49.289.674.588	-17.290.221.810
PREVISIONES SOBRE OTROS ACTIVOS (Nota 5.19)	369.250.000	537.096.041	-167.846.041
PREVISIONES PARA DESPIDOS (Nota 5.20)	2.736.145.066	2.764.554.350	-28.409.284
COMISIONES PAGADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS (Nota 5.22)	11.099.323.043	11.060.565.618	38.757.425
GASTOS ADMINISTRATIVOS POR ACT. DE AHORRO Y CRÉDITO (Nota 5.23)	204.208.171.159	188.308.340.810	15.899.830.349
OTROS EGRESOS OPERATIVOS (Nota 5.24)	14.992.200.139	14.833.187.917	159.012.222
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS	52.899.614.656	41.938.017.233	10.961.597.423
CRÉDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLES (Nota 5.16)	28.746.450.817	19.495.294.523	9.251.156.294
CRÉDITOS Y TARJETAS DESAFECTADOS DEL ACTIVO (Nota 5.17)	19.566.169.414	18.886.429.349	679.740.065
COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIERAS 5.25	1.375.462.493	508.644.096	866.818.397
OTROS COSTOS Y GASTOS (Nota 5.26)	98.336.353	732.629.030	-634.292.677
INTERESES DEVENGADOS EN EJERCICIOS ANTERIORES (Nota 5.28)	3.113.195.579	2.315.020.235	798.175.344
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS (Nota 5.27)	33.251.202.934	16.659.681.907	16.591.521.027
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	141.319.548.454	101.485.889.104	39.833.659.350

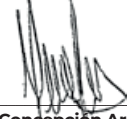

C.P. Juan Manuel Maldonado
Contador General
RUC N° 1505139-0
Pat. Prof. N° 010-0037757


Ing. Carlos Alberto Velázquez Murdoch
Tesorero
Consejo de Administración


Lic. Patricia Estigarribia
Gerente Administrativa


Ing. Agr. Angel Caballero Rotela
Presidente
Consejo de Administración


C.P. Abg. Diego Segovia
Gerente General


Abg. Myrian Concepción Areco Amaral
Presidente
Junta de Vigilancia



ESTADO DE VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO

Al 31 de diciembre de 2025
(Expresado en Guaraníes)

CUENTA	CAPITAL		RESERVAS			RESULTADOS DEL EJERCICIO	PATRIMONIO NETO
	SUSCRITO	A SUSCRIBIR	LEGAL	OTRAS RESERVAS	REVALÚO		
Saldo al inicio del ejercicio	542.602.907.677	(55.186.716.263)	93.884.749.890	144.580.986.597	40.241.752.740	101.485.889.104	867.609.569.745
Movimientos Subsecuentes	--	--	--	--	--	--	--
Variación del Capital	35.820.698.721	0	0	0	0	0	35.820.698.721
Variación del Capital a suscribir	0	(5.261.774.825)	0	0	0	0	(5.261.774.825)
Variación de Reserva Legal	0	0	10.148.588.910	0	0	0	10.148.588.910
Variación de Otras Reservas	0	0	0	30.445.766.731	0	0	30.445.766.731
Variación de Reserva de Revalúo	0	0	0	0	(1.690.890)	0	(1.690.890)
Transferencia de Resultados	0	0	0	0	0	(101.485.889.104)	(101.485.889.104)
Exedentes del Ejercicio	0	0	0	0	0	141.319.548.454	141.319.548.454
Saldo al 31 de diciembre de 2025	578.423.606.398	(60.448.491.088)	104.033.338.800	175.026.753.328	40.240.061.850	141.319.548.454	978.594.817.742
Saldo al 31 de diciembre de 2024	542.602.907.677	(55.186.716.263)	93.884.749.890	144.580.986.597	40.241.752.740	101.485.889.104	867.609.569.745

C.P. Juan Manuel Maldonado
Contador General
RUC N° 1505139-0
Pat. Prof. N° 010-0037757

Lic. Patricia Estigarribia
Gerente Administrativa

C.P. Abg. Diego Segovia
Gerente General

Ing. Carlos Alberto Velázquez Murdoch
Tesorero
Consejo de Administración

Ing. Agr. Ángel Caballero Rotela
Presidente
Consejo de Administración

Abg. Myrian Concepción Areco Amaral
Presidente
Junta de Vigilancia

ESTADO DE VARIACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2025, presentado en forma comparativa con el Ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024 (Expresado en Guaraníes)

	31/12/2025	31/12/2024
I. FLUJO DE CAJA EN ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Operaciones efectuadas con socios	71.194.383.378	214.576.070.098
Diferencia de Cambio	-31.280.331.661	-13.852.523.541
Pagos efectuados a otros proveedores y empleados	-93.067.510.550	-88.244.980.315
Caja generada / (utilizada) por las operaciones	-53.153.458.833	112.478.566.242
Efectivo generado por otras actividades operativas	-23.204.998.484	-28.039.124.220
Pago de seguros, intereses y otros gastos	-193.901.034.997	-179.290.896.531
Pagos de impuestos y tasas	-19.703.188.347	-18.909.644.954
Flujo neto de caja de actividades operativas	-289.962.680.661	-113.761.099.463
II. FLUJO DE CAJA DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Adquisición/Venta de activos fijos	-29.329.271.858	130.627.217.807
Dividendos cobrados/pagados	15.369.340.393	9.854.038.277
Inversiones	-20.762.486.072	-170.220.462.081
Flujo neto de caja de actividades inversión	-34.722.417.537	-29.739.205.997
III. FLUJO DE CAJA DE ACTIVIDADES FINANCIERAS		
Inversiones Financieras	5.107.884.842	3.847.200.973
Incremento de fondos externos	43.099.377.472	4.777.683.126
Obligaciones financieras	88.954.875.828	238.791.316.138
Cobros de intereses bancarios	7.976.045.984	10.422.867.951
Flujo neto de caja de actividades financieras	145.138.184.126	257.839.068.188
Aumento (o Disminución) Neto de Efectivos y sus equivalentes	-179.546.914.072	114.338.762.728
Caja al principio del año	786.231.452.001	671.892.689.273
Caja al final del año	606.684.537.929	786.231.452.001



C.P. Juan Manuel Maldonado
Contador General
RUC N° 1505139-0
Pat. Prof. N° 010-0037757



Lic. Patricia Estigarribia
Gerente Administrativa



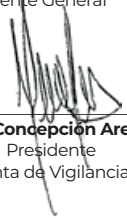
C.P. Abg. Diego Segovia
Gerente General



Ing. Carlos Alberto Velázquez Murdoch
Tesorero
Consejo de Administración



Ing. Agr. Angel Caballero Rotela
Presidente
Consejo de Administración



Abg. Myrian Concepción Areco Amaral
Presidente
Junta de Vigilancia



NOTA A LOS ESTADOS CONTABLES

Al 31 de diciembre de 2025

1. CONSIDERACIÓN POR LA ASAMBLEA DE SOCIOS

La Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y Cuadro de Resultados correspondientes al Ejercicio comprendido del 01 de enero de 2024 al 31 de diciembre de 2024 fueron tratados y aprobados en la 50ª Asamblea General Ordinaria, llevada a cabo el 15 de febrero de 2025.

2. INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA ENTIDAD COOPERATIVA

NOTA 2.1. EL ENTE

La Cooperativa Universitaria de Ahorro, Crédito y Servicios Ltda., es una Sociedad Cooperativa Multiactiva, regida por las disposiciones de la ley 438/94 de Cooperativas y sus reglamentaciones vigentes y su Estatuto Social.

Su Personería Jurídica fue reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo N° 7.260 de fecha 23 de julio de 1974, reinscripta bajo el N° 1.394 en la Dirección General de Cooperativismo, denominado actualmente Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP). Su Estatuto Social fue modificado y aprobado por Decreto N° 3.877 del 25 de mayo de 1994. Modificado en forma parcial y homologado por Resolución N° 12/2000 del INCOOP – MAG del 25 de enero de 2000. Siendo nuevamente modificado en forma parcial por Asamblea Extraordinaria de fecha 04 de noviembre de 2006, homologado por el INCOOP según Resolución N° 2197/07. Vuelto a modificar parcialmente por Asamblea Extraordinaria llevada a cabo en el mes de octubre de 2008, homologado por el INCOOP el 07 de septiembre de 2009 según Resolución N° 4.834/09. El 04 de diciembre de 2010 se llevó a cabo otra Asamblea Extraordinaria en la que se trataron modificaciones parciales del Estatuto Social, homologado por el INCOOP según resolución N° 7.120/11. El 20 de octubre de 2012 se lleva a cabo una Asamblea Extraordinaria donde se aprueba la reforma total del Estatuto Social de la Cooperativa, el cual es homologado por el INCOOP según la Resolución N° 9.651/12 de fecha 11 de diciembre de 2012. El 16 de octubre de 2013 fue llevada a cabo una Asamblea Extraordinaria en la que se aprueba la reforma parcial de su Estatuto Social y cambio de Denominación Social, pasando a llamarse Cooperativa de Ahorro, Crédito y Servicios Universitaria Ltda., homologado por el INCOOP s/ resolución 11.707/14 del 19/03/2014. La Resolución 12.928/14 del 30 de diciembre de 2014 rectifica la resolución 11.707/14 y aprueba el cambio de Denominación Social como Cooperativa Universitaria de Ahorro, Créditos y Servicios Ltda.

El domicilio de la Cooperativa será la ciudad de Asunción, Paraguay, pudiendo, sin embargo, instalar sucursales, oficinas o puestos de servicios en cualquier lugar de la República.

Los fines que como sociedad cooperativa persigue son:

- Mejorar la condición social, profesional y económica de sus asociados.
- Realizar toda actividad lícita acorde con los fines societarios, con las leyes vigentes en el país y los principios universales del cooperativismo.
- Fomentar y promover la educación cooperativa.

Para estos fines, la Cooperativa podrá recibir aportes y depósitos de los socios, otorgar préstamos a sus socios, adquirir o enajenar bienes de toda clase, hipotecar, ceder o alquilar sus propios bienes, constituir o retirar depósitos, suscribir y cumplir cualquier clase de contrato con personas, firmas, sociedades, entidades privadas y públicas, tomar dinero en préstamo para cualquiera de los fines de la sociedad, dar o recibir donaciones, subsidios o legados.

Esta enumeración es simplemente enunciativa, quedando la Cooperativa facultada a realizar todo lo que más convenga a sus intereses, sin otras limitaciones que las legales y reglamentarias.

Al 31 de diciembre de 2025 la Cooperativa tiene en funcionamiento las siguientes:

- **Sucursales:** Colón, Villa Morra, Ciudad del Este, Encarnación, Centro, Los Laureles, Coronel Oviedo, Villarrica, Concepción, Lambaré, San Lorenzo, San Estanislao, Pedro Juan Caballero, Caaguazú, Luque, Mariano Roque Alonso, Carapeguá, Ñemby, Pilar, Saltos del Guairá, San Pedro, Royal Plaza, María Auxiliadora, Félix Bogado, Curuguaty, Oficina Virtual y Banca Digital.
- **Agencias:** Hernandarias, Cnel. Bogado, San Ignacio.
- **Centro de Atención:** Caacupé, Caazapá, Santa Rosa.

NOTA 2.2 BASE DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS CONTABLES.

La Cooperativa adopta sus políticas de contabilidad, siguiendo los lineamientos generales de las prácticas contables usuales y el Plan de Cuentas aprobado por el Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP) para la preparación y presentación de sus Estados Contables.

a) Ejercicio

El ejercicio económico abarca el período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de cada año, conforme al Art. 30° de la Sección III del Capítulo IV, Régimen Económico de sus Estatutos Sociales.

b) Moneda de cuenta y base de preparación

Los Estados Contables se encuentran expresados en guaraníes, unidad monetaria de la República del Paraguay, y han sido preparados de acuerdo con criterios históricos de valuación, excepto por los activos y pasivos en moneda extranjera, cuyos criterios de valuación se establecen más abajo.

c) Efectos de la inflación

En los Estados Contables no se reconocen los efectos de la inflación. Hasta la fecha, en la República del Paraguay no es obligatoria la corrección monetaria de los Estados Contables, y por lo tanto, no constituyen prácticas generalizadas introducir ajustes sobre la base de dicho indicador económico.

d) Reconocimiento de los Ingresos

Los Ingresos son percibidos conforme a los conceptos y se reconocen contablemente en el momento de su ingreso. Los Ingresos en conceptos de Intereses sobre Inversiones y Préstamos son contabilizados sobre la base de su devengamiento.

e) Reconocimiento de los egresos

Los gastos pagados son reconocidos contablemente en el momento de su conocimiento utilizando la práctica de lo devengado.

3. INFORMACIÓN REFERENTE A LOS ACTIVOS Y PASIVOS

NOTA 3.1 VALUACIÓN DE LA MONEDA EXTRANJERA

La Cooperativa tiene Activos y Pasivos en Moneda Extranjera (Dólares Americanos), que al 31 de diciembre de 2025 están valuados al tipo de cambio comprador G. 6.572,46 y vendedor de G. 6.585,55 por cada 1 US\$, según Resolución N° 3.113/08 del INCOOP. Que establece:

- 1°. Disponer que la moneda extranjera, así como los saldos deudores o acreedores en dicha moneda al día del cierre del ejercicio fiscal, sean valuados con el siguiente criterio:
 - a. Para la valuación de los Activos o saldos deudores se utilice la cotización tipo comprador.
 - b. Para los Pasivos o saldos acreedores, la cotización tipo vendedor.
 - c. Para las monedas que no cotizan se aplicará el arbitraje correspondiente.
- 2°. Establecer que la cotización será la correspondiente al mercado libre y fluctuante a nivel bancario al cierre del día mencionado precedentemente, publicado por el Banco Central del Paraguay. Cuando en dicho día no exista cotización se deberá tomar la del día anterior más próximo en que haya existido cotización.



Posición en moneda extranjera al 31/12/2025		
CONCEPTOS	IMPORTE ARBITRADO A DÓLARES U.S.A.	IMPORTE EQUIVALENTE EN GUARANÍES
ACTIVOS TOTALES EN MONEDA EXTRANJERA	15.070.282,38	99.048.828.101,00
PASIVOS TOTALES EN MONEDA EXTRANJERA	14.383.497,11	94.723.239.368,00
POSICIONES COMPARADAS EN M/E	686.785,27	4.325.588.733,00

NOTA 3.2 DEPÓSITOS

Disponibilidades

El saldo de este rubro está compuesto del efectivo para ser depositado y del fondo disponible en la entidad, así como del efectivo que se mantiene en entidades Financieras y Cooperativas, en guaraníes y dólares.

Este rubro del activo está compuesto de la siguiente manera:

CAJA	dic-25	dic-24
EFFECTIVO Y CHEQUES A DEPOSITAR	11.463.898.393	10.953.012.499
FONDOS EN LA EMPRESA	13.064.269.936	13.422.795.696
TOTAL CAJA	24.528.168.329	24.375.808.195
DEPÓSITOS	dic-25	dic-24
DEPÓSITOS A LA VISTA SECTOR COOPERATIVO	513.823.450	631.729.032
DEPÓSITOS A LA VISTA BANCOS	161.624.725.294	286.978.283.669
BANCOS CTA. CTE.	37.997.131.194	26.235.680.636
DEPÓSITOS A LA VISTA OTRAS INSTITUCIONES FINANCIERAS	-	-
CDA BANCOS DEL PAÍS	322.260.830.000	344.584.420.000
VALORES EMITIDOS POR EL SECTOR PRIVADO	59.759.859.662	103.425.530.469
TOTAL DEPÓSITOS	582.156.369.600	761.855.643.806
TOTAL DE DISPONIBILIDADES	606.684.537.929	786.231.452.001

Instrumentos Financieros

Inversiones Temporales: Representan las colocaciones de dinero en activos que no corresponden al giro normal del negocio, sobre los cuales se pretende obtener algún rendimiento a futuro, ya sea, por la realización de un interés, dividendo o mediante la venta a un mayor valor a su costo de adquisición y cuyo plazo de realización supere los 365 días.

Inversiones Temporales	dic-25	dic-24
Valores Emitidos por el Sector Público	31.000.000.000	24.000.000.000
Valores Emitidos por el Sector Privado	32.296.739.752	18.000.000.000
Inversiones Temporales	63.296.739.752	42.000.000.000

NOTA 3.3. CARTERA DE CRÉDITOS

Los préstamos son otorgados a socios de la Cooperativa y se amortizan en cuotas mensuales que incluyen amortización de capital e intereses, éstas se calculan sobre el saldo del préstamo. Los préstamos están garantizados con las aportaciones de los socios, garantías personales e hipotecarias.

Préstamos a corto y largo plazo al 31/12/2025

Los plazos que van de 6 a 48 meses para Préstamos de Consumo, para Consumos primeros créditos (Instante) hasta 36 meses en guaraníes (Tasas entre 14% y 23.41%), Crédito a la Excelencia hasta 48 meses (tasas entre 8% y 22.25%) para compra de Rodados hasta 48 meses en guaraníes (Tasas entre 14 %y 24.19%) y hasta 48 meses en dólares (Tasas entre 10% y 10.47%), para Estudios y Capacitaciones hasta 60 meses en guaraníes (Tasas entre 6% y 23%), hasta 12 meses (tasa 10%) en dólares.

Préstamos de Refinanciación Normal para créditos que se encuentren en mora y que no se encuentran en Gestión de Cobro Judicial hasta 96 meses de plazo (Tasa 19%), Refinanciación Judicial para créditos que se encuentren en Gestión Judicial hasta 72 meses de plazo (Tasa 23%), Refinanciación de Crédito Vivienda para refinanciar créditos hipotecarios de la modalidad Vivienda hasta 96 meses de plazo (Tasa 18%).

Para Préstamos de Vivienda hasta 96 meses en guaraníes con garantía hipotecaria (Tasa 18%), Vivienda hasta 60 meses en guaraníes a sola firma (Tasa 17%), para Inversión Inmobiliaria ASF hasta 60 meses, HIP. hasta 96 meses en guaraníes (Tasas entre 15% y 24.19%), para Ganadería para Cría guaraníes hasta 48 meses (Tasas entre 18% y 23%), para Ganadería para Cría hasta 24 meses en dólares (Tasas entre 10% y 10.47%), para Ganadería para Engorde hasta 24 meses en guaraníes (Tasa entre 17% y 19%), para Ganadería para Engorde hasta 24 meses en dólares (Tasas entre 10% y 10.47%), Préstamos Mypes hasta 36 meses (tasas entre 13% y 23,41% en guaraníes y hasta 12 meses tasa 10.47%) en dólares, Crédito Socio Total hasta 48 meses (tasas entre 9% y 23.41%), Crédito Mypes Excelencia hasta 36 meses (tasas entre 8% y 21.25%), Crédito Inversión Empresarial hasta 48 meses (tasas entre 13% y 23.41), Préstamos Consumo Novaciones hasta 48 meses (tasas entre 15% y 24.19%).

Para préstamos de Consumo en dólares hasta 12 meses (tasa 10.47), para Venta de Sitios hasta 48 meses en guaraníes (Tasa entre 14% y 15%), para Maquinarias Productivas en guaraníes hasta 48 meses (tasas entre 14% y 24%) y en dólares hasta 36 meses (tasas entre 9.5% y 10.47%), para préstamos AFD, Mi Casa hasta 240 meses HIP y 300 meses GTIA. FIDUCIARIA (tasa 13.65%), Primera Vivienda hasta 240 meses HIP. y 300 meses. FIDUCIARIA (Tasa 10.40%), Proeduc hasta 126 meses (tasa 11.25%), Promipymes hasta 144 meses (tasa 13.25%) y Promipymes Mujer hasta 144 meses (tasa 13.00%)

Los préstamos que no son a sola firma, están garantizados con codeudores personales, hipotecas, prendas y/o depósitos en guaraníes en caja de ahorros en la Cooperativa. El deudor se encuentra cubierto con un seguro de Cancelación de Deuda individual.

La Cartera de Créditos se clasifica en ocho categorías de riesgos:

- | | |
|--------------------------|------------------------------|
| ■ Categoría A: Mora cero | ■ Categoría E: Significativo |
| ■ Categoría B: Normal | ■ Categoría F: Real |
| ■ Categoría C: Aceptable | ■ Categoría G: Alto Riesgo |
| ■ Categoría D: Potencial | ■ Categoría H: Irrecuperable |

Los intereses devengados sobre saldos de la cartera de créditos clasificados en las categorías de mayor riesgo y no percibidos en efectivo no incrementan el valor contable de la deuda, pues se mantienen en suspenso, salvo los devengados durante el ejercicio anterior si su clasificación en dicho período haya correspondido a la categoría de menor riesgo.

Los intereses devengados sobre saldos de deudores clasificados en la categoría de menor riesgo se han imputado a excedentes en su totalidad.



El Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas establece en el punto 5.7.) Disposiciones Generales sobre tasas de Interés y Costos Adicionales lo siguiente:

- e) Los intereses compensatorios comenzarán a devengarse, a partir de la fecha del desembolso de los fondos por parte de la Cooperativa, y se cargarán exclusivamente sobre el capital prestado, el cual debe constar en el título ejecutivo respectivo.
- K) Los intereses de créditos deberán contabilizarse sobre la base del método de lo devengado. La suspensión del devengamiento de intereses se aplicará desde los sesenta y un (61) días de mora.
- l) Los intereses ganados y no cobrados provenientes de operaciones de crédito luego de 60 días de ser exigibles serán sumados al capital en riesgo y sobre ese total se aplicará la previsión correspondiente vinculada al capital en riesgo a efectos de su adecuada exposición y valuación.

A continuación se detalla la composición de la Cartera de Créditos:

	dic-25	dic-24
CORTO PLAZO		
AMORTIZABLES	1.015.140.144.455	868.821.922.221
PRÉSTAMOS VINCULADOS	18.692.690.202	16.886.907.704
PRÉSTAMOS REFINANCIADOS	20.423.225.860	22.174.528.308
PRÉSTAMOS REFINANCIADOS VINCULADOS	2.403.610.751	2.649.404.861
DEUDORES TARJETAS DE CRÉDITO	334.275.491.481	328.622.527.605
DEUDORES TARJETAS DE CRÉDITO VINCULADOS	6.267.093.117	6.475.099.464
VIVIENDA CON GTÍA. HIPOTECARIA	43.295.894.554	39.043.358.432
CRÉDITOS VENCIDOS	94.781.532.358	98.314.417.213
(PREVISIÓN ACUM. POR INCOBRABLES)	- 62.808.122.569	- 82.283.315.857
TOTAL PRÉSTAMOS CORTO PLAZO	1.472.471.560.209	1.300.704.849.951
LARGO PLAZO		
AMORTIZABLES	1.136.718.889.345	892.562.723.831
PLAZO ÚNICO	613.801.695	863.508.581
PRÉSTAMOS VINCULADOS	16.234.187.333	15.153.025.319
PRÉSTAMOS REFINANCIADOS	92.062.796.811	99.656.300.242
PRÉSTAMOS REFINANCIADOS VINCULADOS	3.807.353.576	4.674.110.647
VIVIENDA CON GARANTÍA HIPOTECARIA	374.132.103.247	345.429.904.115
PRÉSTAMOS VENCIDOS	56.430.667.930	64.082.052.356
PRÉSTAMOS VENCIDOS VINCULADOS	10.936.959.793	10.655.505.783
PRÉSTAMOS EN GESTIÓN JUDICIAL	106.241.717.030	93.043.312.210
PRÉSTAMOS REFINANCIADOS VENCIDOS	14.369.907.999	17.840.925.721
PRÉSTAMOS REFINANCIADOS VINCULADOS	1.317.315.287	1.388.961.341
VIVIENDA CON GARANTÍA HIPOTECARIA VENCIDOS	24.720.090.704	23.952.199.306
(PREVISIONES ACUMULADAS POR INCOBRABLES)	- 91.815.156.731	- 79.618.685.783
TOTAL CRÉDITOS LARGO PLAZO	1.745.770.634.019	1.489.683.843.669
TOTAL DE CRÉDITOS CORTO Y LARGO PLAZO	3.218.242.194.228	2.790.388.693.620

CUADRO DE MOROSIDAD Y PORCENTAJE DE PREVISIONES AL MES DE DICIEMBRE DE 2025

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CRÉDITOS Y PREVISIONES.					CARTERA TOTAL				Fecha: 31/12/2025	
Cat.	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecarias	Garantías Prendarias	Caución de Ahorros	Previsiones por Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Provisiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	2.853.018.020.347	198.387.069.220	188.488.026.950	-	30.694.349.378	1.303.148.769	1.303.148.769	2.851.714.871.578
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	238.033.278.735	25.816.233.358	23.450.569.573	-	2.390.042.742	814.283.990	814.283.990	237.218.994.745
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	55.115.967.909	5.526.517.538	6.560.206.126	-	-	117.915.378	117.915.378	54.998.052.531
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	19.936.880.894	1.526.436.127	2.839.372.749	-	206.590.109	904.971.650	904.971.650	18.985.382.779
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	22.207.039.559	1.746.236.968	1.554.042.393	-	-	5.831.680.364	5.831.680.364	16.050.152.548
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	29.264.528.609	2.208.146.688	2.724.735.198	-	-	12.360.299.834	12.360.299.834	16.262.850.354
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	27.141.794.928	2.252.213.920	900.397.007	-	-	19.597.612.109	19.597.612.109	6.729.422.198
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	128.147.962.543	1.525.613.695	16.911.558.358	-	206.905.608	106.029.221.035	106.029.221.035	16.282.467.491
TOTALES			3.372.865.473.524	238.988.467.514	243.428.908.354	0	33.497.887.837	146.959.133.129	146.959.133.129	3.218.242.194.224


CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE CRÉDITOS Y PREVISIONES.
CARTERA TOTAL
Fecha: 31/12/2025

Categoría	Definición	% de Previsiones a Aplicar	Intereses devengados reconocidos no cobrados	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Previsiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	16.805.292.833	-	-	16.805.292.833
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	4.251.443.248	-	-	4.251.443.248
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	1.899.356.152	-	-	1.899.356.152
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	930.529.299	46.526.465	46.526.465	884.002.834
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	1.084.022.156	325.206.647	325.206.647	758.815.509
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	1.282.756.842	641.378.421	641.378.421	641.378.421
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	1.018.450.776	814.760.621	814.760.621	203.690.155
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	5.836.274.017	5.836.274.017	5.836.274.017	-
TOTAL			33.108.125.323	7.664.146.171	7.664.146.171	25.443.979.152

NOTA 3.4 INTERESES DEVENGADOS

El saldo de este rubro representa los Intereses devengados pendientes de cobro al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre de 2024, y está compuesto de la siguiente manera:

INTERESES DEVENGADOS	dic-25	dic-24
INTERESES DEVENGADOS S/CRÉDITOS	23.432.150.211	22.641.761.387
INTERESES DEVENGADOS S/DEPÓSITOS	5.777.022.168	5.329.702.522
TOTAL DE INTERESES DEVENGADOS	29.209.172.379	27.971.463.909

NOTA 3.5 BIENES ADJUDICADOS O RECIBIDOS EN DACIÓN DE PAGO

En este rubro se registran los bienes adjudicados o recibidos en dación de pagos de créditos. Su saldo al 31 de diciembre de 2025 está compuesto de la siguiente manera:

BIENES ADJUDICADOS O RECIBIDOS EN DACIÓN DE PAGO	dic -25	dic-24
BIENES ADJUDICADOS	7.668.735.688	9.142.624.773
PREVISIÓN ACUM. SOBRE BIENES ADJUDICADOS	-5.200.270.293	-4.849.209.122
BIENES ADJUDICADOS A REALIZAR	2.468.465.395	4.293.415.651

Previsiones sobre Bienes Adjudicados o Recibidos en Dación de Pago

PREVISIONES SOBRE BIENES ADJUDICADOS O RECIBIDOS EN DACIÓN DE PAGO

31/12//2025

Categoría	DÍAS DE NO ENAJENACIÓN	% de Previsión sobre valor del bien	Valor del Bien	Previsiones
1	De 1 a 1080 días	0%	1.999.215.396	-
2	De 1081 a 1440 días	50%	938.500.000	469.250.000
3	Más de 1440 días	100%	4.731.020.292	4.731.020.293
TOTAL INMUEBLES ADJUDICADOS			7.668.735.688	5.200.270.293

NOTA 3.6 OTROS CRÉDITOS

El saldo de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 está compuesto de la siguiente manera:

CORTO PLAZO	dic-25	dic-24
CRÉDITO FISCAL	9.244.124.969	9.393.182.931
ANTICIPO DE IMPUESTOS	0	226.056.025
RETENCIONES IMPOSITIVAS	26.747.330	67.378.506
ANTICIPOS A PROVEEDORES	25.704.891	30.553.592
OTROS ANTICIPOS	25.249.523	19.319.704
CRÉDITOS DIVERSOS	15.930.596.587	25.971.375.074
(PREVISIONES ACUM. INCOBRABLES S/OTROS CRÉDITOS)	-25.704.891	-1.186.330.891
OTROS CRÉDITOS CORTO PLAZO	25.226.718.409	34.521.534.941
LARGO PLAZO	dic-25	dic-24
ALQUILERES PAGADOS	558.540.774	401.019.029
LICENCIA DE SOFTWARE	337.352.221	2.036.736.506
VENTA DE TERRENOS A CUOTAS L. PLAZO	4.145.686.701	-
PUBLICIDAD	1.302.556.807	29.545.457
OTROS CRÉDITOS LARGO PLAZO	6.344.136.503	2.467.300.992
TOTAL CRÉDITOS CORTO Y LARGO PLAZO	31.570.854.912	36.988.835.933



NOTA 3.7. PREVISIONES SOBRE PARTIDAS PENDIENTES DE CONCILIACIÓN Y OTRAS PARTIDAS DEL ACTIVO.

PREVISIONES SOBRE OTROS ACTIVOS DE RIESGO

31/12/2025

CATEGORÍA	DÍAS DE ANTIGÜEDAD	% DE PREVISIONES REQUERIDAS	SALDOS	PREVISIONES
	De 1 a 29 días	0% sobre el saldo	0	0
1	De 30 a 60 días	25% sobre el saldo	0	0
2	De 61 a 90 días	50% sobre el saldo	0	0
3	Más de 90 días	100% sobre el saldo	25.704.891	25.704.891

NOTA 3.8. PREVISIONES SOBRE RIESGOS DIRECTOS Y CONTINGENTES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025

Concepto	Saldos al Inicio del Ejercicio	Constitución de Previsiones en el Ejercicio	Aplicación de Previsiones en el Ejercicio	Desafectación de provisiones en el Ejercicio	Saldos al cierre del Ejercicio
Préstamos Normales	96.604.163.080	95.945.791.960	-	98.176.183.249	94.373.771.791
Tarjetas de Créditos	16.133.544.795	24.117.734.063	-	22.054.741.719	18.196.537.139
Préstamos Refinanciados	49.164.293.765	46.247.163.537	-	53.358.486.932	42.052.970.370
Bienes Adjudicados o Recibidos en Dación de Pago	4.849.209.122	369.250.000	-	18.188.829	5.200.270.293
Partidas Pendientes de Conciliación y Otras Partidas del Activo	1.186.330.891	1.251.599	-	1.161.877.599	25.704.891
Inversiones en Acciones de Sociedades	638.166.637	-	-	-	638.166.637
TOTAL	168.575.708.290	166.681.191.159	-	174.769.478.328	160.487.421.121

Concepto	Saldos al Inicio del Ejercicio	Constitución de Previsiones en el Ejercicio	Aplicación de Previsiones en el Ejercicio	Desafectación de provisiones en el Ejercicio	Saldos al cierre del Ejercicio
Fondo de Previsión para Despido	1.525.675.738	5.180.264.803	5.220.319.761	-	1.485.620.780

Concepto	Saldos al Inicio del Ejercicio	Constitución de Previsiones en el Ejercicio	Aplicación de Previsiones en el Ejercicio	Desafectación de provisiones en el Ejercicio	Saldos al cierre del Ejercicio
ACTIVO	168.575.708.290	166.681.191.159	-	174.769.478.328	160.487.421.121
PASIVO	1.525.675.738	5.180.264.803	5.220.319.761	-	1.485.620.780
	170.101.384.028	171.861.455.962	5.220.319.761	174.769.478.328	161.973.041.901
TOTAL					161.973.041.901

NOTA 3.9 DIVERSOS

En este rubro del Activo está registrado el importe a cobrar al seguro por siniestros cubiertos por la Cooperativa a sus socios. Su saldo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 está compuesto de la siguiente manera:

DIVERSOS	dic-25	dic-24
INDEMNIZACIONES RECLAMADAS POR SINIESTROS	1.328.648.627	2.143.718.934
TOTAL DIVERSOS	1.328.648.627	2.143.718.934

NOTA 3.10 GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO

Es un rubro del Activo en el que se registran los costos y gastos pagados por adelantado. Los que se amortizan durante el período prepagado. El saldo al 31 diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 está compuesto de la siguiente manera:

GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO	dic-25	dic-24
MATERIALES E INSUMOS EN EXISTENCIAS	8.137.254.684	5.528.556.040
SEGUROS PAGADOS POR ADELANTADO	3.382.430.747	2.155.626.842
ALQUILERES PAGADOS POR ADELANTADO	737.384.146	435.191.671
PUBLICIDAD	-	4.924.247
TOTAL GASTOS PAGADOS POR ADELANTADO	12.257.069.577	8.124.298.800

NOTA 3.11 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO

Representa los bienes muebles e inmuebles con que cuenta la Cooperativa para su funcionamiento y una buena atención a sus asociados.

Los bienes del Activo Fijo se hallan valuados a su costo de adquisición, revaluados en forma anual, según Resolución de la DNIT, en cumplimiento de las disposiciones de la Ley N° 125/91 y sus modificaciones Ley N° 2421/04 y en la ley 6380/19.

Depreciaciones: La depreciación es calculada por métodos de línea recta, previa deducción del valor residual, y transferida a los resultados del período en forma mensual y proporcional de acuerdo al tiempo de vida útil, establecido con relación a las disposiciones legales vigentes (Ley 125/91 y Ley 2421/04. y la Ley 6380/19).

CUADRO DE REVALÚO Y DEPRECIACIÓN

Fecha: 31/12/2025

Concepto	Tasa de Depreciación en % anual	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor contable neto de depreciación
Inmuebles - Terreno	0.00 %	20.263.495.327	0	20.263.495.327
Inmuebles - Edificios	3.34 %	108.945.681.099	35.960.265.071	72.985.416.028
Equipos e Instalaciones	10.00 %	35.659.608.806	22.759.951.359	12.899.657.447
Construcciones en Curso	0.00 %	52.571.246.594	0	52.571.246.594
Maquinarias y Equipos	20.00 %	17.378.286.674	7.891.310.303	9.486.976.371
Rodados	20.00 %	652.958.127	92.383.936	560.574.191
Muebles de Oficina	20.00 %	18.327.407.257	13.983.669.063	4.343.738.194
Equipos informáticos y Software	50.00 %	61.241.970.322	50.547.469.682	10.694.500.640
Bibliotecas. Obras de Arte y Otros.	20.00 %	4.550.384.555	2.532.722.485	2.017.662.070
Bienes Tomados en Arrendamiento Financiero	33.00 %	7.046.618.839	1.410.212.587	5.636.406.252
Total		326.637.657.600	135.177.984.486	191.459.673.114



NOTA 3.12 CARGOS DIFERIDOS

Representan bienes o servicios recibidos, de los cuales se espera obtener beneficios económicos en ejercicios siguientes.

Se registran como cargos diferidos:

- Los costos incurridos durante las etapas de organización, construcción, instalación, montaje y puesta en marcha de nuevas sucursales.
- Los costos y gastos ocasionados en la investigación y desarrollo de estudios y proyectos.

El saldo de este rubro está compuesto por gastos que son amortizados en forma mensual, según lo establecido en la Ley N° 125/91. El saldo está compuesto de la siguiente manera:

Concepto	Saldo neto inicial	Aumentos/ Disminución	Amortizaciones	Saldo neto final al 31/12/2025
Gastos de organización y constitución	3.502.494.237	2.565.452.771	3.524.042.248	2.543.904.760
Patentes y Software Informáticos	965.072.335	554.474.779	858.384.201	661.162.913
Plusvalía en Inversiones	7.937.179.424	459.348.256	2.215.978.792	6.180.548.888
Total	12.404.745.996	3.579.275.806	6.598.405.241	9.385.616.561

NOTA 3.13. SERVICIOS NO FINANCIEROS

Estos servicios son:

App Universitaria: Mediante la cual los asociados pueden visualizar sus extractos de cuentas, realizar transferencias, pagos de servicios públicos y privados a través de Internet.

Solidaridad

Este servicio es brindado al asociado de acuerdo al reglamento vigente y consiste en:

- Premio al socio por hijo egresado universitario.
- Premio por matrimonio.
- Premio por nacimiento en parto normal o adopción plena.
- Premio por nacimiento en parto por cesárea.
- Subsidio por incapacidad total y permanente.
- Subsidio por internación sanatorial, terapia intensiva.
- Subsidio por fallecimiento.
- Servicio de cementerio.

En caso del subsidio por fallecimiento, la Cooperativa cubrirá el 100% del costo real del servicio para los socios y, por el fallecimiento de su padre, madre, cónyuge, hijos menores de edad e hijos con necesidades especiales, la Cooperativa cubrirá el 60% del costo real del servicio, quedando a cargo del asociado el 40% restante, En caso de fallecimiento de hijo menor de 8 años de edad, el abono y subsidio quedarán reducidos al 50%. Al 31 de diciembre de 2025, la Cooperativa debe cobrar la suma de G. 217.781.800 en este concepto.

Pago de Servicios de Cobranzas: Mediante el cual los socios y no socios pueden realizar pagos de servicios públicos y privados en todas las sucursales de la Cooperativa.

Cajeros Automáticos: Servicio de extracción y depósito de dinero, en los ATMs propiedad de la Cooperativa, a través de tarjetas de débito y crédito de las diversas entidades emisoras.

A continuación se presenta el saldo de los activos fijos destinados a este servicio:

CONSOLIDADO AL 31/12/2025

Concepto	Valor origen	Depreciac. Acumuladas	Depreciac. acum. inicio	Depreciac. del Ejercicio	Neto Resultante
MÁQUINAS Y EQUIPOS	157.519.817	138.587.353	137.129.150	1.458.200	18.932.464
EQUIPOS DE INFORMÁTICA	475.163.780	443.478.394	443.284.463	193.929	31.685.386
MUEBLES Y ÚTILES	81.028.599	74.757.876	73.739.148	1.018.728	6.270.723
INSTALACIONES	40.820.522	33.418.594	33.168.075	250.519	7.401.927
TOTAL	754.532.718	690.242.217	687.320.836	2.921.376	64.290.500

NOTA 3.14. LIMITACIONES A LA LIBRE DISPONIBILIDAD DE LOS ACTIVOS O DEL PATRIMONIO, CUALQUIER RESTRICCIÓN AL DERECHO DE PROPIEDAD.

Este rubro lo componen fondos de garantías por alquileres, operaciones de adelanto en efectivo de tarjetas de créditos, usos de tarjeta cabal, sujetos a contratos.

ACTIVOS RESTRINGIDOS

Fondo de Garantía Compras Cabal
Fondo de Garantía Alquileres
Fondo de Garantía por Adelantos en Efectivo
Total

dic-25
286.733.277
129.664.862
51.955.183
468.353.322

NOTA 3.15. INTANGIBLES

El saldo de este rubro del Activo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, está compuesto de la siguiente manera:

INTANGIBLES

MARCAS Y PATENTES
LLAVES DE NEGOCIO
INTANGIBLES

dic-25
3.300.000
115.824.000
119.124.000

dic-24
3.300.000
115.824.000
119.124.000

NOTA 3.16 DEUDAS FINANCIERAS

a) Depósitos a la Vista:

La tasa de interés pagada por la Cooperativa Universitaria sobre las cuentas de Ahorro a la Vista en guaraníes es del 0,06% anual, con capitalización mensual de intereses. La tasa de interés pagada sobre cuentas de Ahorro en dólares es de 0,10% anual, con capitalización mensual de intereses.

b) Ahorros a Plazo Fijo: (Exigible a corto plazo)

El saldo está compuesto por las carteras de Ahorros en guaraníes y dólares. Los plazos oscilan desde 3 meses hasta 12 meses para cuentas en guaraníes y las tasas de Intereses varían desde 3,50% hasta 11,00%. Los plazos para las cuentas de ahorros en dólares van de 6 a 12 meses y las tasas de Intereses varían desde 0,20% hasta 1,00%, dependiendo del monto y plazo de los depósitos.

c) Ahorros Programados: Esta cartera está compuesta de las Ruedas Gigantes de Solidaridad con cuotas fijas, mediante la firma de un contrato con la Cooperativa. En el marco de la Rueda Gigante, los sorteos se realizan en forma mensual.

d) Depósitos de Ahorros (Exigible a Largo Plazo): Esta cartera se compone de las cuentas de ahorros de socios depositados desde 18 hasta 72 meses, siendo las tasas variables que van desde el 7,60% hasta 10,10% para ahorros en guaraníes. Para los ahorros en dólares, va desde 18 meses hasta un plazo de 36 meses, con una tasa del 0,50% hasta 1,70%. En este rubro están incluidos los Fondos Universitarios con una tasa de 9,75% y Ahorro Programado. "Tu Meta es la Nuestra" con tasas de: 6 meses 2%, 12 meses 6,0%, 24 meses 7,0%, 36 meses 7,50%.

La Cooperativa tiene al 31 de diciembre de 2025 la siguiente cartera de ahorros de socios:

Composición de la cartera de ahorro:

CARTERA DE AHORROS

AHORROS CAPTADOS CORTO PLAZO
AHORROS A LA VISTA CAPTADOS
AHORROS A PLAZO CAPTADOS
AHORROS PROGRAMADOS CAPTADOS
TOTAL DE AHORRO A CORTO PLAZO

dic-25
1.028.340.789.848
696.174.501.764
238.036.480.000
1.962.551.771.612

dic-24
1.003.082.096.398
631.510.045.552
203.450.880.001
1.838.043.021.951

AHORRO A PLAZO CAPTADOS LP
AHORRO A LARGO PLAZO
AHORRO PROGRAMADO LARGO PLAZO
TOTAL DE AHORRO A LARGO PLAZO

dic-25
853.017.252.829
38.713.909.256
891.731.162.085

dic-24
875.376.507.266
34.114.322.565
909.490.829.831

TOTAL DE AHORROS CAPTADOS CORTO Y LARGO PLAZO

2.854.282.933.697

2.747.533.851.782



Movimiento de la Cartera de Ahorro:

Concepto	Saldos al inicio del Ejerc.	Captaciones	Extracciones	Saldos al 31/12/2025
Ahorro a la Vista	1.003.082.096.400	19.970.167.461.151	19.944.908.767.703	1.028.340.789.848
Ahorro a Plazo	1.506.886.552.816	3.321.823.587.604	3.279.518.385.827	1.549.191.754.593
Ahorro Programado	237.565.202.566	262.480.209.568	223.295.022.878	276.750.389.256
Total	2.747.533.851.782	23.554.471.258.323	23.447.722.176.408	2.854.282.933.697

Como Intereses Devengados a pagar por cuentas de ahorros programados se tiene el siguiente saldo al 31/12/2025:

INTERESES DEVENGADOS AHORROS	
INTERESES DEVENGADOS	Provisionado
Rueda Gigante de Solidaridad	8.211.358.332
Ahorro a Plazo Fijo	987.247.180
Total	9.917.646.782

NOTA 3.17 CONCENTRACIÓN DE LA CARTERA DE CRÉDITOS Y AHORROS POR NÚMERO DE SOCIOS AL 31/12/2025

Concentración de la Cartera de Créditos y Tarjetas de Créditos:

DISTRIBUCIÓN	Vigente	%	Vencidos	%
10 Mayores deudores	31.768.515.464	1 %	-	0 %
50 Mayores deudores subsiguientes	78.031.327.885	2 %	2.930.311.485	1 %
100 Mayores deudores subsiguientes	113.972.883.506	3 %	6.436.624.833	2 %
Otros deudores subsiguientes	3.258.892.590.022	97 %	302.975.367.963	98 %
TOTAL	3.372.865.473.528	100 %	309.411.992.796	100 %

Concentración de la Cartera de Ahorros:

DISTRIBUCIÓN	VISTA	%	PLAZO	%
10 Mayores ahorristas	23.046.920.460	2.24 %	163.071.629.744	8.93 %
20 Mayores ahorristas	33.392.052.952	3.25 %	228.686.440.971	12.52 %
50 Mayores ahorristas	56.166.728.981	5.46 %	371.828.526.380	20.36 %
100 Mayores ahorristas	82.891.683.200	8.06 %	505.352.829.088	27.68 %
Otros	945.449.106.648	91.94 %	1.320.589.314.761	72.32 %
TOTAL CARTERA	1.028.340.789.848	100.00 %	1.825.942.143.849	100.00 %

NOTA 3.18 VENTA DE CARTERA

Concepto	Resolución Consejo de Administración	Saldo Contable de la Cartera	Previsión	Monto de Venta
Cartera Sana	-	-	-	-
Cartera morosa (100% previsión)	Aprobado por Acta N° 76/2025 de fecha: 07/04/2.025	1.742.911.413	1.748.414.072	313.724.054
Cartera morosa (100% previsión)	Aprobado por Acta N° 114/2025 de fecha: 26/05/2.025	2.780.921.298	2.935.377.518	542.279.653
Cartera morosa (100% previsión)	Aprobado por Acta N° 195/2025 de fecha: 03/09/2.025	5.942.991.215	6.259.126.388	1.069.738.418
Cartera morosa (100% previsión)	Aprobado por Acta Nro. 264/2025 - Fecha 25/11/2025	4.634.082.546	4.898.508.028	836.712.363
Cartera morosa (100% previsión)	Aprobado por Acta Nro. 290/2025 - Fecha 23/12/2025	10.080.938.657	10.538.632.596	2.066.592.424

NOTA 3.19 CUENTAS A PAGAR

El saldo de este rubro del pasivo está compuesto de la siguiente manera al 31 diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

CUENTAS A PAGAR CORTO PLAZO		dic-25	dic-24
RECAUDACIONES DE TERCEROS A PAGAR		1.565.932.335	892.090.082
OTROS ACREEDORES		51.804.596.183	36.091.248.605
CUENTAS A PAGAR TARJETAS DE CRÉDITO		11.305.576.474	10.996.348.160
OBLIGACIONES PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OTROS		1.586.814.429	1.240.205.965
BENEFICIOS A PAGAR		2.131.687.692	2.137.116.396
OTRAS OBLIGACIONES A PAGAR		452.110.135	240.783.161
SOBRANTE DE CAJA		-	-
TRANSFERENCIAS INTERNAS		5.679.976.677	5.236.483.940
TOTAL CUENTAS A PAGAR A CORTO PLAZO		74.526.693.925	56.834.276.309
CUENTAS A PAGAR LARGO PLAZO		dic-25	dic-24
OTRAS CUENTAS A PAGAR		1.500.000.000	-
CUENTAS A PAGAR LARGO PLAZO		1.500.000.000	0

NOTA 3.20 PROVISIONES

Al 31 de diciembre de 2025 se han realizado las siguientes provisiones:

PROVISIONES AL 31 DE DICIEMBRE 2025	PROVISIONADO
CONCEPTO	
OBLIGACIONES FISCALES	665.928.857
APORTE LEY 2157 INCOOP	1.975.822.698
APORTACIONES A DEVOLVER	11.075.258.626
PROVISIONES VARIAS	291.500.000
EXCEDENTES A DISTRIBUIR	1.308.011.888
OBLIGACIONES SOCIALES	1.452.007.962
TOTAL PROVISIONES	16.768.530.031

NOTA 3.21 FONDOS

Al 31 de diciembre de 2025 se tienen constituidos los siguientes fondos:

Concepto	Saldos al Inicio del Ejercicio	Aumento	Disminución	31/12/2025
Fondo de Educación	16.971.481	15.313.165.419	15.275.164.481	54.972.419
Fondo de Solidaridad	25.268.033.613	27.000.390.896	21.458.438.212	30.809.986.297
Fondo de Solidaridad - Especial	88.570.785.315	6.153.342.574		94.724.127.889
Fondo Protección de Préstamos	13.253.409.018	1.102.734.724	25.309.015	14.330.834.727
Otros Fondos	702.997.696			702.997.696
Total	127.812.197.123	49.569.633.613	36.758.911.708	140.622.919.028

NOTA 3.22 DISTRIBUCIÓN DE CRÉDITOS Y COMPROMISOS POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA SEGÚN SUS VENCIMIENTOS

En este rubro se registra la deuda contraída con la AFD por créditos obtenidos de esa entidad, aplicados a las modalidades Mi primera casa, Mi casa, Propyme, Proeduc. y Primera Vivienda AFD, a plazos de hasta 20 años, cuyos pagarés se encuentran preñados a favor de la AFD. Su saldo al 31 de diciembre de 2025 esta compuesto de la siguiente manera:

Plazos que restan para su vencimiento al 31/12/2025

Concepto	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	TOTAL
Créditos Vigentes						
Servicio Financiero	11.613.017	261.088.653	712.979.371	20.884.650.967	254.969.068.333	276.839.400.341

NOTA 3.23 OTROS FONDOS

En este rubro del pasivo se registra el Fondo de Previsión para Despidos y Fondo de Reorganización Administrativa. Su saldo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

OTROS FONDOS	dic-25	dic-24
FONDO DE PREVISIÓN PARA DESPIDOS	1.485.620.780	1.525.675.738
FONDO DE REORGANIZACIÓN ADMINISTRATIVA	1.382.298.846	930.924.152
TOTAL FONDOS	2.867.919.626	2.456.599.890

NOTA 3.24 PASIVO DIFERIDO

Este rubro representa los Ingresos Diferidos, donde se encuentran los Intereses y Otros Accesorios capitalizados sobre refinanciaciones, su saldo al 31 de diciembre de 2025 es de G. 26.544.690.367 y la venta de lotes, su saldo al 31 de diciembre de 2025 corto plazo es de G. 432.480.000 y a largo plazo G.4.145.686.701.

NOTA 3.25 TÍTULOS DE DEUDAS BONOS

Este rubro se registra la deuda contraída por la emisión de bonos, su saldo al 31/12/2025 es de Gs. 50.000.000.000.

4. PATRIMONIO

NOTA 4.1 EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

Concepto	Saldo al Inicio del Ejercicio	Movimientos		Saldo al 31/12/2025
		Aumento	Disminución	
Capital Integrado	487.416.191.414	51.062.912.949	20.503.989.053	517.975.115.310
Reservas	278.707.489.227	40.594.355.641.00	1.690.890	319.300.153.978
Resultado acumulado	-	141.319.548.454	-	141.319.548.454
Resultado del Ejercicio	101.485.889.104		101.485.889.104	0
TOTAL	867.609.569.745	232.976.817.044	121.991.569.047	978.594.817.742



NOTA 4.2 CAPITAL

En este rubro se encuentra registrado el Aporte realizado por los socios de la Cooperativa. Su saldo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

CAPITAL	dic-25	dic-24
CAPITAL SOCIAL	517.975.115.310	487.416.191.414

NOTA 4.3 RESERVAS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

RESERVAS	DIC-25	DIC-24
RESERVA LEGAL	104.033.338.800	93.884.749.890
OTRAS RESERVAS Y FONDOS IRREPARTIBLES	175.026.753.328	144.580.986.597
RESERVA REVALÚO	40.240.061.850	40.241.752.740
TOTAL RESERVAS	319.300.153.978	278.707.489.227

5. INFORMACIÓN REFERENTE A LOS RESULTADOS

NOTA 5.1. RECONOCIMIENTO DE EXCEDENTES Y PÉRDIDAS

Los excedentes y pérdidas han sido aplicados de acuerdo con el principio de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos correspondientes a los ingresos contemplados en el numeral 5.7 e) k) y l) del Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas.

NOTA 5.2. EXCEDENTES ESPECIALES

En el Ejercicio 2025 se obtuvieron Excedentes Especiales por Operaciones realizadas con Terceros por **G. 8.676.063.798**

NOTA 5.3. DIFERENCIAS DE CAMBIO EN MONEDA EXTRANJERA

A continuación, se expone el resultado neto entre el excedente y la pérdida por diferencia de cambio de los activos y pasivos financieros.

Actualizado al 31/12/2025.

Concepto	Importe en G.
Excedente por valuación de activos y pasivos financieros en moneda extranjera	30.507.456.251
Pérdida por valuación de pasivos y activos financieros en moneda extranjera	31.280.331.661
Diferencia de cambio neto sobre activos y pasivos financieros en moneda extranjera	-772.875.410

NOTA 5.4 INTERESES SOBRE PRÉSTAMOS

Bajo este rubro fueron registrados los intereses percibidos sobre los préstamos concedidos por la Cooperativa, cuya composición al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

INTERESES SOBRE PRÉSTAMOS	dic-25	dic-24
INTERESES COMPENSATORIOS SOBRE PRESTAMOS	444.671.223.631	413.982.561.832
INTERESES MORATORIOS COBRADOS	6.639.384.477	6.585.688.881
INTERESES PUNITORIOS COBRADOS	1.646.414.175	1.867.718.740
TOTAL INTERESES SOBRE PRÉSTAMOS	452.957.022.283	422.435.969.453

NOTA 5.5 INGRESOS POR TARJETAS DE CRÉDITOS Y DÉBITOS

Bajo este rubro fueron registrados los intereses percibidos sobre las tarjetas de créditos y débitos emitidas por la Cooperativa, cuya composición al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

INGRESOS POR TARJETA DE CRÉDITO Y DÉBITO	dic-25	dic-24
INTERESES COBRADOS POR TARJETA DE CRÉDITO	46.169.888.413	43.227.100.633
COMISIONES COBRADAS SOBRE TARJETAS DE CRÉDITO	23.122.483.708	22.076.130.864
EMISION Y RENOVAC. TARJ. DE CRÉDITO	15.283.385.755	14.043.770.398
INGRESOS TARJETAS DE DÉBITO	70.600.000	73.410.003
COMISIONES COBRADAS SOBRE TARJETAS DE DÉBITO	1.395.859.705	1.583.634.372
TOTAL INGRESOS POR TARJETA DE CRÉDITO Y DÉBITO	86.042.217.581	81.004.046.270

NOTA 5.6 INTERESES COBRADOS SOBRE DEPÓSITOS

En este rubro fueron registrados los intereses ganados sobre los depósitos mantenidos por la Cooperativa en entidades financieras y cooperativas, cuya composición al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

INTERESES COBRADOS S/DEPÓSITOS	dic-25	dic-24
INTERESES COBRADOS S/DEPÓSITOS VISTA BANCOS	7.976.045.984	10.422.867.951
INTERESES COBRADOS SOBRE INVERSIONES	35.587.836.842	30.337.070.220
TOTAL INTERESES COBRADOS S/DEPÓSITOS	43.563.882.826	40.759.938.171

NOTA 5.7 CUOTAS DE INGRESOS

En este rubro se registra el importe cobrado por cuota de ingreso a las personas que presentan la solicitud para asociarse a la Cooperativa.

El saldo al 31 de diciembre 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

CUOTAS DE INGRESO	dic-25	dic-24
CUOTAS DE INGRESO NO RETORNABLES	1.423.324	499.115

NOTA 5.8 CRÉDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLES RECUPERADOS

En este rubro se registran los créditos cobrados recuperados que fueron liquidados por Incobrables. Su saldo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

RECUPERO DE CRÉDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLES	dic-25	dic-24
RECUPERO DE CRÉDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRAB.	2.596.178.945	1.904.427.625

NOTA 5.9 COMISIONES COBRADAS POR OTROS SERVICIOS FINANCIEROS

En este rubro se registran las comisiones obtenidas por el servicio de Cajeros Automáticos y por servicios de transferencias Interbancarias, cuyo saldo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

OTROS SERVICIOS FINANCIEROS	dic-25	dic-24
COMISIONES COBRADAS CAJERO AUTOMÁTICO	931.713.233	937.986.632
COMISIONES POR TRANSFERENCIAS INTERBANCARIAS	2.993.861.500	1.661.656.500
TOTAL	3.925.574.733	2.599.643.132

NOTA 5.10 DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES

En este rubro se registran las desafectaciones de provisiones constituidas en ejercicios anteriores. Su saldo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES	dic-25	dic-24
DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES	39.270.694.637	30.363.286.912

NOTA 5.11 INGRESOS OPERATIVOS VARIOS

En este rubro se registran los ingresos obtenidos por la Cooperativa sobre otros servicios operativos como: ingresos por cobertura de débito automático, ingreso por carnet de socio, ingreso por recupero de gastos administrativos, ingresos por recupero de telegramas colacionados enviados, ingresos por el servicio de mensaje, comisiones cobradas sobre depósitos en dólares, ingresos por alquiler de cajas de seguridad, ingresos por alquiler de oficinas corporativas. Su saldo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

OTROS INGRESOS Y SERVICIOS	dic-25	dic-24
OTROS INGRESOS Y SERVICIOS	10.103.568.265	6.924.859.899

NOTA 5.12 INGRESO POR VENTA DE CARTERA

En este rubro se registran los ingresos por las ventas de carteras de créditos y tarjetas de créditos. Su saldo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

INGRESO POR VENTA DE CARTERAS	dic-25	dic-24
VENTA DE CARTERA	4.828.450.080	2.611.645.000



NOTA 5.13 INGRESOS NO OPERATIVOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:

INGRESOS NO OPERATIVOS	dic-25	dic-24
DIFERENCIA DE CAMBIO	30.507.456.251	13.746.143.491
UTILIDAD EN VENTA DE ACTIVOS FIJOS	91.222.600	1.567.908.290
UTILIDAD EN VENTA DE BIENES ADJUDICADOS	69.000.000	883.000.000
COMISIONES POR SERVICIOS DE COBRANZAS	514.218.228	691.418.284
ALQUILERES COBRADOS	347.749.670	299.030.603
OTROS INGRESOS NO OPERATIVOS	2.660.316.876	546.919.841
TOTAL INGRESOS NO OPERATIVOS	34.189.963.625	17.734.420.509

NOTA 5.14 INTERESES PAGADOS A AHORRISTAS

Bajo este rubro fueron registrados los intereses pagados por la Cooperativa sobre los depósitos de los socios en las diversas modalidades de ahorros. A continuación, se detalla la composición al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

INTERESES PAGADOS A AHORRISTAS	dic-25	dic-24
Ahorro Vista.	854.661.240	988.522.157
Ahorro A Plazo Fijo.	131.099.729.554	126.032.151.358
Ahorro Programado Ruedas de Solid.	10.919.049.999	13.616.376.667
TOTAL INTERESES PAGADOS A AHORRISTAS	142.873.440.793	140.637.050.182

NOTA 5.15 INTERESES PAGADOS A OTRAS ENTIDADES

En este rubro se registran los intereses pagados a la AFD por los créditos obtenidos de esa entidad y los intereses pagados por la emisión de bonos. Su saldo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

INTERESES PAGADOS POR CRÉDITOS EXTERNOS	dic-25	dic-24
INTERESES PAGADOS POR DEUDAS	17.377.956.472	17.223.452.698
INTERESES PAGADOS POR TÍTULOS DE DEUDA (BONOS)	2.975.342.640	0
TOTAL	20.353.299.112	17.223.452.698

NOTA 5.16 CRÉDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLES

El saldo de este rubro incluye los créditos y tarjetas de créditos liquidados por incobrables por inhibiciones, cuentas de ahorro liquidadas por incobrable y los Créditos y Tarjetas de Créditos dados de baja por venta de Cartera. Su saldo está compuesto de la siguiente manera:

CRÉDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLE	dic-25	dic-24
Créditos Liquidados por Incobrables	26.160.600.835	14.863.572.948
Tarjetas Liquidadas por Incobrables	2.585.849.982	4.631.721.575
TOTAL CRÉDITOS LIQUIDADOS POR INCOBRABLES	28.746.450.817	19.495.294.523

NOTA 5.17 CRÉDITOS Y TARJETAS DESAFECTADOS DEL ACTIVO

El saldo de este rubro incluye los créditos y tarjetas de créditos desafectados del activo de acuerdo a lo establecido en el Capítulo 6.7 – Depuración de Cartera del Marco Regulatorio para las Cooperativas del Sector de Ahorro y Crédito. Su saldo está compuesto de la siguiente manera:

CRÉDITOS Y TARJETAS DESAFECTADOS DEL ACTIVO	dic-25	dic-24
Créditos desafectados del Activo	19.566.169.414	15.089.329.568
Tarjetas en Gestión Judicial Desafectadas	-	3.797.099.781
TOTAL CRÉDITOS Y TARJETAS DESAFECTADOS DEL ACTIVO	19.566.169.414	18.886.429.349

NOTA 5.18 PREVISIONES SOBRE PRÉSTAMOS Y TARJETAS INCOBRABLES

En este rubro se registran los cargos por constitución de provisiones por incobrables de las carteras de créditos y tarjetas y están compuestos de la siguiente manera:

PREVISIONES SOBRE PRÉSTAMOS	dic-25	dic-24
PREVISIONES SOBRE PRÉSTAMOS	28.259.350.619	42.206.378.787
PREVISIONES SOBRE TARJETAS	3.740.102.159	7.083.295.801
TOTAL PREV. S/ PRÉSTAMOS Y TARJETAS	31.999.452.778	49.289.674.588

NOTA 5.19 PREVISIONES SOBRE OTROS ACTIVOS

En este rubro se registran las provisiones constituidas sobre otros activos. Durante el Ejercicio 2025 y 2024 fueron establecidas las siguientes provisiones:

PREVISIONES SOBRE BIENES ADJUDICADOS	DIC-25	DIC-24
PREVISIONES SOBRE BIENES ADJUDICADOS	369.250.000	537.096.041
TOTAL PREV. S/ OTROS ACTIVOS	369.250.000	537.096.041

NOTA 5.20 PREVISIONES PARA DESPIDOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 se detalla a continuación:

FONDO DE PREVISIÓN PARA DESPIDOS	DIC-25	DIC-24
FONDO DE PREVISIÓN PARA DESPIDOS	2.736.145.066	2.764.554.350
TOTAL PREV. SOBRE DIVERSOS	2.736.145.066	2.764.554.350

NOTA 5.21 COSTOS POR SERVICIOS OPERATIVOS

En este rubro se registran los costos incurridos por la Cooperativa para brindar el servicio de tarjetas de créditos y de débitos y préstamos. La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

COSTO POR SERVICIOS OPERATIVOS	dic-25	dic-24
COSTO PROCESAMIENTO TARJ. DE CRÉDITO CABAL	12.052.445.224	10.099.943.882
COSTO PROCESAMIENTO TARJ. DE CRÉDITO MASTERCARD	11.122.796.240	9.978.488.147
COSTO PROCESAMIENTO TARJ. DE CRÉDITO PANAL	10.357.883.101	8.583.838.157
DESCUENTOS OTORGADOS	1.021.805.907	97.558.408
COSTO CAJEROS AUTOMÁTICOS	243.470.886	271.642.886
COSTO TARJETA DE DÉBITO CABAL	725.200.913	931.458.410
COSTO TARJETA DE DÉBITO PANAL	1.013.234.169	1.263.199.411
TARJETAS DE DÉBITO INTERNACIONAL	209.832.118	229.134.614
TOTAL COSTO PROCESAMIENTO DE TARJ. DE DÉBITO Y CRÉDITO	36.746.668.558	31.455.263.915

NOTA 5.22 COMISIONES PAGADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 se detalla a continuación:

COMISIONES PAGADAS POR SERVICIOS FINANCIEROS	DIC-25	DIC-24
COM. P/ SERVICIOS BANCARIOS Y FINANCIEROS	871.412.786	2.571.372.180
COM. POR OP. DE COBRANZAS	10.077.122.586	8.489.193.438
COMISIONES PAGADAS POR TÍTULOS DE DEUDA - BONOS	150.787.671	0
TOTAL COMISIONES PAGADAS POR SERV. FINANCIEROS	11.099.323.043	11.060.565.618

NOTA 5.23 GASTOS ADMINISTRATIVOS

Bajo este rubro son registrados los gastos necesarios para el cumplimiento de los fines de la Cooperativa. Su composición al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

GASTOS ADMINISTRATIVOS	dic-25	dic-24
SUELDOS PERSONAL ADMINISTRATIVO Y OTROS	76.438.364.889	74.295.002.500
BENEFICIOS SOCIALES	13.626.936.053	12.325.332.348
SERVICIOS PÚBLICOS	2.479.406.590	2.610.234.692
MATERIALES, ÚTILES Y PAPELERIA	2.852.450.554	1.678.001.574
DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	9.178.914.060	7.042.086.325
AMORTIZACIÓN CARGOS DIFERIDOS	3.297.219.495	1.881.210.267
HONORARIOS PROFESIONALES	2.616.815.029	2.244.125.941
SERVICIOS DE TERCEROS	24.328.781.150	22.973.580.475
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	8.643.122.484	8.026.039.356
SEGUROS	16.987.659.652	15.463.768.031
ALQUILERES PAGADOS	4.465.726.579	4.312.080.748
IMPUESTOS Y TASAS	22.850.882.548	21.496.939.702
PATENTES Y SOFTWARE INFORMÁTICO	12.072.806.550	10.421.357.544
GASTOS DE MOVILIDAD Y TRANSPORTE	730.540.715	742.059.570
GASTOS DE VIAJES	226.009.584	100.731.683
MERCADEO	720.866.315	221.730.272
GASTOS LEGALES	2.638.898.591	2.422.336.396
GASTOS ESTUDIOS DE PROYECTOS	2.715.456	4.053.635
COMBUSTIBLES Y LUBRICANTES	50.054.865	47.669.751
TOTAL GASTOS ADMINISTRATIVOS	204.208.171.159	188.308.340.810



NOTA 5.24 OTROS EGRESOS OPERATIVOS

En este rubro están registrados los costos de alta dirección. Su saldo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, está compuesto de la siguiente manera:

	dic-25	dic-24
GASTOS DE GOBERNABILIDAD		
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	4.364.180.218	4.058.300.615
GASTOS JUNTA DE VIGILANCIA	1.589.883.545	1.510.641.443
GASTOS ORGANO ELECTORAL	771.357.201	763.181.632
GASTOS OTROS COMITÉS	7.191.660.491	6.881.765.110
GASTOS DE ASAMBLEA	984.996.761	1.556.037.579
OTROS GASTOS DE GOBERNABILIDAD	90.121.923	63.261.538
TOTAL OTROS EGRESOS OPERATIVOS	14.992.200.139	14.833.187.917

NOTA 5.25 COSTOS Y GASTOS POR ACTIVIDADES NO FINANCIERAS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 se detalla a continuación:

	dic-25	dic-24
GASTOS ADMINISTRATIVOS Y OPERATIVOS		
GASTOS Y COSTOS OPERATIVOS	1.375.462.493	508.644.096
TOTAL	1.375.462.493	508.644.096

NOTA 5.26 OTROS COSTOS Y GASTOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 se detalla a continuación:

	dic-25	dic-24
OTROS GASTOS Y PERDIDAS		
PERDIDA EN VENTA DE BIENES ADJUDICADOS	98.336.353	732.629.030
TOTAL EGRESOS NO OPERATIVOS	98.336.353	732.629.030

NOTA 5.27 COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 se detalla a continuación:

	dic-25	dic-24
EGRESOS NO OPERATIVOS		
DIFERENCIA DE CAMBIO	31.280.331.661	13.852.523.541
PÉRDIDAS EN VENTA DE ACTIVOS FIJOS	23.863.735	1.954.352.581
OTROS EGRESOS NO OPERATIVOS	1.947.007.538	852.805.785
TOTAL EGRESOS NO OPERATIVOS	33.251.202.934	16.659.681.907

NOTA 5.28 INTERESES DEVENGADOS EN EJERCICIOS ANTERIORES

Este rubro registra la porción de intereses devengados en periodos anteriores, ya computados como ingresos, de créditos que pasan a categoría morosa de más de 60 días, por lo que se aplica el extorno de intereses por el cobro de estos en el presente Ejercicio.

Su Saldo está compuesto de la siguiente manera:

	dic-25	dic-24
INTERESES DEVENGADOS EN EJERCICIOS ANTERIORES		
INT. DEVENGADOS G. EJERCICIO ANTERIOR	3.103.515.928	2.127.174.701
INT. DEVENGADOS US\$. EJERCICIO ANTERIOR	9.679.651	187.845.534
TOTAL EGRESOS NO OPERATIVOS	3.113.195.579	2.315.020.235

NOTA 6. CDA EN GARANTÍA

El CDA constituido en Interfisa Banco por el monto de G. 1.750.000.000 es una garantía colateral por 12 meses, para la emisión por parte del Banco de la carta garantía a favor de Bancard S.A. por las operaciones de las tarjetas de crédito Mastercard.

NOTA 7. INVERSIONES Y PARTICIPACIONES AL 31/12/2025

7.1 APORTACIONES	
Aportaciones CEMULCOOP	756.000.000
Aportaciones a COLAC	994.057.430
Total de Aportaciones	1.750.057.430
7.2 INVERSIONES EN SOCIEDADES	
Sociedad Binacional Cabal Paraguay	2.376.951.735
Compañía de Seguros Panal S.A.	40.000.000.000
Panal Cobranzas y Servicios S.A	10.000.000.000
Solidaria Panal S.A	4.251.704.461
Comtur S.A	1.276.333.274
Acciones en Banco Continental SAECA	4.418.100.000
Acciones en Banco Sudameris S.A.	9.807.692.000
Previsiones Acum. sobre Inversiones	-638.166.637
Total de Inversiones en Sociedades	71.492.614.833
7.3 BIENES DESTINADOS PARA LA VENTA	
Complejo Habitacional Itá Enramada	27.320.868.985
Terrenos para la Venta	1.500.000.000
TOTAL	28.820.868.985
7.4 OTROS TIPOS DE INVERSIONES	
Edificio Corporativo	168.489.726.196
Total Inversiones y Participaciones	270.553.267.444

7.5 RENDIMIENTO DE LAS INVERSIONES

Al 31 de diciembre de 2025 se han recibido rendimientos por las inversiones en:

Rendimiento de las inversiones	dic-25	dic-24
Excedentes Cabal - Paraguay	1.200.000.000	1.100.000.000
Excedentes Panal de Seguros	10.000.000.000	6.900.000.000
Excedentes Panal Cobranzas y Servicios	1.248.941.202	662.077.830
Excedentes Solidaria Panal	426.501.299	631.123.314
Excedentes Banco Continental	1.602.375.272	370.654.973
Excedentes Banco Sudameris	891.522.620	0
Total de Rendimiento de Inversiones	15.369.340.393	9.663.856.117

7.6 PARTICIPACIÓN EN EXCEDENTES DE COOPERATIVAS

En este rubro se registran los excedentes provenientes a la participación con otras entidades. En el periodo 2024 tuvo un importe de G. 190.182.160.

7.7 BIENES DESTINADOS PARA VENTAS

En este rubro se encuentra registrado el Complejo Habitacional Itá Enramada (aprobado en la Asamblea Extraordinaria del 22/02/2014) y los inmuebles loteados para la venta.

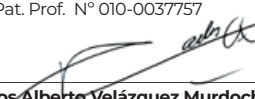
BIENES DESTINADOS PARA VENTA	dic-25
Complejo Habitacional Itá Enramada	27.320.868.985
Terrenos para la Venta	1.500.000.000
Total de Bienes para Venta	28.820.868.985

NOTA 8. EXCEDENTES

Al 31 de diciembre de 2025 se obtuvo el siguiente resultado:

Excedente del Ejercicio	G. 141.319.548.454
--------------------------------	---------------------------

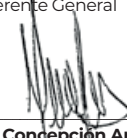

C.P. Juan Manuel Maldonado
Contador General
RUC N° 1505139-0
Pat. Prof. N° 010-0037757


Ing. Carlos Alberto Velázquez Murdoch
Tesorero
Consejo de Administración


Lic. Patricia Estigarribia
Gerente Administrativa


Ing. Agr. Angel Caballero Rotela
Presidente
Consejo de Administración

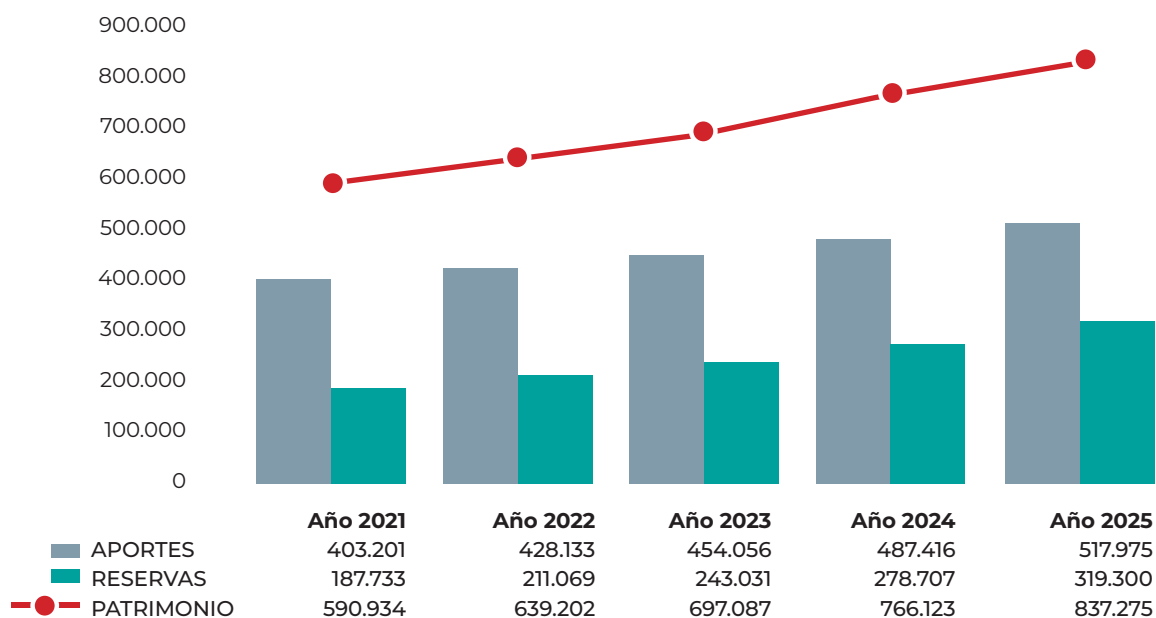

C.P. Abg. Diego Segovia
Gerente General


Abg. Myrian Concepción Areco Amaral
Presidente
Junta de Vigilancia



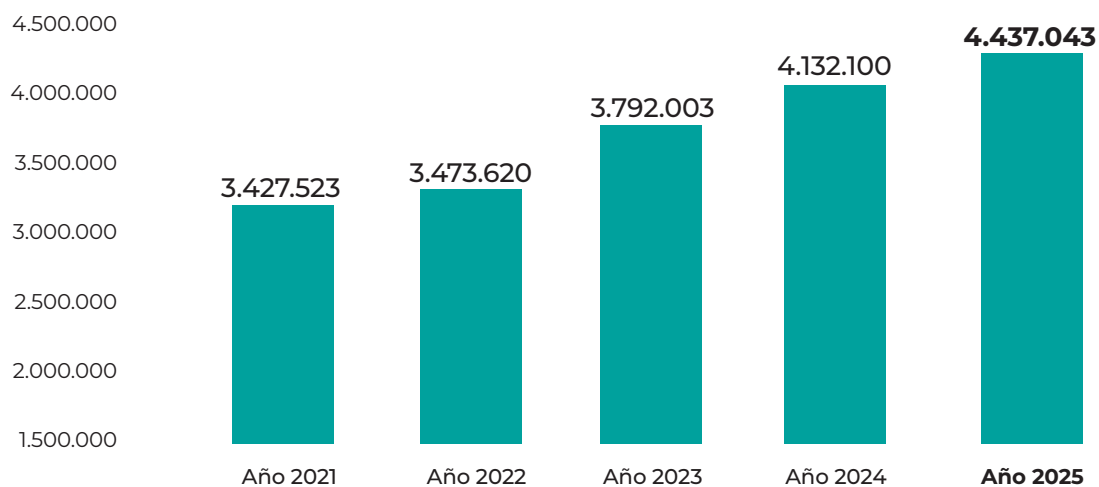
PATRIMONIO

Millones de G.



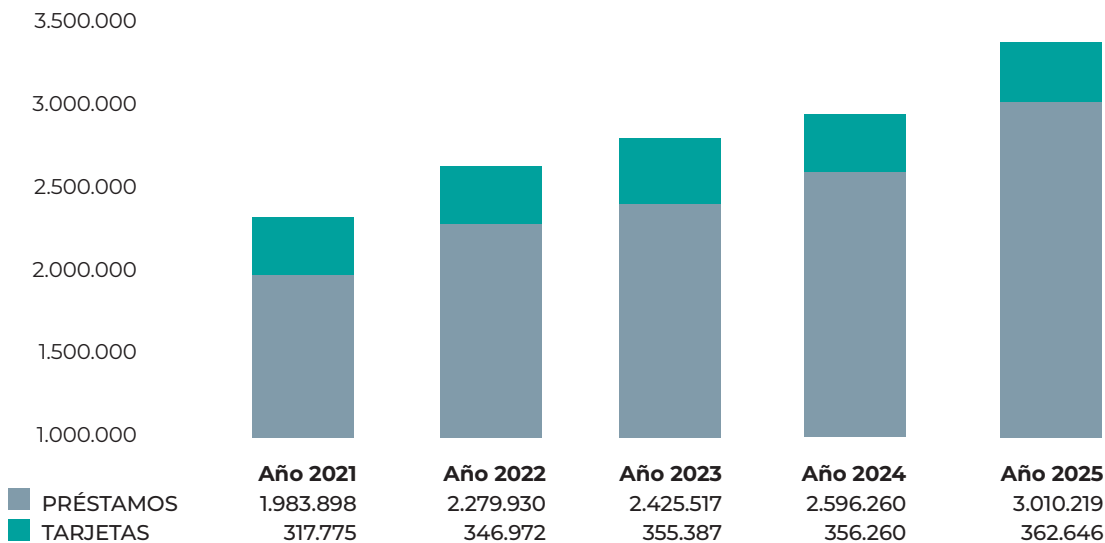
ACTIVO

Millones de G.



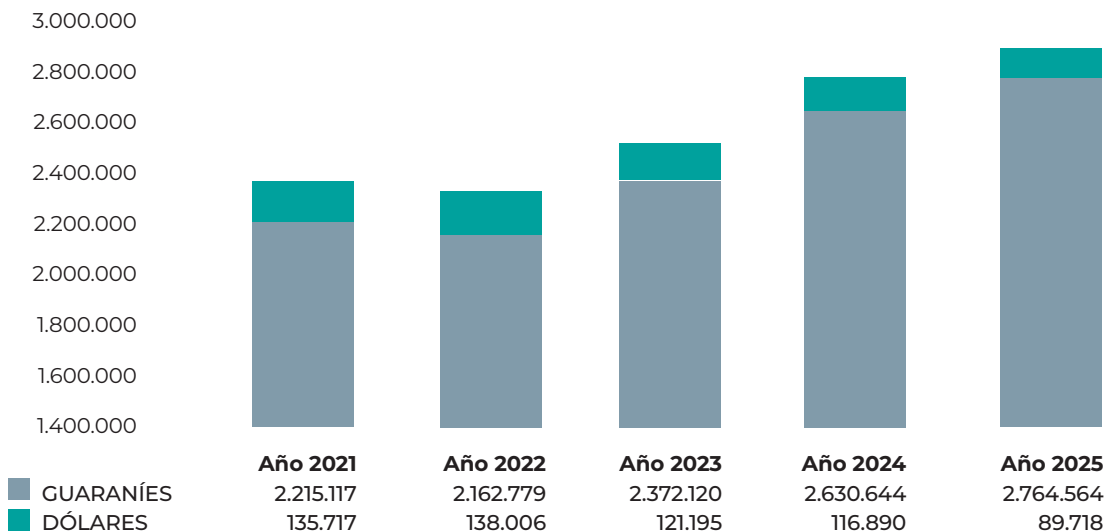
CRÉDITOS

Millones de G.



AHORROS

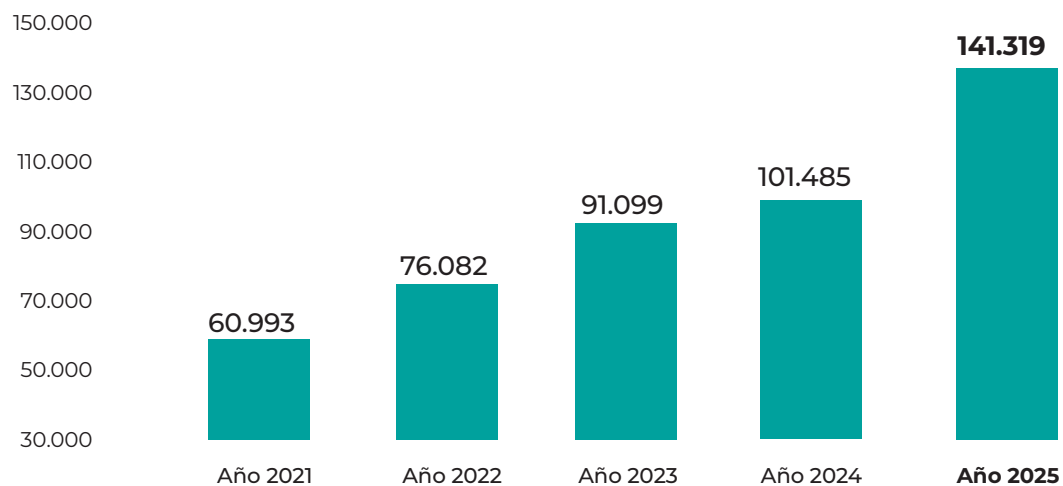
Millones de G.





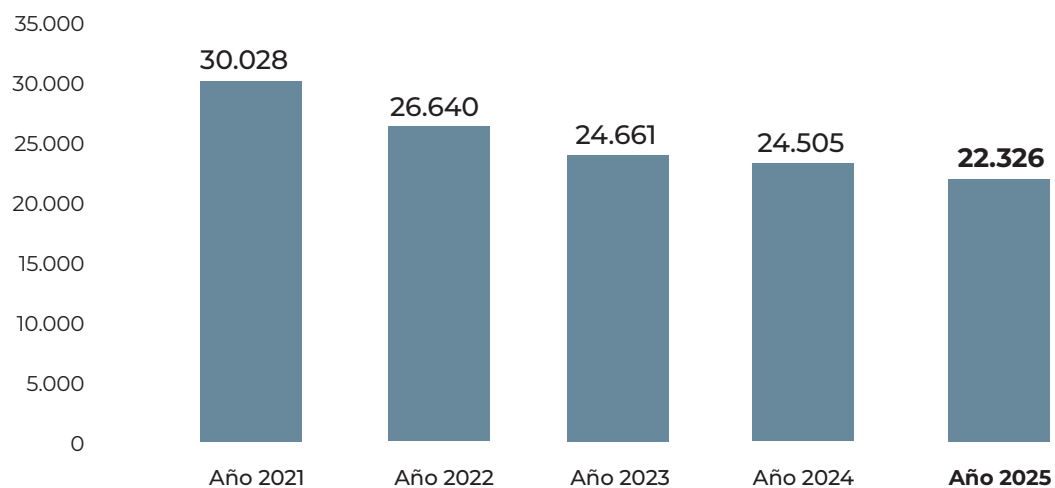
EXCEDENTE

Millones de G.



SOLIDARIDAD

Cantidad de solicitudes



DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025



A LOS SEÑORES

PRESIDENTE Y MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y JUNTA DE VIGILANCIA DE LA COOPERATIVA UNIVERSITARIA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS LIMITADA
PRESENTE

1. IDENTIFICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS OBJETO DE AUDITORÍA

Hemos auditado los Estados Financieros que se acompañan de la **COOPERATIVA UNIVERSITARIA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS LIMITADA**, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2025, el Estado de Resultados, Estado de Variación del Patrimonio Neto y Estado de Flujo de Efectivo por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias. Los Estados Financieros correspondientes al Ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2024, que se presentan sólo para propósitos de comparación, fueron auditados por otros, y el 17 de enero de 2025 emitieron una opinión sin salvedades.

2. RESPONSABILIDAD DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA ENTIDAD

La Administración y el Consejo de Administración de la **COOPERATIVA UNIVERSITARIA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS LIMITADA** son responsables de la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros de conformidad con las Normas de Información Financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay. Dicha responsabilidad incluye: i) el diseño, implementación y mantenimiento de controles internos relevantes para la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros, libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o error; ii) la selección y aplicación de políticas contables apropiadas; y, iii) la realización de estimaciones contables razonables de acuerdo con las circunstancias.

La Junta de Vigilancia es responsable de dictaminar anualmente sobre los citados estados financieros, conforme a sus atribuciones estatutarias.

3. RESPONSABILIDAD DE LOS AUDITORES

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre estos Estados Financieros con base en nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo a Normas de Auditoría vigentes en la República del Paraguay, emitidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, que planeemos y desempeñemos la

auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los Estados Financieros están libres de representaciones erróneas de importancia relativa.

4. ALCANCE DE AUDITORÍA

Una auditoría implica la realización de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los Estados Financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del Auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones erróneas de importancia relativa en los Estados Financieros, ya sea debido a fraude o error.

Al realizar estas evaluaciones del riesgo, el Auditor considera el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los Estados Financieros por la empresa, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Cooperativa. Una auditoría también incluye evaluar lo apropiado de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Administración de la Cooperativa, así como la evaluación de la presentación general de los Estados Financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para fundamentar nuestra opinión.

5. OPINIÓN

En nuestra opinión, atendiendo a lo expresado en los párrafos precedentes, los Estados Financieros mencionados en el párrafo 1, tomados en su conjunto, presentan razonablemente respecto de todo lo importante la situación patrimonial y financiera de la **COOPERATIVA UNIVERSITARIA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS LIMITADA** al 31 de diciembre de 2025, el resultado de sus operaciones, la evolución de su patrimonio y su flujo de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de conformidad con reglamentaciones y normativas del INCOOP y con normas contables vigentes en la República del Paraguay.

DR. RUBÉN MORALEZ PAOLI
DIRECTOR
REGISTRO INCOOP N° 98/21
REGISTRO DNIT N° 26/20

Campos Cervera N° 6.243 entre R14 y R15 Asunción - Paraguay
Teléfono: (021) 612 989

E-mail: direccion@moralezpaoli.com.py
www.moralezpaoli.com.py

INFORME DE CALIFICACIÓN DE RIESGOS

La emisión de calificación de la solvencia de **COOPERATIVA UNIVERSITARIA LTDA.** se realiza conforme a los procedimientos y metodología de calificación de cooperativas, y a lo dispuesto en la Resolución del INCOOP N° 16.345/2017 de fecha 26 de junio de 2017 y en la Res. CNV CG N° 35/23 de fecha 09 de febrero de 2023.

Fecha de calificación o última actualización: 23 de abril de 2025

Fecha de publicación: 25 de abril de 2025

Corte de calificación: 31 de diciembre de 2024

Calificadora: Solventa&Riskmétrica S.A. Calificadora de Riesgos



CALIFICACIÓN DE SOLVENCIA

Entidad	Categoría	Tendencia
COOPERATIVA UNIVERSITARIA LTDA.	pyA+	FUERTE (+)

A: Corresponde a aquellas Cooperativas que cuentan con una buena capacidad de cumplimiento de sus compromisos en los términos y plazos pactados, pero esta es susceptible de deteriorarse levemente ante posibles cambios en la Cooperativa, en la industria a que pertenece o en la economía.



DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

A LA ASAMBLEA ORDINARIA DE SOCIOS DE LA COOPERATIVA UNIVERSITARIA DE AHORRO, CRÉDITO Y SERVICIOS LTDA.

De conformidad al mandato conferido a la Junta de Vigilancia por los Estatutos, la misma cumple en presentar el siguiente dictamen, destacando que ha ejercido sus funciones de fiscalización sobre la dirección y administración de la Cooperativa Universitaria de Ahorro, Crédito y Servicios Ltda. durante el ejercicio comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre del año 2025.

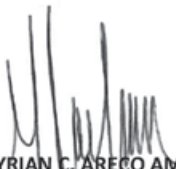
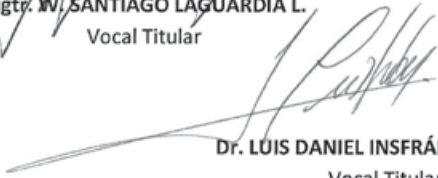
A los efectos de la elaboración de este dictamen se examinaron: La Memoria del Consejo de Administración, los Estados Financieros que comprenden: Balance General, Estado de Resultados, Estado de Flujo de Efectivo, Estado de Variación del Patrimonio Neto, Notas aclaratorias y Resumen de Políticas contables aplicadas al 31 de diciembre del año 2025 y la Ejecución Presupuestaria del mismo ejercicio. Estos informes financieros fueron sometidos a exámenes periódicos, teniendo en cuenta las disposiciones legales, estatutarias y reglamentarias de nuestra Cooperativa.

El trabajo realizado por este órgano contralor durante el periodo de referencia comprende además:

- el estudio y análisis del informe y dictamen de la Auditoría Externa;
- el estudio y seguimiento de los informes de Auditoría Interna; y
- la realización de controles operativos mensuales, basados en riesgos, llevados a cabo por los miembros de este estamento.

De dichas verificaciones y análisis efectuados por esta Junta de Vigilancia, este colegiado concluye que los mismos presentan razonablemente la situación económica y financiera de la Cooperativa Universitaria de Ahorro, Crédito y Servicios Ltda.

Por todo lo expuesto y de acuerdo a los Arts. 75, inc. "d" de la Ley 5501/15 QUE MODIFICA VARIOS ARTÍCULOS DE LA LEY N° 438/94 "DE COOPERATIVAS" y art. 90, inc. "e" de nuestro Estatuto Social, la Junta de Vigilancia se permite DICTAMINAR FAVORABLEMENTE, recomendando a los assembleístas la APROBACIÓN de la Memoria del Consejo de Administración y de los Estados Financieros del ejercicio comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2025.

 Dra. GRACIELA B. MONGELÓS ORTIZ Vicepresidente	 Abg. MYRIAN C. ARECO AMARAL Presidente
 Mgtr. W. SANTIAGO LAGUARDIA L. Vocal Titular	 Lic. LUIS RAMIRO ARMADANS OZUNA Secretario
 Dr. LUIS DANIEL INSFRÁN MARTÍNEZ Vocal Titular	

■ PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES 2025

EXCEDENTE DEL EJERCICIO	2025	141.319.548.454
Reserva legal	10%	14.131.954.845
Fondo de Educación	10%	14.131.954.845
Capital institucional	32%	45.222.255.505
Aporte sostenimiento Federación	3%	4.239.586.454
Fondo de reorganización administrativa	5%	7.065.977.423
Retorno s/ préstamos y tarjetas de crédito	25%	35.329.887.114
Interés s/ aportes	2%	2.826.390.969
Fondo de promociones para tarjetas de créditos	12%	16.958.345.814
Retorno s/ ahorros - bonificación ahorristas	1%	1.413.195.485
	100%	141.319.548.454

FORMA DE DISTRIBUCIÓN

Retorno sobre préstamos y tarjetas de créditos, interés sobre aporte y retorno sobre ahorros.
Distribuir en un 100% (Acreditación en cajas de ahorros a la vista), previa cancelación de las obligaciones vencidas (Art 46 del Decreto 14.052/96) aplicándose a:

- 1. Créditos
- 2. Tarjetas de crédito
- 3. Pagaré de servicios de sepelio – Solidaridad
- 4. Aporte y Solidaridad

FECHAS DE DISTRIBUCIÓN:

**Febrero**
16
Desde el socio
N° 01 al socio
N° 70.000

**Febrero**
23
Desde el socio
N° 70.001 al socio
N° 140.000

**Marzo**
2
Desde el socio
N° 140.001
en adelante



PLAN DE TRABAJO 2026



EXPERIENCIA DEL SOCIO

- ▶ Consolidar la reingeniería de la APP Universitaria, optimizando su funcionalidad, estabilidad y experiencia de uso, como parte de un modelo de atención integrado.
- ▶ Fortalecer un modelo de atención multicanal, garantizando una experiencia consistente y de calidad a través de los distintos canales de atención de la cooperativa.
- ▶ Implementar una estrategia digital integral que complemente y potencie los canales tradicionales, mejorando la accesibilidad, la agilidad y la eficiencia en la atención al socio.
- ▶ Desarrollar acciones orientadas a incrementar la cantidad de operaciones por socio, promoviendo el uso combinado de productos y servicios financieros de la cooperativa.
- ▶ Fortalecer los programas de educación financiera, promoviendo el uso informado y responsable de los productos y servicios, y acompañando al socio en las distintas etapas de su vida.



INICIATIVA EMPRESARIAL

- ▶ Impulsar iniciativas empresariales basadas en modelos de negocio complementarios a la actividad financiera principal de la cooperativa, que contribuyan a la diversificación de ingresos.
- ▶ Consolidar y fortalecer el alquiler de oficinas corporativas y espacios de coworking, optimizando su ocupación y rentabilidad.
- ▶ Mantener y fortalecer el posicionamiento de la marca Universitaria en el mercado, destacando su solidez, cercanía y propuesta de valor diferencial.
- ▶ Definir y consolidar una estrategia institucional de medios de pago, orientada a mejorar la experiencia del socio y la eficiencia operativa.



SERVICIOS Y COMUNICACIÓN

- ▶ Diseñar y ofrecer productos y servicios financieros acordes a las necesidades y preferencias de los distintos segmentos de socios.
- ▶ Fortalecer las políticas y herramientas de recuperación y cobranza, priorizando la prevención de la morosidad y la sostenibilidad de la cartera.
- ▶ Consolidar una estrategia de comunicación integral, que combine medios digitales y tradicionales, fortaleciendo el vínculo con los socios y la comunidad.



CULTURA ORGANIZACIONAL

- ▶ Fortalecer una cultura organizacional orientada al socio, a la mejora continua y a la eficiencia en la gestión.
- ▶ Implementar programas de capacitación y formación continua, alineados a los desafíos del entorno financiero y a la transformación digital.
- ▶ Promover la incorporación y desarrollo de colaboradores con perfiles adecuados, fomentando el compromiso, la responsabilidad y el trabajo en equipo.
- ▶ Impulsar políticas de finanzas sostenibles, integrándolas progresivamente a la gestión institucional.



ACCIONES INSTITUCIONALES Y COOPERATIVAS

- ▶ Consolidar el rol estratégico de la Cooperativa Universitaria en iniciativas vinculadas a las finanzas sostenibles.
- ▶ Brindar apoyo gremial a proyectos que fortalezcan el sistema cooperativo, promoviendo la integración y el desarrollo del sector.
- ▶ Apoyar la constitución del Fondo de Garantía de Ahorros de las Cooperativas.
- ▶ Respalda acciones orientadas al fortalecimiento institucional del movimiento cooperativo paraguayo, en beneficio de sus socios y de la comunidad.



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA 2025, PRESUPUESTOS DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS 2026

Exponemos la ejecución presupuestaria correspondiente al Ejercicio 2025 y el Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos para el año 2026, como instrumentos fundamentales para el control, la planificación y la gestión responsable de los recursos institucionales.

05



Ejecución Presupuestaria

Acumulado a Diciembre / 2025

	PRESUPUESTADO	REALIZADO	VARIACIÓN PRESUPUESTARIA Absoluta	Porcentual	% de ejecución
DISPONIBILIDADES	697.434.836.768	606.684.537.929	-90.750.298.839	-13,01	86,99
CARTERA DE PRÉSTAMOS	2.933.559.759.745	3.010.219.217.768	76.659.458.023	2,61	102,61
TARJETAS DE CRÉDITOS	374.896.098.679	362.646.255.760	-12.249.842.919	-3,27	96,73
CARTERA DE CRÉDITO	3.308.455.858.424	3.372.865.473.528	64.409.615.104	1,95	101,95
SALDO DE ACTIVO FIJO	179.061.065.988	191.459.673.114	12.398.607.126	6,92	106,92
CARTERA DE AHORROS	2.928.395.187.833	2.854.282.933.697	-74.112.254.136	-2,53	97,47
APORTACIONES	519.341.763.106	517.975.115.310	-1.366.647.796	-0,26	99,74
ACTIVO TOTAL	4.538.152.235.459	4.437.043.718.240	-101.108.517.219	-2,23	97,77
INGRESOS	685.225.336.925	692.848.316.692	7.622.979.767	1,11	101,11
INGRESOS OPERATIVOS	666.006.359.537	668.658.353.067	2.651.993.530	0,40	98,90
Ingresos Operativos por Serv. Financieros	666.006.359.537	668.658.353.067	2.651.993.530	0,40	98,90
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	544.657.229.100	522.249.394.404	-22.407.834.696	-4,11	95,79
Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	511.334.420.063	489.637.473.258	-21.696.946.805	-4,24	95,66
Intereses Compensatorios s/ Préstamos	466.017.327.453	444.671.223.631	-21.346.103.822	-4,58	95,42
Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	45.317.092.610	44.966.249.627	-350.842.983	-0,77	99,23
Comisiones Cobradas	22.640.863.278	23.122.483.708	481.620.430	2,13	102,13
Intereses Moratorios Cobrados	8.600.373.259	7.843.023.263	-757.349.996	-8,81	91,19
Intereses Punitivos Cobrados	2.081.572.500	1.646.414.175	-435.158.325	-20,91	79,09
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	19.323.835.824	20.675.420.193	1.351.584.369	6,99	106,99
Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	1.807.914.312	1.466.459.705	-341.454.607	-18,89	81,11
Comisiones por emisión y renovación de Tarjetas de Créditos	14.590.167.900	15.283.385.755	693.217.855	4,75	104,75
Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	989.951.088	931.713.233	-58.237.855	-5,88	94,12
Comisiones por otros servicios financieros	1.935.802.524	2.993.861.500	1.058.058.976	54,66	154,66
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	38.016.799.404	43.563.882.826	5.547.083.422	14,59	114,59
Depósitos a la Vista	7.733.334.878	7.976.045.984	242.711.106	3,14	103,14
Depósitos a Plazo	30.283.464.526	35.587.836.842	5.304.372.316	17,52	117,52
Ingresos Operativos Varios	64.008.495.209	72.169.855.644	8.161.360.435	12,75	112,75
Desafectación de Previsiones	33.458.691.401	39.270.694.637	5.812.003.236	17,37	117,37
Otros Ingresos Operativos Varios	30.549.803.808	32.898.961.007	2.349.157.199	7,69	107,69
Dividendos en Acciones y Participaciones	12.566.523.532	15.369.340.393	2.802.816.861	22,30	122,30
Cuotas de Ingreso no retornables	526.560	1.423.324	896.764	170,31	270,31
Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	2.142.727.752	2.596.178.945	453.451.193	21,16	121,16
Ingreso por Venta de Cartera	2.762.845.070	4.828.450.080	2.065.605.010	74,76	174,76
Otros Ingresos y Servicios	7.009.404.144	5.950.597.477	-1.058.806.667	-15,11	84,89
Ingresos Edificio Corporativo	6.067.776.750	3.972.942.636	-2.094.834.114	-34,52	65,48
Ingresos por Venta de Bienes	0	180.028.152	180.028.152	100,00	
INGRESOS NO OPERATIVOS	19.218.977.388	34.189.963.625	14.970.986.237	77,90	177,90
Ingresos Eventuales	19.218.977.388	34.189.963.625	14.970.986.237	77,90	177,90
Ingresos Varios	19.218.977.388	34.189.963.625	14.970.986.237	77,90	177,90
Excedente por Diferencia de Cambio	14.515.909.992	30.507.456.251	15.991.546.259	110,17	210,17
Utilidad en Venta de Activos Fijos	2.116.676.196	91.222.600	-2.025.453.596	-95,69	4,31
Utilidad en Venta de Bienes Adjudicados	927.150.000	69.000.000	-858.150.000	-92,56	7,44
Comisiones por Servicios de Cobranzas	729.446.280	514.218.228	-215.228.052	-29,51	70,49
Alquileres Cobrados	343.885.188	347.749.670	3.864.482	1,12	101,12
Otros Ingresos no Operativos	585.909.732	2.660.316.876	2.074.407.144	354,05	454,05
EGRESOS	595.135.974.920	551.528.768.238	43.607.206.682	7,33	92,67
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	576.484.867.220	518.277.565.304	58.207.301.916	10,10	89,90
Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	530.914.860.628	465.377.950.648	65.536.909.980	12,34	87,66
Intereses y Comisiones Pagados	197.321.558.407	174.326.062.948	22.995.495.459	11,65	88,35
Intereses Pagados por Captaciones Socios	160.542.526.740	142.873.440.793	17.669.085.947	11,01	86,99
Intereses Pagados por Créditos Externos	24.542.798.659	20.353.299.112	4.189.499.547	17,07	82,33
Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	12.236.233.008	11.096.323.043	1.139.909.965	9,29	90,71
Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Financieros	1.887.913.296	871.412.786	1.016.500.510	53,84	46,16
Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranza	10.168.319.712	10.077.122.586	91.197.126	0,90	99,10
Comisiones Pagadas por Títulos de Deuda-Bonos	180.000.000	150.787.671	29.212.329	16,23	83,77
Previsiones	55.275.660.400	35.104.847.844	20.170.812.556	36,49	63,51
Previsiones para Créditos en Mora	51.050.329.488	31.999.452.778	19.050.876.710	37,32	62,68
Previsiones para Otros Activos de Riesgo	4.225.330.552	3.105.395.066	1.119.935.486	26,51	73,49
Previsiones sobre Bienes Adjudicados a Realizar o Recibidos en Dación de Pago	1.119.250.000	369.250.000	750.000.000	67,01	32,99
Previsiones Créditos Diversos	3.106.080.552	2.736.145.066	369.935.486	11,91	88,09
Otros Costos por Servicios Financieros	39.461.824.099	36.746.668.558	2.715.155.541	6,88	93,12
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	2.594.009.784	1.948.267.200	645.742.584	24,89	75,11
Tarjetas de Débito Cabal	1.001.224.716	725.200.913	276.023.803	27,57	72,43
Tarjetas de Débito Panal	1.349.124.624	1.013.234.169	335.890.455	24,90	75,10
Tarjetas de Débito Internacional	243.660.444	209.832.118	33.828.326	13,88	86,12
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	34.184.364.790	33.533.124.565	651.240.225	1,91	98,09
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito Cabal	12.171.363.760	12.052.445.224	118.918.536	0,98	99,02
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito Mastercard	11.383.927.896	11.122.796.240	261.131.656	2,29	97,71
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito Panal	10.629.073.134	10.357.883.101	271.190.033	2,55	97,45
Descuentos Otorgados	1.061.882.856	1.021.805.907	40.076.949	3,77	96,23
Costo Fondo Garantía de Depósitos de Ahorros	916.030.166	0	916.030.166	100,00	0,00
Costos y Gastos Cajeros Automáticos	705.536.503	243.470.886	462.065.617	65,49	34,51
Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	223.313.377.243	204.208.171.159	19.105.206.084	8,56	91,44
Gastos de Personal	102.774.398.036	90.065.300.942	12.709.097.094	12,37	87,63
Sueldos Personal Administrativo y Otros	84.874.376.246	72.710.610.378	12.163.765.868	14,33	85,67
Personal Administrativo	50.272.362.696	46.138.729.120	4.133.633.576	8,22	91,78
Incentivo Monetario a Oficiales	4.465.384.524	4.439.709.143	25.675.381	0,57	99,03
Comisión por Colocación de Productos	789.044.748	0	789.044.748	100,00	0,00
Gratificación Especial	5.155.882.563	4.877.269.674	278.612.889	5,40	94,60
Fallos de Caja	1.839.094.334	1.819.955.818	19.138.516	1,04	98,96
Agualnido	5.990.669.145	5.366.588.488	624.080.657	10,42	89,58
Almuerzo	5.604.942.978	5.242.370.445	362.572.533	6,47	93,53
Incentivos al Personal	10.738.795.258	4.825.987.690	5.912.807.568	55,06	44,94
Beneficios sociales	13.969.139.170	13.626.936.053	342.203.117	2,45	97,55
Horas Extras	140.000.000	137.723.828	2.276.172	1,63	98,37
Vacaciones	3.790.882.620	3.590.030.683	200.851.937	5,30	94,70
Honorarios	29.940.986.507	26.945.596.179	2.995.390.328	10,00	90,00
Honorarios Profesionales	2.707.615.410	2.616.815.029	90.800.381	3,35	96,65
Servicios de Terceros	27.233.371.097	24.328.781.150	2.904.589.947	10,67	89,33
Servicios de Terceros	27.233.371.097	24.328.781.150	2.904.589.947	10,67	89,33
Transmisión de Datos	841.696.732	799.373.240	42.323.492	5,03	94,97
Servicio de Courier	1.278.313.308	1.246.472.778	31.840.530	2,49	97,51
Otras Comunicaciones	647.927.364	495.638.948	152.288.416	23,50	76,50
Seguridad y Vigilancia	8.993.500.742	8.615.705.779	377.794.963	4,20	95,80
Servicio de Cafetería	514.363.638	47.484.673	466.878.965	90,77	9,23
Limpieza	5.987.057.358	5.747.668.681	239.388.677	4,00	96,00

Ejecución Presupuestaria
Acumulado a Diciembre / 2025

	PRESUPUESTADO	REALIZADO	VARIACIÓN PRESUPUESTARIA		% de ejecución
			Absoluta	Porcentual	
Informes Confidenciales	2.013.484.652	1.959.437.824	54.046.828	2,68	97,32
Transporte de Caudales	2.184.837.124	2.003.376.619	181.460.505	8,31	91,69
Consumo Agua Mineral y otros	187.534.208	169.159.172	18.375.036	9,80	90,20
Consumo de celular y beeper	284.196.612	224.392.895	59.803.717	21,04	78,96
Servicios Contratados	4.281.259.359	3.011.270.841	1.269.988.518	29,66	70,34
Informes ALD	19.200.000	8.800.000	10.400.000	54,17	45,83
Servicios y Gastos de Oficina	52.703.923.190	51.149.391.620	1.554.531.570	2,95	97,05
Servicios Públicos	3.138.645.084	2.479.406.590	659.238.494	21,00	79,00
Consumo de Agua	213.912.908	201.747.041	12.165.867	5,69	94,31
Consumo de Energía Eléctrica	2.430.376.728	1.875.482.417	554.894.311	22,83	77,17
Teléfono	494.253.340	402.177.132	92.076.208	18,63	81,37
Telegramas	102.108	0	102.108	100,00	0,00
Materiales, Útiles y Papelería	2.998.569.180	2.852.450.554	146.118.626	4,87	95,13
Reparación y Mantenimiento	8.667.731.917	8.643.122.484	24.609.433	0,28	99,72
Seguros	17.032.072.525	16.987.659.652	44.412.873	0,26	99,74
Alquileres Pagados	4.701.463.176	4.465.726.579	235.736.597	5,01	94,99
Combustibles y Lubricantes	53.390.112	50.054.865	3.335.247	6,25	93,75
Gastos de Movilidad y Transporte	816.265.488	730.540.715	85.724.773	10,50	89,50
Gastos de Viajes empleados	473.073.264	226.009.584	247.063.680	52,23	47,77
Gastos de Estudios de Proyectos	49.864.368	2.715.456	47.148.912	94,55	5,45
Gastos Legales	2.664.570.036	2.638.898.591	25.671.445	0,96	99,04
Patentes y Software Informáticos	12.108.278.040	12.072.806.550	35.471.490	0,29	99,71
Mercadeo	906.663.760	720.866.315	185.797.445	20,49	79,51
Impuestos y Tasas	23.033.775.480	22.850.882.548	182.892.932	0,79	99,21
Depreciaciones y Amortizaciones	13.953.630.270	12.476.133.555	1.477.496.715	10,59	89,41
Depreciación Permanente	10.413.268.409	9.178.914.060	1.234.354.349	11,85	88,15
Amortización Cargos Diferidos	3.540.361.861	3.297.219.495	243.142.366	6,87	93,13
Gastos de Gobernabilidad	15.542.440.838	14.992.200.139	550.240.699	3,54	96,46
Gastos del Consejo de Administración	4.624.331.548	4.364.180.218	260.151.330	5,63	94,37
Dietas	3.303.540.000	3.269.920.000	33.620.000	1,02	98,98
Gastos de Sesión	338.978.128	309.701.140	29.276.988	8,64	91,36
Gastos de Viajes	677.532.144	528.364.750	149.167.394	22,02	77,98
Remuneración al Comité Ejecutivo	304.281.276	256.194.328	48.086.948	15,80	84,20
Gastos de la Junta de Vigilancia	1.634.918.864	1.589.883.545	45.035.319	2,75	97,25
Dietas	1.322.400.000	1.317.840.000	4.560.000	0,34	99,66
Gastos de Sesión	26.358.864	24.040.835	2.318.029	8,79	91,21
Gastos de Viajes	286.160.000	248.002.710	38.157.290	13,33	86,67
Gastos del Órgano Electoral	835.888.880	771.357.201	64.531.679	7,72	92,28
Dietas	754.160.000	718.200.000	35.960.000	4,77	95,23
Gastos de Sesión	51.728.880	35.838.189	15.890.691	30,72	69,28
Gastos de Viajes	30.000.000	17.319.012	12.680.988	42,27	57,73
Gastos de Comités	7.347.642.832	7.191.660.491	155.982.341	2,12	97,88
Dietas	7.161.732.832	7.079.215.510	82.517.322	1,15	98,85
Gastos de Sesión	184.910.000	112.164.981	72.745.019	39,34	60,66
Gastos de Viajes	1.000.000	280.000	720.000	72,00	28,00
Gastos de Asamblea	1.002.099.458	984.996.761	17.102.697	1,71	98,29
Otros Gastos de Gobernabilidad	97.559.256	90.121.923	7.437.333	7,62	92,38
Costos y Gastos por Actividades no Financieras	3.871.874.196	1.375.462.493	2.496.411.703	64,48	35,52
Gastos Operativos Edificio Corporativo	3.671.874.196	1.263.351.225	2.408.522.971	65,59	34,41
Otros Gastos	200.000.000	112.111.268	87.888.732	43,94	56,06
Gastos y Pérdidas	41.698.132.396	51.524.152.163	-9.826.019.767	-23,56	123,56
Pérdida en venta de bienes	789.260.480	98.336.353	670.924.127	87,22	12,78
Gastos y Pérdidas eventuales	40.928.871.916	51.425.815.810	-10.496.943.894	-25,65	125,65
Créditos Liquidados por Incobrables	38.579.126.332	48.312.620.231	-9.733.493.899	-25,23	125,23
Intereses Devengados en ejercicios anteriores	2.349.745.584	3.113.195.579	-763.449.995	-32,49	132,49
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	18.651.107.700	33.251.202.934	-14.600.095.234	-78,28	178,28
Pérdida en venta de activos fijos	2.052.070.212	23.863.735	2.028.206.477	98,84	1,16
Gastos Extraordinarios	2.095.446.072	1.947.007.538	148.438.534	7,08	92,92
Pérdida por Diferencia de Cambio	14.503.591.416	31.280.331.661	-16.776.740.245	-115,67	215,67
EXCEDENTE OPERATIVO	89.521.492.317	140.380.787.763	50.859.295.446	56,81	156,81
EXCEDENTE NO OPERATIVO	567.869.688	938.760.691	370.891.003	65,31	165,31
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	90.089.362.005	141.319.548.454	51.230.186.449	56,87	156,87

El Marco Regulatorio (Resolución INCOOP Nro. 22.668/2020) establece cuanto sigue referente a la Reprogramación Presupuestaria:

12.5. PLANIFICACIÓN DE ACTIVIDADES.

- c) El Consejo de Administración podrá realizar reprogramaciones a los ingresos y gastos del periodo, siempre que se respeten los montos totales aprobados por Asamblea Ordinaria. A estos efectos se requerirá un informe de la administración, especificando las causas que originan esta necesidad y los rubros o conceptos afectados.

REPROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA

En reunión de fecha 17/12/2025, obrante en Acta 286/2025, el Consejo de Administración resolvió la reprogramación presupuestaria de las siguientes partidas:

- 1) Aplicar G. 1.280.000.000 del ahorro presupuestario de la cuenta Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Financieros de la siguiente manera: G. 1.100.000.000 a la cuenta Comisiones Pagadas por Operaciones de Cobranzas y G. 180.000.000 a la cuenta Comisiones Pagadas por Títulos de Deudas - Bonos.
- 2) Aplicar G. 300.000.000 del ahorro presupuestario de la cuenta Costo Fondo de Garantía de Depósitos de Ahorros a la cuenta Descuentos Otorgados.
- 3) Aplicar G. 300.000.000 del ahorro presupuestario de la cuenta Comisión por Colocación de Productos a la cuenta Incentivo Monetario a Oficiales.
- 4) Aplicar G. 200.000.000 del ahorro presupuestario de la cuenta Servicios Contratados de la siguiente manera: G. 150.000.000 a Servicio de Courier y G. 50.000.000 a la cuenta Informes Confidenciales.
- 5) Aplicar G. 50.000.000 del ahorro presupuestario de la cuenta Consumo de Energía Eléctrica a la cuenta Consumo de Agua.
- 6) Aplicar G. 120.000.000 del ahorro presupuestario de la cuenta Seguros a la cuenta Reparación y Mantenimiento.
- 7) Aplicar G. 1.500.000.000 del ahorro presupuestario de la cuenta Patentes y Software Informáticos de la siguiente manera: G. 1.200.000.000 a la cuenta Materiales, Útiles y Papelería y G. 300.000.000 a Patrocinios.
- 8) Aplicar G. 320.000.000 del ahorro presupuestario de la cuenta Depreciación Permanente de la siguiente manera: G. 50.000.000 a la cuenta Impuestos, G. 70.000.000 a la cuenta Tasas y G. 200.000.000 a la cuenta Amortización de Cargos Diferidos.
- 9) Aplicar G. 471.000.000 del ahorro presupuestario de la cuenta Dietas Comités de la siguiente manera: G. 270.000.000 a la cuenta Dietas del Consejo de Administración, G. 40.000.000 a la cuenta Gastos de sesión del Consejo de Administración, G. 110.000.000 a la cuenta Gastos de Viaje de la Junta de Vigilancia, G. 20.000.000 a la cuenta Dietas del Órgano Electoral, G. 30.000.000 a la cuenta Gastos de Viaje del Órgano Electoral y Gs. 1.000.000 a la cuenta Gastos de Viaje Comités.
- 10) Aplicar G. 1.400.000.000 del ahorro presupuestario de la cuenta Gastos Operativos de la siguiente manera: G. 200.000.000 a la cuenta Otros Gastos y G. 1.200.000.000 a la cuenta Gastos Extraordinarios.



Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos 2026

PROYECCIONES GRANDES RUBROS - AÑO 2026				
CONCEPTO	REALIZADO 2025	PROYECTADO 2026	Var. Absol.	Var. Porc.
DISPONIBILIDADES	606.684.537.929	559.301.449.721	-47.383.088.208	-7,81
CARTERA DE PRÉSTAMOS	3.010.219.217.768	3.495.743.128.084	485.523.910.316	16,13
TARJETAS DE CRÉDITO	362.646.255.760	383.555.314.984	20.909.059.224	5,77
CARTERA DE CRÉDITOS	3.372.865.473.528	3.879.298.443.068	506.432.969.540	15,01
CARTERA DE AHORROS	2.854.282.933.697	3.094.445.585.932	240.162.652.235	8,41
DEPÓSITOS DE AHORROS M.N.	2.764.564.319.005	3.004.256.755.164	239.692.436.159	8,67
DEPÓSITOS DE AHORROS M.E.	89.718.614.692	90.188.830.769	470.216.077	0,52
APORTACIONES	517.975.115.310	552.831.943.950	34.856.828.640	6,73
PRESUPUESTO DE INGRESOS Y GASTOS - AÑO 2026				
CONCEPTO	REALIZADO 2025	PROYECTADO 2026	Var. Absol.	Var. Porc.
INGRESOS	692.848.316.692	747.976.920.771	55.128.604.079	7,96
INGRESOS OPERATIVOS	658.658.353.067	713.782.759.563	55.124.406.496	8,37
Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	522.249.394.404	582.242.052.044	59.992.657.640	11,49
Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	489.637.473.258	549.022.659.045	59.385.185.787	12,13
Intereses Compensatorios s/ Préstamos	444.671.223.631	499.359.765.231	54.688.541.600	12,30
Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	44.966.249.627	49.662.893.814	4.696.644.187	10,44
Comisiones Cobradas	23.122.483.708	23.362.499.070	240.015.362	1,04
Intereses Moratorios Cobrados	7.843.023.263	8.120.034.629	277.011.366	3,53
Intereses Punitivos Cobrados	1.646.414.175	1.736.859.300	90.445.125	5,49
Comisiones Cobradas sobre Servicios Financieros	20.675.420.193	21.072.847.764	397.427.571	1,92
Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	1.466.459.705	1.529.320.620	62.860.915	4,29
Comisiones por emisión y renovación de Tarjetas de Créditos	15.283.385.755	15.424.974.240	141.588.485	0,93
Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	931.713.233	960.000.000	28.286.767	3,04
Comisiones por otros servicios financieros	2.993.861.500	3.158.552.904	164.691.404	5,50
Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	43.563.882.826	38.952.125.531	-4.611.757.295	-10,59
Depósitos a la Vista	7.976.045.984	4.234.352.216	-3.741.693.768	-46,91
Depósitos a Plazo	35.587.836.842	34.717.773.315	-870.063.527	-2,44
Ingresos Operativos Varios	72.169.655.644	71.515.734.224	-653.921.420	-0,91
Desafectación de Previsiones	39.270.694.637	33.979.351.790	-5.291.342.847	-13,47
Otros Ingresos Operativos Varios	32.898.961.007	37.536.382.434	4.637.421.427	14,10
Dividendos en Acciones y Participaciones	15.369.340.393	17.344.238.784	1.974.898.391	12,85
Cuotas de Ingreso no retornables	1.423.324	1.499.324	76.000	5,34
Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	2.596.178.945	3.023.689.416	427.510.471	16,47
Ingreso por Venta de Cartera	4.828.450.080	3.940.673.290	-887.776.790	-18,39
Otros Ingresos y Servicios	5.950.597.477	6.248.848.680	298.251.203	5,01
INGRESOS EDIFICIO CORPORATIVO	3.972.942.636	6.647.211.252	2.674.268.616	67,31
Alquileres Oficinas Corporativa	3.641.653.269	6.284.876.940	2.643.223.671	72,58
Estacionamiento Edif. Corporativo	84.800.000	89.040.000	4.240.000	5,00
Consumo de Energía Eléc. Edif. Corp.	246.489.367	273.294.312	26.804.945	10,87
Ingresos por Venta de Bienes	180.028.152	330.221.688	150.193.536	83,43
INGRESOS NO OPERATIVOS	34.189.963.625	34.194.161.208	4.197.583	0,01
Excedente por Diferencia de Cambio	30.507.456.251	31.656.911.964	1.149.455.713	3,77
Utilidad en Venta de Activos Fijos	91.222.600	104.905.992	13.683.392	15,00
Utilidad en Venta de Bienes Adjudicados	69.000.000	120.750.000	51.750.000	75,00
Comisiones por Servicios de Cobranzas	514.218.228	601.890.336	87.672.108	17,05
Alquileres Cobrados	347.749.670	367.635.600	19.885.930	5,72
Otros Ingresos no Operativos	2.660.316.876	1.342.067.316	-1.318.249.560	-49,55
EGRESOS	551.528.768.238	627.925.963.116	76.397.194.878	13,85
COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	518.277.565.304	594.689.558.712	76.411.993.408	14,74
Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	465.377.950.648	538.000.426.394	72.622.475.746	15,61
Intereses y Comisiones Pagados	174.326.062.948	204.623.008.481	30.296.945.533	17,38
Intereses Pagados por Captaciones Socios	142.873.440.793	162.234.873.694	19.361.432.901	13,55
Intereses Pagados por Créditos Externos	20.353.299.112	29.868.104.435	9.514.805.323	46,75
Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	11.099.323.043	12.520.030.352	1.420.707.309	12,80
Previsiones	35.104.847.844	39.405.965.430	4.301.117.586	12,25
Previsiones para Créditos en Mora	31.999.452.778	35.208.074.452	3.208.621.674	10,03
Previsiones para Otros Activos de Riesgo	3.105.395.066	4.197.890.978	1.092.495.912	35,18
Otros Costos por Servicios Financieros	36.746.668.558	44.602.475.866	7.855.807.308	21,38
Costo Procesamiento Tarjetas Débito	1.948.267.200	2.004.026.736	55.759.536	2,86
Costo Procesamiento Tarjetas Crédito	33.533.124.565	40.080.105.758	6.546.981.193	19,52
Descuentos Otorgados	1.021.805.907	840.000.036	-181.805.871	-17,79
Costo Fondo Garantía de Depósitos de Ahorros	0	1.408.332.020	1.408.332.020	100,00
Costos y Gastos Cajeros Automáticos	243.470.886	270.011.316	26.540.430	10,90
Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	204.208.171.159	231.507.035.307	27.298.864.148	13,37
Gastos de Personal	90.065.300.942	105.287.543.849	15.222.242.907	16,90
Sueldos Personal Administrativo y Otros	72.710.610.378	86.237.007.796	13.526.397.418	18,60
Personal Administrativo	46.138.729.120	50.156.755.078	4.018.025.958	8,71
Incentivo Monetario a Oficiales	4.439.709.143	4.863.265.908	423.556.765	9,54
Comisión por Colocación de Productos	0	947.737.836	947.737.836	
Gratificación Especial	4.877.269.674	5.316.922.485	439.652.811	9,01
Fallos de Caja	1.819.955.818	1.900.132.684	80.176.866	4,41

Presupuesto de Gastos, Inversiones y Recursos 2026

CONCEPTO	REALIZADO 2025	PROYECTADO 2026	Var. Absol.	Var. Porc.
Aguinaldo	5.366.588.488	6.337.471.185	970.882.697	18,09
Almuerzo	5.242.370.445	5.521.454.350	279.083.905	5,32
Incentivos al Personal	4.825.987.690	11.193.268.270	6.367.280.580	131,94
Beneficios sociales	13.626.936.053	14.923.465.553	1.296.529.500	9,51
Horas Extras	137.723.828	140.000.000	2.276.172	1,65
Vacaciones	3.590.030.683	3.987.070.500	397.039.817	11,06
Honorarios	26.945.596.179	29.087.720.965	2.142.124.786	7,95
Honorarios Profesionales	2.616.815.029	2.835.104.545	218.289.516	8,34
Servicios de Terceros	24.328.781.150	26.252.616.420	1.923.835.270	7,91
Transmisión de Datos	799.373.240	896.890.708	97.517.468	12,20
Servicio de Courier	1.246.472.778	1.433.443.704	186.970.926	15,00
Otras Comunicaciones	495.638.948	545.202.840	49.563.892	10,00
Seguridad y Vigilancia	8.615.705.779	8.616.495.014	789.235	0,01
Servicio de Cafetería	47.484.673	52.233.132	4.748.459	10,00
Limpieza	5.747.668.381	6.086.564.450	338.896.069	5,90
Informes Confidenciales	1.959.437.824	2.247.974.736	288.536.912	14,73
Transporte de Caudales	2.003.376.619	2.239.586.392	236.209.773	11,79
Consumo Agua Mineral y otros	169.159.172	186.493.772	17.334.600	10,25
Consumo de celular y beeper	224.392.895	246.832.188	22.439.293	10,00
Servicios Contratados	3.011.270.841	3.670.899.484	659.628.643	21,91
Informes ALD	8.800.000	30.000.000	21.200.000	240,91
Servicios y Gastos de Oficina	51.149.391.620	56.672.751.686	5.523.360.066	10,80
Servicios Públicos	2.479.406.590	3.031.535.748	552.129.158	22,27
Materiales, Útiles y Papelería	2.852.450.554	1.713.662.316	-1.138.788.238	-39,92
Reparación y Mantenimiento	8.643.122.484	9.939.068.132	1.295.945.648	14,99
Seguros	16.987.659.652	18.621.956.820	1.634.297.168	9,62
Alquileres Pagados	4.465.726.579	4.541.679.009	75.952.430	1,70
Combustibles y Lubricantes	50.054.865	56.061.432	6.006.567	12,00
Gastos de Movilidad y Transporte	730.540.715	803.594.808	73.054.093	10,00
Gastos de Viajes empleados	226.009.584	273.328.212	47.318.628	20,94
Gastos de Estudios de Proyectos	2.715.456	2.932.692	217.236	8,00
Gastos Legales	2.638.898.591	2.770.843.512	131.944.921	5,00
Patentes y Software Informáticos	12.072.806.550	14.918.089.005	2.845.282.455	23,57
Mercadeo	720.866.315	729.024.492	8.158.177	1,13
Impuestos y Tasas	22.850.882.548	25.175.575.893	2.324.693.345	10,17
Depreciaciones y Amortizaciones	12.476.133.555	14.554.418.422	2.078.284.867	16,66
Depreciación Permanente	9.178.914.060	10.311.055.706	1.132.141.646	12,33
Amortización Cargos Diferidos	3.297.219.495	4.243.362.716	946.143.221	28,70
Gastos de Gobernabilidad	14.992.200.139	17.861.941.310	2.869.741.171	19,14
Gastos del Consejo de Administración	4.364.180.218	5.232.072.204	867.891.986	19,89
Dietas	3.269.920.000	4.095.000.000	825.080.000	25,23
Gastos de Sesión	309.701.140	338.072.208	28.371.068	9,16
Gastos de Viajes	528.364.750	528.999.996	635.246	0,12
Remuneración al Comité Ejecutivo	256.194.328	270.000.000	13.805.672	5,39
Gastos de la Junta de Vigilancia	1.589.883.545	1.637.086.956	47.203.411	2,97
Dietas	1.317.840.000	1.440.000.000	122.160.000	9,27
Gastos de Sesión	24.040.835	27.646.956	3.606.121	15,00
Gastos de Viajes	248.002.710	169.440.000	-78.562.710	-31,68
Gastos del Órgano Electoral	771.357.201	900.264.828	128.907.627	16,71
Dietas	718.200.000	840.000.000	121.800.000	16,96
Gastos de Sesión	35.838.189	41.213.916	5.375.727	15,00
Gastos de Viajes	17.319.012	19.050.912	1.731.900	10,00
Gastos de Comités	7.191.660.491	8.097.290.880	905.630.389	12,59
Dietas	7.079.215.510	7.859.455.880	780.240.370	11,02
Gastos de Sesión	112.164.981	237.835.000	125.670.019	112,04
Gastos de Viajes	280.000	0	-280.000	-100,00
Gastos de Asamblea	984.996.761	1.865.926.436	880.929.675	89,43
Otros Gastos de Gobernabilidad	90.121.923	129.300.006	39.178.083	43,47
Costos y Gastos por Actividades no Financieras	1.375.462.493	13.457.292.684	12.081.830.191	878,38
Gastos Operativos Edificio Corporativo	1.263.351.225	8.663.363.148	7.400.011.923	585,74
Reparación y Mantenimiento Edificio Corporativo	0	4.571.463.144	4.571.463.144	
Otros gastos	112.111.268	222.466.392	110.355.124	98,43
Otros Gastos y Pérdidas	51.524.152.163	43.231.839.634	-8.292.312.529	-16,09
Pérdida en venta de bienes	98.336.353	103.253.172	4.916.819	5,00
Gastos y Pérdidas eventuales	51.425.815.810	43.128.586.462	-8.297.229.348	-16,13
Créditos Liquidados por Incobrables	48.312.620.231	39.999.824.890	-8.312.795.341	-17,21
Intereses Devengados en ejercicios anteriores	3.113.195.579	3.128.761.572	15.565.993	0,50
COSTOS Y GASTOS NO OPERATIVOS	33.251.202.934	33.236.404.404	-14.798.530	-0,04
Pérdida en venta de activos fijos	23.863.735	25.534.200	1.670.465	7,00
Gastos Extraordinarios	1.947.007.538	1.565.848.128	-381.159.410	-19,58
Pérdida por Diferencia de Cambio	31.280.331.661	31.645.022.076	364.690.415	1,17
EXCEDENTE OPERATIVO	140.380.787.763	119.093.200.852	-21.287.586.911	-15,16
EXCEDENTE NO OPERATIVO	938.760.691	957.756.804	18.996.113	2,02
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	141.319.548.454	120.050.957.656	-21.268.590.798	-15,05



RESEÑA DE TAPA

Este enfoque refleja realismo y pertenencia, destacando el crecimiento tangible, la infraestructura sólida y la presencia de la Cooperativa Universitaria en la ciudad. Una propuesta clásica que celebra los logros físicos y el legado institucional.





📍 Avda. San Martín N° 343.

📞 021 617 0000

🌐 www.universitaria.coop

Seguinos:     